

# 东星集团总裁兰世立出狱后首次直面媒体,谈及未来他表示: “到时必让关心我的人大吃一惊”

他还称东星航空经营上没问题,“不过要小心避开抢劫的”



兰世立 (资料图片)

## ■对话动机

2013年8月,《福布斯》湖北首富兰世立服刑3年9个月出狱。

兰世立入狱前被认为是“张扬高调,桀骜不驯”的明星富豪,因为东星航空腾飞罗生门,兰世立的商业帝国分崩离析,本人锒铛入狱。

此后,他在监狱内写出遗书,举报时任武汉市常务副市长袁善腊。一直为自己的官司和东星航空破产案鸣冤叫屈。

但在出狱后这半年里,除了不久前因官司短暂面见媒体,兰世立一直保持低调。

服刑近四年,兰世立有何经历?

东星航空煊赫一时,随着兰世立被控制,东星航空随即被破产清算。超百亿资产化为乌有。他如何反思当年的东星败局?

作为曾经的湖北首富,他又是如何思考未来?

2月17日,兰世立首度直面媒体,接受记者独家专访。

## ■对话人物

兰世立,1966年6月生,中国东星集团有限公司总裁,原中国最大的民营航空公司东星航空总裁。曾为湖北首富。2010年4月,被武汉市中级人民法院以逃避缴纳税罪,判处4年有期徒刑。

## ■大事记

2005年《福布斯》把兰世立列为中国富豪榜第70名,成为湖北有史以来第一个进入该榜前100名的富豪。

2005年6月 兰世立的东星集团进军航空领域,以8000万元的资金注册成立了东星航空公司。

2006年5月19日 东星航空首航成功,到2008年,东星航空的飞机达到了9架。

2008年4月8日 东星集团将旗下东盛地产委托给融众,并签订《委托经营合同》。

2009年1月 国航宣布拟收购东星航空。2009年3月13日 兰世立宣布拒绝与国航母公司中航集团的合作。

2009年3月15日 由武汉市政府申请,东星航空被停飞。

2009年3月30日 武汉市中级人民法院立案受理东星破产清算案。

2009年8月 武汉中院终审裁定东星航空破产清算。

2010年4月8日 兰世立因逃避缴纳税所欠税款5000多万元,一审被判处四年徒刑。

2013年8月 兰世立服刑3年9个月出狱。

## ●谈狱中经历

### “举报袁善腊是迫不得已”

谈及是否还会继续举报武汉市原常务副市长袁善腊,兰世立说,未来东星的事业还要发展,现在没有必要浪费精力搞江湖恩怨。

记者:你出狱这半年里,一直很低调。主要在做什么?

兰世立:主要是陪家人。拜访朋友。我在狱中时,这些朋友给了我很大支持,希望向他们致谢。另外也征求这些企业家朋友的意见,我未来的路怎么走。

记者:有无具体的目标了?

兰世立:有,肯定有。但商业上不方便现在透露。到时必让关心我的人大吃一惊。

记者:去年民营航空又开放准入了。在这个行业你栽了个大跟头,还会进入吗?

兰世立:一切皆有可能。我快从监狱出来时,就想了两条路:第一条,退休养老;第二条,继续干,复兴东星。现在我已经选择了第二条路。

记者:你是被判刑的犯人,为何还要在监狱里举报武汉市原常务副市长袁善腊?(2011年7月,在狱中的兰世立实名举报时任武汉市常务副市长袁善腊,称袁善腊有索贿、包养情人等违法违纪行为。)

兰世立:我是迫不得已。当时我在狱中情况很糟糕,被严管。其间我两度病危。当时心跳只有30多,血压降到40多,9个月靠打盐水和葡萄糖维持生命。你想我一个犯人和高官斗岂不是以卵击石?被判刑后我就开始

## ●谈经营思路

### “我不是一个财务激进的人”

有分析认为东星破产是因兰世立在财务上过于激进,对此兰世立解释,他在具体财务上并不激进,东星航空负债率很低。

记者:服刑前,你曾表达你的经营理念:有一千万就做一个亿的事情,有一个亿,就要敢做一亿的事情。从外界分析东星破产的肇因看,很多人也认为是你的财务非常激进造成的。你怎么看?

兰世立:企业家要敢于做大事,但我在具体财务上并不激进。东星航空负债率很低,除了有4个亿的应付账款,并没有什么外债。我现在出来了,你看我是不是债务缠身?

记者:听说当时公司飞港澳的线路一架飞机上没有几个人,你还要坚持飞,要上规模。烧钱很厉害。

兰世立:航班偶然出现上座率低是正常的,任何航空公司都会出现。但东星当时综合上座率是很高的,可以达到70%-90%。

记者:有消息说你不听请来的航空行业高管的意见,独断专行,自己设计航线。也是造成经营困难的因素?

兰世立:我聘请的航空业高管都是管机务和运行的。公司市场、发展这些是我亲自

## ●谈政商关系

### “今后会离一些官员远一点”

出狱后,兰世立反思说,要离某类官员远一点,“帮你还是害你,都是熟人间才会发生,有因有果的。”

记者:不少分析认为,东星失败的命运在于你没有处理好政商关系?

兰世立:如果我没有处理好政商关系,把领导都得罪了,我能四抓四放?说明政府里面有很多公正的领导干预过我的事情。如果我不懂处理政商关系,我能在武汉18年,一步步把东星做这么大?如果没有人帮我说话,我只怕死得更惨。

记者:有人说,民营企业要和政府谈恋爱,但不要嫁给他。在你看来,怎么把握政商关系的界限?

兰世立:我认同这句话。民企首先要讲政治,但是不能突破底线。这次我出来后,也反思,离某些官员要远一点。宁愿少赚点钱,少打交道。其实你不找他,他也不找你的。帮

忍了。但后来我是无法生存了,只能拼死一搏。所以我写了遗书,向有关部门作了举报。之后,我在监狱里面的境况就好很多了。

记者:湖北省纪委已经作出调查结论,认为袁善腊没有问题。你还会继续举报吗?

兰世立:此事还须再议。我现在要集中精力打官司,拿回属于我的资产。未来东星的事业还要发展,现在没有必要浪费精力搞江湖恩怨。

记者:狱中主要做了什么?

兰世立:我进监狱就一直在申诉,很快就被受理了。然后是学习法律,研究我到底有没有犯法。我现在是被以逃避缴欠税罪判刑的。这个罪是个结果罪,要有三大要素:欠税、转移隐匿资产、人找不到了。我是欠税了,但这是个民事问题。我公司账上当时还有2个多亿现金。法院指定的破产管理人还出了证明,证明我的公司钱是够的,不存在缴不上税。

记者:对此案有无打算申诉?

兰世立:还是上面那句话,此事再议。

记者:听说你服刑期间,王石去看过你?

兰世立:王石去了。给我主要是精神上的鼓励。他说他代表中国企业家群体来看我。他说,你的事,公众都知道,你的经历是一种磨难,也是财富。我们都支持你,未来会继续支持你。

在做。东星当时的航线设计是非常合理的。东星第二年就盈利。如果是我经营不好,高盛愿意拿一个亿美元进来入股?那些谣言都是我进去后,一些人编造的。造成一个东星经营有问题的故事,然后让中航集团来接管东星。

记者:你曾公开表示,老板独裁,股权单一,有利于高效决策。现在有无改变?

兰世立:不会变。我独裁,要看员工接受吗?如果大家接受,公司做大了,有什么不好?

至于股份情况,中国自古是一个人挑水吃,两个人抬水吃,三个人没水吃。我的理念不变。

记者:听说,你的家人曾为东星进入航空这个烧钱很厉害的领域后悔?

兰世立:我的家人没有后悔,我也从不后悔。

记者:不害怕再次破产?

兰世立:东星案有偶然因素。就像我们走在路上会被抢劫一样。不能因为会被抢劫就不上街了。回头看,如果能重走一遍,我还可以原路重组,我一直不认为是经营出了问题。只不过要小心避开抢劫的。

## ●谈东星败局

### “东星航空破产有偶然因素”

对于东宫倒闭、东星破产这两次挫折,兰世立说,如果没创办东宫,他只是个卖电脑的,如果没有东星,也就没有现在的地位。

记者:你刚说东星破产有偶然因素,怎么说?

兰世立:东星最困难的时候是2008年。当时国际有金融危机,国内遭遇冰雪灾害,旅游业受到很大影响,房地产也很低迷。

东星集团旗下主要有三块业务,分别是东盛房地产、东星旅游和东星航空。这三块业务都受到了较大影响,资金很紧张,所以找到融众借了高利贷。

当时是以东盛全部股权质押借款3.15亿,约定10个月分6期付款给我,但是融众付了8000万后就拒付。不得已对方介绍中航来武汉,商谈收购东星。

当时高盛1亿美元收购东星25%股份,所以我说以高盛出资为底价,中航来谈也可以。但中航出价一元钱收购东星,我怎么可能答应?

2009年1月,东星盈利1100万,2月盈利1700万。当时航油价格已经降低了一半,房地产也全面复苏了。东星困境已经挺过了,所以我拒绝了收购。

记者:有分析说,你的航空公司线路,飞行员什么的,对国有航空公司没有什么价值。所以中航的收购报价也是合理的。

兰世立:航空公司的价值更大的一块是飞机。2008年我有28架新飞机了,这可是178亿的优良资产。

记者:有说你的东星旅行社都是用东星旅行社的收入做账的?

兰世立:这又是造谣。东星航空所有票务销售本来就是通过东星旅行社,我没有必要自欺欺人。

记者:还有说你的飞行员都发不了工资,担心飞行安全隐患,这是东星被停飞的主要原因之一。

兰世立:航空公司工资成本只占3%。我的员工工资一个月400多万,东星一天的收入有1600万。我被抓那几天,公司账上还有2.2亿现金。我可能拖欠工资吗?

记者:那为何资金链一度如此紧张?

兰世立:宏观环境是谁也无法抵抗的。关键还有一个问题,当时我新进了4架飞机,机组配齐,只等飞起来。但相关部门就是不批,导致我的4架飞机白白在法国晒了半年太阳。

租金照付,机组养着,仅此一项,我就被烧掉了2亿。

记者:1997年,你创办武汉东宫、西宫两家餐饮企业,遭遇了当时的整顿公款吃喝的廉政风暴。两家公司次年关闭了,当时挫折也不小。这次遭遇的挫折,也有大环境的因素。两次挫折,有什么感想?

兰世立:如果没有创办东宫,我还是武汉电子街上一个卖电脑的。如果没有东星,我能有现在的地位?所以,人生的选择总是有利也有弊。关键不是我自己错了,那么选择就没有遗憾。

据《新京报》

