



邑中善人，爱书成痴

1947年，年已七旬的秦润卿“为教育子孙，务使其成为社会有用之輩”，将自己数十年的人生经历及立身处世的经验整理叙写成《抹云楼家言》（取秦少游“山抹微云”词句）。“他的一生有两个重大的转变，一是从传统商人到现代企业家的转型，二是实现了从企业家到慈善家的转型。”据孙善根介绍，在秦润卿晚年的日记里，几乎都围绕读书育人和慈善事业而来，“他喜欢读书，读李白、杜甫的诗，也读《史记》，还在日记中写好读后评论。”而在“家言”中，对子孙的为人处世有极其详尽的要求。

其长孙秦匡宗曾长年与秦润卿生活在一起，秦匡宗在《回忆与思考——忆祖父二三事》一文中讲到：“他一生奉行的信条，就是取之于社会，用之于社会。对其从事的社会福利事业，则数十年如一日，可谓倾其所有，不遗余力。”

早在1915年，秦润卿就在家乡建起普迪小学，取“普及文化，启迪民智”之意，还亲立了“勤、俭、公、忠”四字为校训，专供贫苦儿童入学，学杂费全免，赠送笔墨文具，教师待遇从丰。不久，学校名声四起。十年后学生激增，校舍不敷，又另建普迪二校，两校学生总共近1000人。此外，还设立“抹云教育基金委员会”，对品学兼优者提供奖学金，资助其上中学和大学。对不升学者，有的介绍到上海工商企业单位谋职。秦润卿长期筹资兴办普迪小学，直至1952年由人民政府接办，前后近半个世纪，为家乡和国家培养了很多优秀人才。

同时，秦润卿还为创办慈湖中学捐银2000两，慈中校舍在抗日时期，全部被日机炸毁，抗战胜利后，秦润卿在上海邀集旅沪同乡名流，多次为重建校舍募捐集资，使慈中能按原样重建教学楼。

1938年，宁波效实中学被日寇炸毁，部分师生到上海避难，秦润卿与旅沪同乡出资开办效实上海分校，后改名为储能中学。秦润卿作为宁波效实中学的校董，在经费上时有捐助。

秦润卿一生无其他嗜好，但嗜书成癖。他在家乡办了一座藏书楼，题名为“抹云楼”，里面收藏各类藏书4万余册，供大众阅读。解放后，该藏书楼全部藏书连同不动产捐赠给了浙江图书馆。

（本文主要资料来自宁波大学教授孙善根所著《钱业巨子秦润卿传》）

秦润卿（1877年—1966年）

名祖泽，字润卿，晚年又号“抹云老人”，宁波市慈溪县城（今江北区慈城镇）人。1891年到上海协源钱庄当学徒，1917年提升为经理，后又兼福康和顺康钱庄督理。在他主持下，三家钱庄业务不断发展，名列同业前茅。秦润卿自1916年起，担任上海钱业公会副会长，1920年被选为上海钱业公会会长，此后，连任七届会长，长达15年。



“打工皇帝”秦润卿 上海钱业第一人

旧商人新思想， 领军钱业创辉煌

长期以来，钱庄被视为保守、落后的代名词，事实上，作为一个土生土长的传统金融机构，由于钱庄熟悉各地商情和商业习惯，在当时确实能更好地满足各地经济活动的需求，也更贴近老百姓的生活。“从秦润卿的出身、教育背景以及处世风格看，他无疑是一个相当传统的中国人，但他作为一个旧商人，又拥有新的思想。现在看来，保守也未必是件坏事，尤其在金融业。秦润卿的处事稳健是他能成功的重要因素。”孙善根说道。

1909年，秦润卿升任豫源钱庄经理，后改名福源钱庄，出任总经理，他还兼任福康和顺康钱庄监理。在此期间，他业绩卓著，以“稳健、能干”闻名于上海钱业界。1919年，秦润卿开始涉足银行业，先后负责经营上海豫源储蓄银行和棉业银行，但时间不长。1929年，秦润卿应邀出任中国垦业银行董事长兼总经理，他在银行业务上注重开拓创新，银行成立不久，即发行纸币。由于发行货币的准备充分，信用良好，即使尔后抗日战火纷飞、社会动荡，该行的纸币依然在各地兑现。

秦润卿自1916年起，担任上海钱业公会副会长，1920年被选为上海钱业公会会长，此后，连任七届会长（有时称总董或主席），长达15年之久。在此期间，秦润卿积极改革钱业旧规，促进同业发展。他改革传统的钱庄账务制度，提出全部采用新式复式会计，并借鉴新式银行之优点，大力开展非信贷金融服务，如设立保管库、代客管理房地产业等，使之顺应时代潮流，也增加了钱庄营业收入。

秦润卿的眼光独到，还体现在为钱庄添置不动产上。那个年代的上海钱庄，大多开在石库门里，简陋的老房子，老板认为这样可以节省开支，只要开展好业务就行了。1933年，秦润卿在上海宁波路和江西路路口建造了3层高的营业大楼。新大楼落成之后，福源信誉大为提高，当年存款金额即从上年度的330多万两，激增至534万两，跃居同业之首。

1921年2月，在秦润卿的提议下，上海钱业有了第一本自己的刊物《钱业月报》，该月刊每年汇集一卷，先后出了20卷。出至17卷时，因抗战停办。1947年恢复。虽为钱业刊物，但每逢有重大经济事件发生，或政府当局有重大决策时，《钱业月报》都会及时作出反应，特别在抗战时期号召“救济难民和全面抗战”，在当时是一份深受读者喜爱的刊物。

1947年，秦润卿当选为全国钱商同业公会联合会理事长。1952年私营金融业全行业改造，统一的公私合营银行成立，秦润卿被推为副董事长，时年已经76岁了。



55集励志传奇巨制《大当家》刚刚在东方卫视播毕，香港金牌编剧张华标用细腻的笔触描述了一个自闭症天才少年程月亮，历经坎坷终成上海滩知名银行家的故事。记者不禁想问，在剧中出现的众多诚义守信的爱国金融家里，可否有宁波人的踪迹？

果然，在宁波大学教授孙善根那里找到了答案。从上世纪初到上世纪二三十年代，活跃在上海滩的著名金融家大多来自宁波，如洪念祖、林韶斋、赵世诚、冯莲汀、李寿山、徐承勋等。而其中来自慈城的秦润卿，无疑是其中一位非常重要的代表性人物，被称为“上海钱业第一人”。

记者 林旻/文

出身贫寒，从小立志

时人范学文曾在《金融业巨子秦润卿》一文中说：“旧时宁波人从事金融业而著名者甚多，但以贫寒出身，由经纪资方钱庄业务发初，卒能领袖群伦，执金融界牛耳，又能律身谨严，热心公益，大节可风者，秦润卿可算难得的一个了。”

2007年春，宁波大学教授孙善根撰写的《钱业巨子秦润卿传》面世，在查阅了无数真实史料、并向各地秦氏后人求证之后，孙教授对秦润卿从一个小学徒到一代钱业巨子的创业历程，及其从事的社会事业进行了详尽的阐述。而追溯他这光辉一生的源头，还是因为从小在贫寒的家境中练就的克勤克俭、积极上进的顽强个性。

在秦润卿出世时，秦家已经有一个女儿。当时其父秦九龄失业不久，得子的喜悦很快就被拮据的生活冲淡了。为了省钱，当时秦家借住于慈城偏僻的藕田墩。秦九龄在家一歇就是6年，仅靠夫人颜氏刺绣维持生计。

后来，秦九龄在表弟林韶斋的介绍下，到宁波招商局做账房（会计），全家的生活才有了些许改善，但仍有债务。其间秦家又添了一个女儿。1884年，8岁的秦润卿才被送到私塾上学，老师是表叔陈小楼，学费很低。这一年，正值中法战争，秦润卿和母亲逃难到赭山外婆家住了两个月，回家后得了一场大病。

1886年，秦九龄去了上海新康洋行做会计，10岁的秦润卿改从朱雨亭读书，13岁又转到何鹿庵处读书，一直到1891年，15岁的他赴上海求学。

秦润卿年纪虽小，读书也不过八年，但其间发生的一件小事让他彻底树立了出人头地的志向。有一次母亲做了几件绣品让秦润卿送至某贵人处，不料被贵人家的看门人一通呵斥，让他愧愤交加，回家路上立志发愤图强，干出一番事业来。

那个年代，充满机遇的上海滩是很多宁波少年心生向往的地方。在秦润卿去上海学艺的1891年，从宁波外出人数已达18.1万人次，与两年前相比增加了一倍之多。这些外出的人口，多以上海为目的地。

从宁波到上海， 小小学徒变“跑街”

秦润卿到了上海，在表叔林韶斋的荐举下进入上海豫源钱庄（初创时叫协源），拜经理——余姚人沈文灿为师。从此，秦润卿进入了正在蓬勃发展的上海钱庄业，并开始了长达半个多世纪的“钱业人”生涯。

秦润卿刚去，自然要从最低级的学徒做起。钱庄的学徒包吃包喝，但没有薪水，身边又都是贵家子弟，秦润卿并没有自卑，反而更加勤勉，一年下来得到年终津贴一共8元全部寄给老家的母亲，以减轻家里负担。

1893年，秦九龄急病离世，17岁的秦润卿从此挑起了家庭重担。此时的秦润卿求知欲极其旺盛，几乎每晚都在钱庄读书至深夜，因此变成了近视。勤奋好学不仅让秦润卿熟练掌握了从事钱业的基本功，而且习得一手好字。

功夫不负有心人，1897年，秦润卿被东家升为钱庄“跑街”。“跑街”业务包括对外放款、承揽存款。那时对外放款多为“信贷”，款子一旦放出，放对与放错就凭“跑街”的经验与眼力了。秦润卿洁身自好，不沾烟酒，从不向人索取不义之财，他所经手贷款支持的企业，没有一家出现过“倒账”、“滥账”，深得同行赞誉。

秦润卿和东家曾有过一番交流，他做“信贷”，主要着眼点是看对方是企业家还是投机家，是实业家，就交往，是投机家，就敬而远之。即使是企业家，还得看此人私生活如何。在秦润卿看来，如果一个企业家私生活屡遭人诟病，他的经济一定不可靠，与这样的人就得保持距离。秦润卿以自己的为人品行和业务能力，赢得了东家的信任。

1898年，在母亲的主持下，22岁的秦润卿完成了一件人生大事，回到老家与同乡周幼香结婚。周氏是一位知书达理的传统女性，婚后夫唱妇随，先后育有一女五子，她与秦润卿携手度过了60年的岁月。