

京东登陆美国纳斯达克 刘强东身家逼近360亿元

05·财金

周日
读本

东南商报

2014年5月25日 星期日
编辑：雷军虎 组版：张婧



站在纽约时代广场的中央，刘强东一定会想起很多年前的乡村岁月，以及一个乡村少年的梦想。

1974年，江苏宿迁骆马湖边来龙镇光明村，刘强东出生于此。该地距京杭大运河不过10公里。1983年，父亲花2000元买了一条排水量9吨的船跑运输，还是小学生的刘强东每年寒暑假都跟着父母跑船。那时候他梦想有一支属于自己的船队。

1996年，刘强东从人大毕业，1998年到中关村开始创业。2003年，一场非典将刘强东抛入电商大潮，京东商城蹒跚上路。刘强东是幸运的，踏上了大时代的航船。

十一年之后，当初为生计忙碌的京东成为一家市值接近300亿美元的公司。以市值计，在中国互联网上市公司中，京东位列第三，前边是百度与腾讯。

刘强东： 我对自己定位是屌丝

在上市之后的媒体问答环节，刘强东接受了记者的专访，他表示，上市只是京东发展历程中的一个阶段。但他仍自豪地认为，京东在上市当天的表现十分优异，如果要打分的话可以打100分。

五年拿10%股份分给员工

记者：您怎么看待如今的个人财富？

刘强东：我个人对自己的定位一直就是一个屌丝，这十年来，最大的变化是我买了两辆不错的越野车。我从农村来，家里没什么钱，希望过简单的生活，更喜欢跟大家去吃大排档。我不想做英雄，只想做个普通人。京东的特色也是屌丝，从高管到物流配送人员，很多都是这样的出身。我以前在农村很穷，在北京打拼10年得到和北京普通人一样的待遇，但我希望能让大家过得更好，让我们的孩子们不要浪费10年的汗水。

记者：会如何回报员工？

刘强东：过去十年我一直觉得给员工的股份太少，我也一直不要投资人给予我个人的奖励，希望都分给员工。京东的上市离不开每一个京东员工和他们的家人，在上市之前，董事会已经达成了协议，在未来五年内，会拿出10%（IPO稀释前）的股份全部给员工发完。五年后，我们计划每年给员工发总市值的1%。这是一个长期计划，持续下去给员工的股份会超过我的。

最担心内部失控

记者：现在回想，上市之前京东在哪些地方可以做得更好？

刘强东：首先是三到六级城市的市场知名度。在一二线城市京东的成绩不错，不过三到六级城市的知名度不高。当然我们错误也犯了很多，比如支付公司买得晚了一点，如果早5年做支付系统会更好。

记者：上市之后还会遇到哪些挑战？

刘强东：京东最大挑战，我想还是过去10年来自内部增长的挑战，可以预计5年之内依然保持增速。今年一年新增销售额相当于过去10年的总和，今年1季度招收1.2万名员工。所以为了保证创始人的控股权，我们选择AB的股权架构，更有利于企业的整体管理。2007年京东拿到融资的时候，我做的第一件事情不是仓储，而是管培生计划，每年都将中高层送去中欧商学院上课，过去几年为此花了几百万元。过去10年京东获得成功的真正原因，是舍得在团队上进行投入，舍得花钱和花精力。

驭人之术 他相信权力的基础是群众

一路走来，刘强东身边有过很多伙伴。

据刘强东自己回忆，1998年创业的时候，包括孙家民、张琦、缪小红从那时起就是刘强东的创业小伙伴，他们与刘强东一起，经过了京东发展历史上最艰难的十年。前不久刘强东回人大演讲，还提起这些名字，尽管如此，这些小伙伴如今既不在京东高管的名单里，也不在股东持股名单里。与阿里比，京东没有18罗汉。

今年4月2日，京东宣布组织变革，京东集团设立了两家子公司（京东商城集团和京东金融集团）、一家子公司（拍拍网）和一个事业部（海外事业部）。

调整之后，原京东商城COO（首席运营官）沈皓瑜将出任京东商城CEO（首席执行官），负责京东零售业务；陈生强为京东金融业务负责人；拍拍业务独立发展，负责人为京东开放平台事业部总经理黄莺春；原华为终端电子商务部总裁徐昕泉出任京东海外事业部负责人。

在这些业务公司之上，由蓝烨为京东集团CMO（市场总监），同时负责京东商城整个业务的采购；创始人，董事局主席兼CEO刘强东依然是京东集团最高负责人。

上述高管分为两类，一类来自其他公司空降，沈皓瑜来自百度，蓝烨曾在联想集团、方正科技等公司任职，徐昕泉来自华为；另外一派则来自资本方，黄莺春来自美林，陈生强来自今日资本的推荐，也有中关村背景。另一高管，现任京东商城副总裁、早期曾任京东商城CMO的徐雷则同样来自今日资本的推荐。

上市之际，京东员工股票也曾引来公司内外猜测：大部分员工只是口头与人事部门或刘强东助理约定了股票数量，和公司签的都是空白合同，即合同里没有写清楚到底持有多少股。甚至有些员工合同都被公司收回了，手里都没有凭证。

京东只有总监级以上的高级管理者们才知道自己到底有多少股票，此级别以下的员工都不知道具体股票政策，自己有多少股。

根据京东招股书，京东先后多次向员工和管理层发放股票，发放的普通股数为1.07亿股，这部分股票发放的实体公司为Fortune Rising Holdings Limited（财富增长有限公司）。刘强东是这个公司的唯一控制人，即股票由刘强东代持。

在公司内部，刘强东与中高层员工保持一种“彬彬有礼”距离，但跟底层员工却打成一片。刘强东每年都会选定一个日子，与库管、配送人员一起吃果冻，吃完后喝白酒。甚至选定一天，亲自送货。

上市之后，刘强东身家接近60亿美元。对于底层员工来说，一个身家逼近360亿元人民币的大老板与配送员工打成一片、称兄道弟时，赢来的是忠心与支持。京东员工超过5万人，基层员工占大多数，赢得了他们的支持，也就赢得了大多数的支持。

这是刘强东驭人之术；他相信权力的基础是群众，而不是官僚治理集团。对于治理一个组织的管理层，唯有想办法让他们保持兢兢业业才能维持目标的一致性。

大时代剩者 他是时代洪流里紧随主流的人

2003年，刘强东在中关村卖鼠标、键盘、刻录机，在全国拥有十几家门店。那时候，刘强东的梦想现实了许多，也具全了许多：“京东”在未来成为几百家IT连锁商店的统一名称，与苏宁、国美、宏图三胞比肩，而不是一支出海的船队。

但是，一场非典袭来，刘强东梦想破灭了：生意一落千丈。为节省开支，加之担心员工的安危，刘强东关闭了所有门店，不到一个月亏损800多万元。怎么办？刘强东苦思冥想之后，选择了电子商务。

电商局势并不明朗，8848倒下去的血迹未干，王峻涛已沉寂了很长时间，当当、卓越被称为“搬箱子”的互联网苦力。电商的未来会如何？刘强东并不清楚。

几乎与此同时，千里之外的杭州，马云带着八个部下“闭关”一个月，开创了淘宝网。区别是，时年39岁的马云已经是“中国黄页”和“阿里巴巴”两家网站的创始人，而小他十岁的刘强东还没用过QQ和E-mail，甚至不知道BBS是什么。

这些差别无关紧要，命运将两个男人抛进了电商。电商颠覆零售，一场革命悄然萌芽，马云、刘强东的命运与这场革命不期然的相遇，使他们最终成为敌人。

刘强东后来回忆，当年京东的线上业务只占公司销售总额的5%，超过90%的利润来自线下。而同年，国美新增了280家连锁店，苏宁也新开了180家。无论从哪个角度看，这都是一个艰难的抉择。讨论会开到凌晨3点，最终，刘强东说服了所有人。

刘强东与命运赌了一把，最后他赌赢了。此后许多年里，京东商城连续保持着超过200%的年业绩增速，紧随淘宝之后，坐上了中国电子商务的第二把交椅。

刘强东是互联网大时代的剩者，与众多大时代成长起来的企业一样，京东商城经历了很多大风大浪，经历了很多生死存亡的时刻。

2009年元旦与春节期间，因订单猛增出现爆仓，刘强东发现“第三方物流不可靠”。次年，刘强东便开始在全国圈地，自建仓储物流。目前，京东在全国已经拥有82个仓储库房、1453个配送站和超过2.6万名员工，正

在上海嘉定建设的“亚洲一号”现代化仓库号称有八个“鸟巢”那么大。

2010年年末，京东图书上线，主动对图书销售老大当当网发起价格战。当当斥资4000万元搞促销，京东就掏出两倍的钱迎战。京东品类扩张正式开始。

随着京东的发展壮大，京东与阿里矛盾逐渐公开化。2011年，二者正式交锋，5月，京东宣布弃用支付宝，并收购第三方支付公司网银在线，与之展开对抗；10月，又发起对阿里巴巴旗下购物搜索服务网站“一淘”的屏蔽，起因是一淘抓取京东页面数据并发布“商品价格指数”报告称京东领涨B2C商品价格。

正是不断的边界突破，才形成“物流+互联网金融+全品类电商”的京东商城。每一次成败都是一次生死突围，尽管刘强东从未想过，这些战争失败了会如何。

刘强东经历的是一个时代。在大时代，任何一个世俗意义的成功者，比如商人，比如政治家，都是紧随时代主流的人。雷军说“要做那只风口上的猪”，刘强东是时代洪流里紧随主流的人，他很好地把握了三个东西，一是中国泛商业的浪潮，坚持创业；二是互联网，互联网改变了一切；三是电子商务，与美国相比，中国电子商务属于大器晚成，70后的刘强东赶上了。

据《21世纪经济报道》

膳食与健康惠民行动进宁波 特制粗粮免费发放

免费申领：0574-27858740 27857230

随着经济的高速发展，居民的饮食习惯发生翻天覆地变化。“高脂肪，高蛋白，高糖”等高热量的食物大量摄入，导致三高类疾病呈普遍现象。为了提高居民合理膳食的健康意识，改变“大鱼、大肉”的饮食习惯。由中国老年保健协会膳食与健康惠民工程推广委员会十多位营养专家，根据人体健康必须的营养标准和当今城市居民多病体质，酸性体质等精心研制的五谷杂粮。特制五谷杂粮由“莲子、薏米仁、燕麦”等22种五谷杂粮精制而成。它含有丰富的维生素E、B1、B2以及人体必需的钙、铁、锌等多种矿物质，微量元素是人们健康不可缺少的生命要素。通过多吃粗粮，改变膳食结构从而达到健康。

粗粮惠民工程已在宁波启动：首先向宁波

60岁以上的老年朋友免费发放20天的特制粗粮（限夫妻）。通过申请，由相关部门审核批准，待确定的受益者将免费获得180天粗粮供应。

免费领取条件：（1）本市常住居民；（2）申领人年龄必须大于60岁（3）持本人身份证。特制粗粮宁波发放800份，目前仅余最后600份。每天领取量达到80多份，很快就领完。先报先得，望符合条件的老年朋友尽快申请，领完即止！！

报名电话：
0574-27858740
27857230

