

内涵与规模并进 创新与发展交响

——宁波市鄞州职业教育中心学校巡礼

这是一所求实而底蕴丰厚的学校，沿着三十多年的发展历程，从20世纪80年代一路走来！

这是一所敢为并创造奇迹的学校，向着“打造升级版现代品质职校”的目标，用大手笔书写着职业教育的创新篇章！

全国首批中职改革发展示范校、全国职教先进单位——鄞州职教中心，其前身为鄞县技校、鄞县中专。办学中，学校以构建“让人民满意，为经济服务”的大职教体系为目标，以科学发展和改革创新为引擎，形成了机电数控、财经商贸、信息技术、交通运输等与区域经济发展紧密吻合的四大类近20个专业，并架起一座全日制学历教育、非全日制学历教育、社会培训融于一体的职教立交桥。学校先后获评全国首批中职改革发展示范校、全国职教先进单位、国家首批重点职校、浙江省职教先进单位、浙江省一级重点职校等100多项综合性荣誉，是鄞州的职教航母、宁波的标杆学校、全国的品牌职校。

以“校企一体化融合”

创新办学模式

校企合作是职业教育的必由之路，鄞州职教中心经过长期的探索和实践，走过只局限于学生实习就业、企业职工技能培训的校企合作初级阶段，进入校企一体化深度融合阶段。校企一体化深度融合的具体做法是：探索实践“三联模式”，从学校、专业和教学三个层面拓展校企合作的广度与深度。

所谓“三联”模式，就是指学校在办学中与园区联结、与行业联合、与企业联盟。具体来讲，就是以园区联结为依托，向园区要规模，加强学校与园区对接；以行业联合为导向，向行业要标准，强化专业与行业对接；以企业联盟为基础，向企业要订单，促进教学与生产对接。

——与园区联结，向园区要规模。

职业学校的校企合作也需要形成规模效应。学校立足毗邻的鄞州投资创业中心、宁波南部商务区两大基地，借力园区企业的“聚集效应”，与园区定期研究专业、企业、产业、职业等问题，共同参与招生、教学、管理、实训、就业等工作，实现学校与园区双赢。

——与行业联合，向行业要标准。

职业学校要为学生的职业生涯奠基，使学生成为行业领域内的专业人才是关键。学校以设在校内的职业资格技能鉴定站为依托，与行业形成联合关系，向行业要人才培养的标准。学校的每一位毕业生都考有相应行业工种的职业资格等级证书，同时还面向相关行业的在职人员开展培训和鉴定。通过培训和鉴定，学校与这些行业形成了良好的合作关系，学校对行业所需要的人才标准也了然于胸中。

——与企业联盟，向企业要订单。

学校与合作企业从“组班—教材—教师—校内实训—校外实习—就业—再培训”等方面开展全方位合作，双方齐抓共管同进退，实践校企一体化联动，最为典型的是学校的数控专业教学与FANUC公司的合作。学校由教育部指导、企业牵头，编著FANUC系统教学培训教材；开办5年制FANUC班，引进FANUC维修实训设备，实践企业化的理论一体实例教学；同时在使用FANUC系统的沈阳机床有限公司建立学生实习基地，共同培养数控维修人才。

经过近几年的实践，“三联模式”引起全国职教界的高度关注，《中国教育报》、《中国职业技术教育》、《教育信息报》等核心报刊杂

志对该模式进行专版解读，慕名而来的全国各地职教考察络绎不绝，“三联”模式以其原创性成为职教界校企合作的成功样本之一。

以“优秀职业人培养”

创新德育模式

鄞州职教中心遵循着“教育以育人为首，育人以育德为先”的教育规律，以就业为导向，以培养“优秀职业人”为目标，进行德育实践。具体做法是：抓“实”，管“细”，创“新”。

——“实”是基石，落实管理措施

日常规范重在管理，与企业管理相对应，一是实施了学生、教师、行政三层管理制度，二是实施了德育卡管理制度，三是实施了全员管理制度。

——“细”是功夫，强化行为规范

良好的行为规范是培养优秀职业人的基础。学校根据园区企业精细化的职业规范，引进“7S”管理模式，着力培养学生的日常生活规范、课堂学习规范、实习实训规范。

——“新”是追求，丰富德育内涵

以企业要求养成职业规范，学校运用三种策略：一是实施企业咨询制度，二是开设企业家课程，三是进企业见习，以企业要求来养成学生的职业规范。

以行业标准提升从业素养，以学校与电力行业的合作为例，电力行业是生产性企业，是服务性企业，也是公益性企业，学校以电力行业的从业标准为参照，以丰富的德育活动为载体，加强团队协作、交流沟通、责任意识等培养。以园区保障树立就业观念，园区经济是鄞州区域经济的最大亮点，学校通过实施定期学习、短期见习、假期实习三条策略，带领学生深入园区体验职业，帮助学生树立稳定就业、快速立业、成功创业的就业观。

以“实训产品梯度化”

创新实训模式

实训教学是职业教育有别于普通教育的最大特色。创新学校的实训模式，是打造职业学校核心竞争力的关键节点。鄞州职教中心的具体做法是，引进企业生产项目，建立梯度实训产品，实践生产性实训。

“梯度产品”是指结合了学生的技能学习规律，按工艺复杂程度由易至难所选择的一系列用于学生实训的真实产品。它有两大特点：(1)真实性。所有实训产品都是在市场中流通的真正产品。(2)梯度性。按技术难度由浅入深，逐步让学生进行实际操作。其中以福泰手电筒产品最为典型。

内涵与规模并进 创新与发展交响

——宁波市鄞州职业教育中心学校巡礼



“福泰手电筒”得到鲁昕副部长肯定



学生赴德访问



省外贸专业高考状元杨菁



2013年全国技能大赛一等奖获得者王凯

