

曾经捐款亿元的“好人”励顺良，如今背债数千万，但是他说—— 做好人我永远不后悔

大老板欠了一屁股债

采访之前，我们百度了一下，有关“励顺良”的搜索结果多达5万余条。连篇累牍的报道里，说的都是他的传奇：说他没读过书，一贫如洗白手起家，把企业做到产值上千万的同时还当了诗社的社长；说他有记载的、能统计的捐款金额上亿元；说他一心公益事业，为家乡修桥铺路，扶贫助学，无私奉献；说他从全国近千名候选人中脱颖而出，与“杂交水稻之父”袁隆平、航天英雄杨利伟、体操王子李宁等其他9人一起，荣登“共和国之子——国庆六十周年纪念邮票”……

除了慈溪天东胶粘剂厂有限公司董事长之外，这位出生于1942年的老人还有许多头衔：宁波、慈溪两级市人大代表，全国尊老、敬老、助老先进个人，中国公益楷模，宁波市慈善总会理事，慈溪市社会公德十佳标兵……

而所有的“先进人物典型报道”，在2010年后，都断了档。“这几年没有捐钱做好事，因为实在力不从心呵。”励顺良说。

在位于坎墩街道的慈溪天东胶粘剂厂，励顺良接受了我们的采访。和前些年媒体上报道时的照片相比，他满脸皱纹，老了很多，越来越多的头发和胡子白了，乱蓬蓬地支棱着。

但是感觉那股精神气儿还在，他说：“只要企业正常运转，我就还有机会翻过身来。”

企业办了近30年，发展得一直很稳定。老爷子这一身债，缘于给人担保。

励顺良给人做担保已经有好多年了。他说，在很多人眼里，他是有钱的大老板，名气大，认识的人也多，好多人来找他，关键是他的企业一直赢利，银行也乐意借贷。在战场般的商场摸爬滚打多年，励顺良当然知道替人担保有风险，但他很少拒绝。

“一个是他性格的原因，比较好说话，还有一个原因是面子，请他作保的都是生意上的朋友，甚至朋友的朋友，还有个别是领导托过来的，没法拒绝。”励顺良的朋友俞岳祥说。

励顺良苦笑说：“做了一辈子生意，为人最重要的是诚信二字。经营企业这么多年，从来没有发生过质量问题，也从来没有和人打过官司。大家相信我的为人，一般都是先打货款再提货的。大家相信我，我也应该信别人。就是因为太信，铸下大错。”

从2010年起，励顺良的担保开始出现危机。

“刚开始一两百万的债务还能承受，毕竟每年做慈善也不止这么些钱，但后来越来越多了，我就知道不对了。”直到今年年初，得知最后一个欠他200多万元的老板跑路后，励顺良的血压一下子升高，晕了过去。

想尽办法变卖房产之后，目前，这位古稀老人因为帮人担保，还背着1800多万元债务。

一切为了还债

“只要还有一口气，砸锅卖铁也要还！”励顺良说。这是一句足够悲壮的话，但听那语气，也颇多苦涩。

年前，励顺良把自己和儿子的多处房产全部变卖，包括住了几十年的祖宅。他带我们去看已经不属于他的“家”：在慈溪南二环线和新城大道路口，毗邻慈溪市第一人民医院和地税局，绝对的市中心黄金地段。

那是高楼大厦中几间低矮的平房，看起来很破旧了。励顺良说，他从小就生活在这里，当年这里还是浒山镇，他还当过村干部，孩子们都是在这里出生的，父母也都是在这里过世的，院里的杨梅树也是他亲手种的，一直想好好修一下，现在没有机会了。

离这里不远的虞波北园小区，原来是两个孩子的家，如今也都卖了。小儿子和他一起住在厂里，儿媳在孩子读书的学校附近租了间房。

去年，励顺良把自己多年收藏的一些古玩字画拿到上海的拍卖行去拍卖，但不久以后又拿了回来。“水太深了，我觉得心里不踏实。”

励顺良告诉我们，明明是一两万元买来的花瓶，在那边估价可以估到一二十万，两万元的画，估到了100多万，他觉得应该不会有人买，就算别人买了，他也不会安心，所以又原封拿了回来，债务没有回笼，前期的费用又花了数十万。

如今这些“宝贝”就放在企业的仓库里面，2000多幅字画，3000多件古玩瓷器，占了十多个房间。励顺良一间间地打开给我们看：其中绝大多数是他出差的时候买来的，以前走南闯北的多，没有别的爱好，一有空就到当地古玩市场去淘，每一件都是心爱之物。闲暇时他喜欢流连其中，一件件把玩，如今只要能换成钱，他什么都愿意卖。

“我最爱的是陈之佛的一套手稿，据说值好几百万，只要有人愿意出钱，便宜点我也卖。”

对古玩感兴趣的人毕竟不多，最近，励顺良又动了脑筋，出售花木。

励顺良的企业看起来更像一座园林，20多亩地，种了100多种花木，郁郁葱葱。迎门就是一排红豆杉，后面是一排蓝

“好人励顺良”这几年没有做慈善好事了。

在之前的许多年里，他每年都会根据企业利润，拿出数十万至数百万元善款修路、造桥、助学、助老，被称为“慈溪好人”。

但从2010年起，这位有名的公益人物似乎消失了。最近流传在慈溪微信圈里的消息却是，他遇到了困难，希望出售花木和多年收藏的古玩字画来筹钱还债。

我们和他联系，电话那头声音苍老而疲惫：“对，我给人担保，现在欠了很多钱，有好几千万。”

记者 王存政 樊卓婧



励顺良生活过得很俭朴，平时都吃素菜。



励顺良夫妻俩现在住的房间。



励顺良打算把自己的红豆杉和其它树木全部出售还债。

莓，刚刚到了收获的季节，小小的果实玲珑可爱，再往里，水缸里的荷花开得正好，亭亭玉立，而昙花已经长出了花骨朵，“昙花一现”指日可待，最里面的是“看家宝”：两棵250多年树龄的桂花树，是10多年前花巨资买来的。

之前有钱有闲的时候，励顺良会花很多时间来打理花草，如今却在想方设法把这些“宝贝”全部出手。前两天，有热心的朋友把励顺良的想法传上了微信，前来购买的人络绎不绝。来的人知道他身陷困境，大多不问价格，昨天一天就卖了2万余元。老人心里有了几分安慰。

企业家的生活

穿过那排红豆杉，沿着仓库的楼梯上去，就到了励顺良和老伴现在的“家”。

那是由一间仓库改建的，看起来比员工宿舍还要差很多：除了中间铺着草席的两张床，几乎没有落脚的地方，塑料瓶、纸盒、衣服、杂物，一件挨着一件，盘踞在桌上、地上，以及其他能放东西的地方。

我们难以想象，这是一个年产值上千万的企业家的住所。床头摆着一桶桶方便面，公司驾驶员陈艺解释说，他们现在没有开伙的地方，一般都是吃厂里食堂，有的时候错过饭点，就只能吃方便面了。老两口都吃素，把牛肉肉包拿掉，加几片菜叶子，就是一顿饭了。

房间门口是一个简易鞋架，摆着一叠黑布鞋。陈艺说，老爷子平时只穿这一种鞋，都是在地摊上11元一双买的，偶尔也有朋友送的，上面就是最普通的衬衣、裤子。这是他的老本色，就算是去宁波开两会，或者出席慈善晚宴，都不会改变衣着，连领带都不会系一条。

“脖子上系个东西我嫌别扭，一辈子都这样过来的，为什么要改？”励顺良说。

他向来生活简朴，并非负债了以后如此。之前的报道里，他的座骑是一辆破旧的自行车，直到2005年才买了一辆本田越野车，一直开到现在，行驶里程40多万公里，座椅皮革都磨破了，发出一种奇怪的味道。

“以前有点钱都拿来做好事，现在一有钱就拿来还债，其实生活也没有多少落差。”励顺良说。

我们问他，你创造了那么多财富，帮助了那么多人，为什么总让自己的日子过得这么糟糕。

“糟糕吗？我觉得还好。”他说。

“好人”，该怎么做？

每一枚硬币都有正反两面。励顺良觉得，这一次打击让他看清了许多事情。

出事之前，几乎每天晚上励顺良都有饭局，有时一晚上要赶几个场子。每个饭局上他都是座上宾，忙得应付不过来。“风光时巴结你最多的人，往往就是落魄时躲你最远的人。”

最让励顺良伤心的是一个朋友，以前资金周转不过来时曾向他借过200多万，如今励顺良出事了，被债主逼得实在不行时去找那个朋友借钱。“5万，就5万啊，人家连面都不见。”励顺良伤心地说，后来，励顺良送了一车红豆杉去，可那朋友还是不露面，过了两天又让人把树拉回来。从此，断了联系。

当然，现在也有请励顺良吃饭的，他知道那是真朋友，但多半也会谢绝，“我是个识趣的人。”

励顺良认为，如今每天能和老伴安安静静地坐在宿舍里吃泡面和白水煮青菜，也挺好。

最重要的，是家没有散，孩子们还是和他一条心。

励顺良的朋友杨百孟告诉我们，老励卖房子的过程他一直参与了，市中心那么好的房子说没就没了，可两个儿子、儿媳自始至终没哭过，在中介痛痛快快地就签了字，从来没有听谁抱怨过一句。他心底佩服这一家人。

“只是老励已经72岁了，还能有多少时间呢？”私下里，杨百孟替他悬着心。

但励顺良还是信心满满，他说他现在身体还好，只要人在，就会想尽办法筹钱，先保证企业正常运转；只要企业还在，债务总有还完的一天。

采访结束时，励顺良拜托我们帮他打一个小广告，吆喝一下他的那些花木和古玩字画：除了企业里，他在周巷还有一个红豆杉农场，红豆杉价格从50元到500元不等，蓝莓树价格从300元至500元不等，另外所有花木及所有古玩字画都卖，有意者可以电话63824185联系，也可以到厂里或农场去看。厂址：慈溪市坎墩街道大昌路317号；农场地址：慈溪周巷镇万安庄村东。

临别我们问了他最后一个问题：之前捐了那么多钱，现在背了这么多债，做这个“好人”后悔吗？

励顺良怔了下，一字一句地说：“不后悔，我们家的家教，还是讲人要有善心，有能力了就要行善。”但他接着又说，我们也开始教育正在读大学的长孙，防人之心不可无，学会保护自己才是前提。