



记者 崔引 摄

商道列传⑨

华侨巨人吴锦堂 商业奇才重教育



记者 崔引 翻拍

在旅日华商中，有一位宁波帮人士，被日本学者认为是旅日华商中唯一一位转变为日本财阀者，曾位列日本富豪排行榜的第13位和第68位，他就是吴锦堂。

“照耀着神户华侨史的大人物，经常为神户华侨们所提名赞扬的人是浙江省慈溪县出来的吴锦堂。他这样的大人物，自有日本华侨史以来，还没有见到其他人。”神户中华总商会会长陈德仁曾这样形容他（出自《华侨巨人吴锦堂（1855—1926）》）。日本作家黑部亨曾称他为“为神户照亮前途的人”。

这位深谙经营之道的企业家，在国内外都颇受尊重。他在积极创业的同时，热心革命事业，关心家乡建设。吴锦堂的一生花在教育上的投资高达20余万银元，黄炎培曾把吴锦堂与陈嘉庚、聂云台并称“办学三贤”。

记者 林旻

1. 系家中长子，受尽磨难不忘求学

据吴氏族人介绍，元末明初，江西、安徽一带战乱频繁，长江中游一带居民纷纷南迁，慈溪北乡海滨小村东山头（今慈溪市观海卫镇锦堂村）吴氏即是当时从江西迁来，以开垦新滩涂地为生。外地迁来海滨涂地的居民大都十分贫困，到吴锦堂祖父那一代，吴氏家族境况才有所好转，随即吴家试图通过对子女的教育，摆脱世代务农的现实。

吴家祖居坐落于东山头西房村，吴锦堂的父亲吴麟初，育有五子三女，吴锦堂是长子。因吴麟初排行第二，故称“昂二房”，清咸丰五年（1855年）11月14日，吴锦堂就出生在一楼靠西边的正房里。

因为连年遭遇天灾人祸，吴家家境越来越差。吴锦堂不得不辍学务农，帮父亲处理家事，成了主要帮手。但是父亲并未放弃对他的文化教育，安排他在耕稼之余跟从当私塾先生的伯父课读。16岁那年，吴锦堂的母亲病故，父亲又娶了唐氏。他待继母如同生母，村民们都说吴家老大大将来定有出息。

1880年，吴锦堂在宁波做磨豆腐的小工。当时“打铁、撑船、磨豆腐”是有名的苦营生，做这一行的地位十分卑下。但对于年轻的吴锦堂来说，两年的起早摸黑、肩挑手推，受尽艰难人生的磨练，为日后在上海滩打拼乃至闯东瀛，奠定了思想、心理、体能上的准备。

1882年，豆腐作坊的一位邻居见吴锦堂能吃苦，又有文化，心气也高，介绍他到上海红庙前的萃丰油烛店当帮佣。吴锦堂兴冲冲地从宁波回到老家东山头与家人告别。时年28岁的吴锦堂，就这样带着父辈的期望，来到他一直向往的上海。

吴锦堂在上海工作3年，习算学文，揣摩商贾经营之道，勤奋精明，深得店主的赏识，曾被派到苏州等地代跑业务。油烛虽是小商品，但购买者各色人等都有，吴锦堂借此认识了不少人，对他了解社会各界、积累经验都很有帮助。特别是他在苏州分店的经历，更使他有独特一面开展商务活动的锻炼机会，显露出从事贸易活动的惊人才能。

2. 造福乡邻，出资修建“两湖”

吴锦堂在家乡所做的第一件大好事，是重修杜、白二湖，使慈北一带数10万亩农田受益。1915年，有人将修杜、白二湖的所有事迹收集整理成《续修杜白二湖四浦水利》全书，吴锦堂写了《续修杜白二湖水利自志》一文，一万余字，叙述他兴修水利的动机和经过。

慈北平原原有杜湖和白湖两处水利设施，关系着慈北10万人民的生计。1905年，吴锦堂返乡时眼见两湖年久失修，又有人占湖造田，使两湖水旱频仍，灾情不断。再加上土豪劣绅敲诈勒索，地痞恶棍蓄意制造水利械斗，老百姓苦不堪言。吴锦堂心情沉重，决定出资修建杜、白两湖，为乡邻造福。

修建“两湖”是一项系统工程，规模巨大。经过反复考察，吴锦堂制订了“堵疏结合”的修建计划。慈北水利姚高慈低，当余姚暴雨时，水就冲到慈北，全靠漾塘拦截。但漾塘早在明代就逐渐被人乱垦为农田。吴锦堂出钱从农户手中买回田地31亩，从1905年开始动工，耗资2.2万元重新修建了漾塘。完成漾塘工程后，吴锦堂将目光转向了慈北水利的主体——杜湖。1908年和1909年，他出资修建了杜湖的各处水利设施，大大增强了杜湖的防洪蓄水能力。此后，他又新建了东门及西门减水坝，修复了石湫减水坝。在工程进行中，遇到连日暴雨，河水猛涨。当时吴锦堂正好回乡，为了保护新建的水利设施，他赤脚撑伞，涉水督工，连续几个昼夜没离开过工地。在他的激励下，乡亲们奋不顾身，终于保住了新修的水利设施。吴锦堂随后把治水重点转到疏浚入海的通道上来，他要求“淤者疏导之、毁者复之、缺者添之，务使建立完整的排灌系统”。这项工程历时好几年，修建闸15座，桥21座，多数至今仍在用。

“两湖”水利完工后，吴锦堂并没有认为大功告成，可以高枕无忧。他深知，要使水利设施长久发挥作用，必须有完善的制度和管理。他根据自己六七年来积累的经验，提出了一套管理措施，比如定界绘图，使两湖公产界址分明，不容侵占；湖产归公，用于水利，保证了水利管理维修经费；建立水利局，使之有专人管理，制定管理章程，确保有据可依；一切规章措施，公之于众，且申报政府立案，树立制度的权威。修建杜、白两湖的水利工程，吴锦堂花了五六年的心血，共捐款7万银元，至今仍泽被乡里。

3. 闯荡东瀛，旅日华侨领军人物

1885年，即中法战争的第二年，31岁的吴锦堂对中国工商业在列强欺凌下造成的不景气深有感触，意识到努力向外求发展是改变自身状况的一条重要途径。于是，他在友人资助下携银千两，毅然东渡日本长崎。

到达长崎后，吴锦堂经过缜密计划，与人合伙从事物资运销，业务活动就是代出口商在阪神地区采购物资并运送至长崎，又代进口商将进口货物运送至阪神地区交给坐商。这种生意投入少，资金流转快，吴锦堂在短短的一年间，将资金扩大了5倍，在日本掘得第一桶金。

1887年，吴锦堂与人合伙在大阪设立“义生荣”商号，他终于有了自己开设的第一家商行。

之后吴锦堂的业务范围不断扩展延伸：由收购向制造业延伸，如“义生荣号”曾涉足火柴生意；由为出口商购运向自营出口延伸，如将火柴、阳伞运销中国；由代进口商运销，转向自行设行销售。

在经营中，吴锦堂谨慎灵活、恪守信用和极富开拓性、前瞻性的经营作风逐渐成形，引起商界同仁的注意，屡受称赞。

1889年，吴锦堂在濠户内海边的著名商港神户设立了“怡生号”，开始定居神户。经过10多年的奋力开拓，业务不断扩大，涉足广泛的实业领域，成了大阪、神户地区著名的产业资本家。日本作家黑部亨撰文，把吴锦堂和神户纺织业奠基人武藤山治并称“为神户照亮前途的人”。同时，他也成了神户华侨的领军人物。1894年，吴锦堂被任命为“神户旅驻大清商人公举商董”，是神户中华会馆、神户三江公所的首任总董。

在日本经营成熟后，吴锦堂调整自己的事业，将资金回调中国，大力发展中国实业和公益事业。比如，投巨资于浙江商办铁路，入股当时全国最大的钢铁企业汉冶萍钢铁厂矿公司等。

4. 锦堂学校，浙江私立学校之冠

2013年6月，在国务院核定公布的第七批全国重点文物保护单位名单上，位于慈溪观海卫镇锦堂村的锦堂学校旧址榜上有名。锦堂学校从1909年创办至今，经历了百年风雨，数易其名，培养了一批又一批的人才，如著名书法家沙孟海、著名工笔花鸟画家陈之佛、著名农学家卢守耕、江南笛王赵松庭等人。

当时，旅居日本的吴锦堂亲眼目睹了日本的崛起，深知教育对一个国家一个民族振兴的重要性，在他心中逐渐确立了教育救国的理念，并始终贯彻到他的办学实践中。在日本，他积极支持华侨的教育事业；在国内，他捐款3000银元给宁波教育会及宁波旅沪同乡会用于办学，还资助创办效实中学。而最负盛名的就是在慈溪创办锦堂学校了。

吴锦堂在慈溪兴办的学校最初为七年两等小学堂，当时被称为“浙江私立学校之冠”。这个学校1909年农历元月正式开学，在这年的5月16日，学校举行了成立大会，吴锦堂亲临大会讲话。学校开设的科目齐全，体现了德智体美并重，传统文化与现代科学并重的教育思想。吴锦堂多次申明，他捐赠给学校的一切动产、不动产永远归学校所有，吴氏子孙后代均不得借故干预。直到晚年，吴锦堂仍然关心学校建设，选送10余名学生到日本留学，在学校经费困难的情况下，设法筹资接济。

1926年1月14日，吴锦堂患急性肺炎，在日本神户养和山庄与世长辞，享年72岁。弥留之际，他一再嘱咐家人把他的遗体运归祖国，葬在家乡，还嘱咐后代不要忘记自己是炎黄子孙，任何时候都不能做有损于祖国的事情。1929年，他的灵柩由吴家自备海船经上海运抵慈北。

位于慈溪市鸣鹤镇的吴公墓庄，陵墓面向白洋湖，墓碑由清代光绪年间状元张謇题写。碑旁一副醒目的对联，为吴锦堂生前自拟，上联为“为爱湖山堪埋骨”，下联“不论风水只凭心”，寄托了他对祖国乡土的深情眷恋。