

纪念邓小平同志号召宁波帮建设宁波30周年

# 姚纳新：邀请海归到宁波创业

姚纳新与记者约定见面采访的地点是在杭州钱塘江边“城市之光 Buddhacafé”餐厅会所。这是一座很有复古味道的咖啡店。透过整面的落地窗能看到钱塘江水，店内有悠扬的音乐，丝绒的座椅，柔和的灯光，还有随处可见的油画和明信片……姚纳新告诉我们，“这是我的地盘，是我一眼相中的地方。”

随着采访的进行，记者发现姚纳新选择这个地方与记者见面，是非常合适的。因为这里是杭州海创会（姚纳新为执行会长）的海归们聚会的一个固定场所。这个“地盘”显示姚纳新的身份已不仅仅是聚光科技的CEO，他更是一个投资海归的天使投资人。

而这个身份，正是姚纳新为家乡宁波发展贡献力量的一个发力点。辅以他的投资带动，他要把宁波推荐给更多的创业海归。

记者 殷浩 见习记者 余婧婧

## 新角商列传

东南商报社  
《甬商杂志社》联办

**姓名：**姚纳新  
**职务：**聚光科技（杭州）有限公司 CEO、创始人  
宁波海邦人才基金创始人  
**公司总部：**杭州  
**籍贯：**宁波慈溪龙山人  
**出生年月：**1970年  
**学历：**北京大学细胞生物学专业毕业  
美国伯克利大学生物工程硕士  
斯坦福大学商学院工商管理硕士  
**社会职务：**浙江省政协委员、杭州海创会会长、浙江大学海归创业导师  
**荣誉：**2011年入选国家“千人计划”  
**星座：**处女座  
**血型：**O型  
**敬佩的企业家：**邵逸夫  
**业余喜好：**交朋友、看书



记者 崔引 摄

### ●人物印象

在整个采访过程中，姚纳新时常带着微笑与记者进行着交流。他很有亲和力，没什么架子；交流起来语速很快，思维敏捷；他无话不谈，尽情表达着自己的观点和主张。姚纳新很自信，这种自信，相信见过他的人都能从第一眼中感受到。用一句时新的话说，他是一个有气场的人。

由于采访当天他的会所有一群海归在

聚会。每次有朋友打招呼，他都向朋友们挥手致意。有时候还拿着手里的白葡萄酒跟朋友们碰一下杯，以显示礼仪。相比之前采访的几位甬商，姚纳新给人的感觉更为西化，体现出了甬商开放、磅礴、敢闯的劲儿。

他对自己的评价是：急性子、效率高、讲义气。

### ●人物简历

## 放弃当科学家转做企业

姚纳新的经历富有传奇色彩，让人感觉有一股子劲头。

1988年，姚纳新以慈溪市高考状元的身份进入北京大学生物系学习。1995年，在北京大学毕业三年后，姚纳新拿到了加州大学伯克利分校的全额奖学金，赴美攻读生物学博士学位，但在拿到硕士学位后不久，姚纳新却放弃了继续攻博的打算，来到硅谷一家生物工程公司担任基因测序部门经理。

“到美国后，渐渐发现自己的志趣不是当科学家，而是做企业。”姚纳新说，“有一天我突然觉得我的性格不适合做科学研究，没有激情你无法成为一个一流的科学家。既然不能成为一流的科学家，那就应该去做我最喜欢做的事——做企业。”

2001年，在硅谷积累了几年经验之后，姚纳新来到了斯坦福大学学习工商管

理（MBA），为日后的创业打下基础。也就是在那一年，姚纳新结识了浙江同乡、斯坦福大学机械工程博士王健，双方交流后决定合作创业。随后他找到同为斯坦福大学校友的宁波老乡朱敏邀请他投资入股。朱敏答应为其一次性提供60万美元的启动资金。2002年姚纳新与王健一起回国创办聚光科技（杭州）股份有限公司，主要从事环境与安全检测分析设备的研发生产，姚纳新担任公司首席执行官。2011年4月聚光科技在创业板上市。

创业成功后，姚纳新创办了杭州市海归创业促进会，并担任会长，开始进入一个新的角色——海归创业投资人。

现在，姚纳新广为人知的一面是聚光科技CEO，而另一面是天使投资人，海邦人才基金的创始人，帮助更多的海归创业。

### ●人物故事

## 创业前三年零工资

“忍得住寂寞，熬得了寒冬”或许是创业者们必备的素质。而姚纳新的创业史，正是这种素质的实践。

2002年，“海归”姚纳新来到杭州开始白手起家，打造聚光科技。尽管如今的聚光科技被业界称为“海归”创业成功典范，但姚纳新坦言，创业之初，有许多咬着牙坚持的时刻。

“当初我们的项目很多投资人看不懂，找银行贷款又被拒之门外，整个公司只是靠最初的天使资金支撑，我和另一创始人王健三年没拿过一分钱工资。最艰难的时候，我需要跟朋友借钱来发工资。整整两年时间，一直在做产品的研发。”尽管时过境迁，但姚纳新对于创业的艰难仍无法忘怀，“我们那时候只能用自己的最新产品，跟钢铁厂、跟合资企业去谈合作，请他们先试用，甚至不收取费用。”

坚持，最终带来了成功。姚纳新和他的伙伴专注于环保和安全监测领域，由于其技

术过硬，产品性能突出，越来越受到国内客户的肯定。聚光科技也由此越来越夺目——紫外气体分析仪表全球出货量第一，激光气体分析仪表全球出货量第一，烟气监测在线分析仪器国内出货量第一，冶金气体分析行业国内第一……现在聚光科技占据了国内高端分析仪器仪表行业的头把交椅。姚纳新预计，“十二五”期间将实现年销售额30亿元。

“在全国4根烟囱中，就有1根使用了聚光的检测产品。最近国内的上海福喜使用过期食品的事件，通过我们的分析仪器，也可以很快检测出问题来。我们也在打算进军这个领域。”姚纳新说。

在姚纳新的目标中，聚光科技要成为“中国的西门子”。姚纳新表示，“西门子有160多年的历史，在多个领域都是细分行业的冠军。我希望聚光科技也能够像西门子那样，长期稳定的发展并在智慧环保、监测、预警、治理、环境治理规划等领域都能成为NO.1。”

## 变身天使投资人

如今的姚纳新多了老师的身份，他担任浙江大学的创业导师，去党校为政府官员讲课，也经常会跟新海归们聊天、辅导他们去创业。

事情缘起于2011年1月9日，以“成功老海归帮扶新海归”为主题的风险投资基金——海邦人才基金正式成立。这是姚纳新的另一个“工作”。姚纳新说，“现在创投在我的工作内容中也占到相当的比重。在这里我有很多的乐趣，对我的提升完善也有很大的帮助。”

姚纳新变身海归们的天使投资人，主要是在聚光科技成功之后，有很多想创业的新

## 让海归都来宁波创业

作为土生土长的宁波人，姚纳新对家乡的发展一直十分关注。他坦言，在当初归国创业时，他的第一选择是在宁波设立工厂。但后来经过考察，宁波在人才聚集方面并不适合聚光科技，而北京上海等城市的成本又高，最终他选择了杭州作为第一落脚点。“杭州有浙江大学，本身培养了大量人才，另外对于国内的大学生来说，杭州的吸引力比宁波更强。”姚纳新表示。

尽管姚纳新没有把聚光科技设在家乡，但他仍然热心地支持家乡的发展。他意识到家乡缺乏高层次人才的集聚，为此他发挥自身的能量，瞄准海外归国人员，为家乡引才出力。2011年9月20日，姚纳新在宁波市委组织部和市侨联的支持下，发起设立宁波海邦人才基金，总规模达10亿元，首期资金为3亿元。这是宁波市第一个定位于服务海归创业人才的专业基金，重点扶持在宁波的海外高层次人才创业企业，并进行一对一的创业发展辅导。该基金计划将主要投向宁波创业的新材料、新能源、新装备、新一代信息技术等领域留学人员企业，使留学人员创业企业和投资合伙人实现同步成长、同步发展。海邦人才基金的合伙人是具有成功创业经历的海归企业家，还有不少国家和省千人计划入选者。

目前该基金已吸引了不少海外人才到宁波创业。姚纳新介绍说，宁波海邦人才基金已经投资了10来个海归项目，如余姚的江峰电子、慈溪的旭成化学品公司、保税区的威瑞泰默赛、镇海的天衡制药公司以及东蓝数码等。这些企业的创始人或者技术领军人物大多数都已入选国家或省级“千人计划”，成为宁波面向未来的最具竞争力的企业。

“未来的竞争，无论是金融业，还是制造业，或者服务业，都需要人才。高层次海归人员是人才群体中创新能力较强的一类群体，是不可多得的创新资源。这几年宁波市政府对引进海归人才也非常重视。所以我希望能够借助自己现有的平台和影响力，为宁波引进海归人才贡献一份力量，让海归都来宁波创业。”姚纳新表示。



聚光科技  
董事长姚纳新  
采访视频