

纪念邓小平同志号召“宁波帮”建设宁波30周年

张坚: 为模具之乡建“万达广场”

多元集团董事长张坚是宁波余姚人, 此前一直在成都、上海、江苏等地闯荡。在宁波纪念邓小平发出“宁波帮”号召30周年之际, 张坚作为外地甬商代表应邀出席有关活动并发言。趁着张坚回乡之际, 记者赶到余姚采访了他。

张坚很健谈, 也很朴实, 言语中怀着一股产业报国的志向。去年张坚响应浙商回归的号召, 与余姚市政府达成投资协议, 将在余姚建设一座国际模具城, 以推动宁波的产业升级。同时他也希望更多在海内外发展的甬商能够团结起来, 通过各种形式和渠道, 为宁波经济社会的发展作出贡献。



多元集团
董事长张坚采
访视频

记者 殷浩 见习记者 余婧婧



东南日报社
《甬商》杂志社 联办

姓名: 张坚
籍贯: 宁波余姚
出生年份: 1963年
职务:
多元集团董事长
学历:
浙江大学环境资源学院环境系
社会职务:
世界中华宁波总商会副会长
成都宁波商会会长
浙江大学不动产研究基金会
理事长
成都市政协委员
座右铭:
踏踏实实做生意
为社会创造价值
敬佩的企业家: 郭广昌



记者 崔引 摄

●人物印象

记者一见到张坚, 感觉面前站着的人非常文气, 衣着朴素, 显得儒雅。或许是良好的教育背景和书香门第的家庭环境, 让他在举手投足间有一股知识分子的味道。或许也是知识分子家庭出身的缘故, 张坚有一种产业报国的情怀。2000年, 中央政府首次提出“西部大开发”战略。两年后, 他率领着他的团队进军四川成

都, 去天府之国挖掘商机。2012年, 浙江省政府发出“浙商回归”的号召, 已在外地闯荡出一片天地的张坚积极响应, 并决定投资50亿元在家乡余姚打造一个全国智慧模具城。善于捕捉政府宏观政策里隐藏的商机, 张坚认为他是一个有心人, 而在我们看来, 这更像是一种文人情怀。

●人物简历

张坚的经历透着一股传奇。他1983年参加工作, 在余姚环保局担任工程师。1996年, 正当大伙儿都热衷捧“铁饭碗”的时候, 他却选择辞职下海经商。当年他向朋友借款50万元, 从事房地产开发, 主要是开发商用办公楼。尽管当时住宅地产处于低潮, 但对写字楼的需求却有增无减。张坚也依靠房地产项目赚得50万元, 成为下海后的第一桶金。当时张坚的判断是始于1992年的市场经济让各类民营企业如雨春笋般涌现, 对写字楼的需求旺盛。事实的发展也证明了他的判断。2002年, 张坚进军四川, 在成都开发总

部基地和商业地产。其实当时宁波乃至浙江的房地产行业风头正劲, 但张坚响应了中央政府西部大开发的号召, 毅然进军成都。他在成都接连开发了多个地产项目, 取得了良好的收益, 并成为成都市政协委员。正当张坚在成都发展取得顺利进展时, 他又在2007年在江苏昆山投资建设模具城并取得了成功。目前, 昆山模具城已经成为中国模具行业首个省级科技孵化器, 并正在申报国家级的科技孵化器。去年, 张坚响应“浙商回归”的号召, 拟在余姚朗霞投资50亿元建设余姚模具城, 为宁波的制造业转型升级作出自己的贡献。

之乡宁波走出来的企业家, 张坚对模具城的开发有着独到的理解。而这一思路, 在国内尚无先例。2007年, 经过精心选址, 昆山模具城启动建设, 投资额超过20亿元。2008年5月, 昆山模具城一期建成启动运营。

“当时我们邀请了国内最好的咨询机构对模具城的运营模式进行顶层设计, 强化对进驻的模具企业的后续服务如融资服务、技术培训

服务、行业信息交流服务, 实现与模具相关的上下游资源的集聚。”张坚表示。目前昆山模具城已引进了600多家模具加工、研发企业和交易平台、金融机构、五金交易展示等机构, 还建设了中国国际模具网, 开展东方模具论坛等活动, 促进人气集聚和最新技术动态的交流, 实现了集成制造、集成服务和产业集聚。

回报家乡: 建设模具城“升级版”

去年, 响应省政府关于“浙商回归”的号召, 张坚在余姚签约投资50亿元在朗霞街道建设面积达到70万平方米的余姚国际模具城。该项目在今年3月启动建设, 建成后将引进2000家企业, 创造2万个就业岗位, 实现年产值100亿元。

不过与昆山模具城不同的是, 余姚模具城的建设和运营将更加融入“智慧模具城”的概念。张坚已经与知名的创投人物、同为宁波人的朱敏达成了合作, 将在余姚模具城的运营中引进“O2O”模式。

张坚进一步介绍说, “这是一个生产型互联网的概念。我们将在余姚模具城中设置‘O2O五金机电产品展销中心’, 通过网络视频技术、结合电子商务的运营模式, 把互联网引进到模具的设计、制造和交易环节, 实现线上交流、线下展销。这样一些对模具需求的企业可以不受地域、时空的限制, 在线上完成对模具的设计、交易等环节, 这将颠覆五金机电产品的传统销售模式。预计未来交易额将突

破千亿元。这是我们继打造生产型‘万达广场’之后的又一次商业模式创新。”

张坚的目标是要将余姚模具城打造成为浙江模具第一城, 为推动浙江制造业的转型升级作出贡献。“宁波虽然是模具之乡, 但在我们的模具制造, 在研发、技术和生产方面的装备水平、设计理念、生产效率等, 与国际先进水平存在较大差距。通过余姚模具城的建设, 引进和整合资源, 将推动模具产业水平的提升, 并带动制造业的升级。”张坚表示。

在张坚的发展计划里, 模具城将是重中之重。余姚模具城的创新实验一旦成功, 将进行类似于万达广场的快速复制。“我们将在珠三角、长三角、环渤海以及成都、郑州、合肥等制造业发达的地区复制5~10个模具城, 开展连锁经营模式, 并延伸服务。我们希望在模具产业链整合方面做到中国最大, 吸引资本、科技和创新资源关注模具产业, 为中国制造的转型升级作出贡献。”张坚对此充满了信心。据悉, 郑州、合肥模具城的前期调研已经启动。

他的经验: 有限多元、关注互联网和金融产业

张坚掌舵的多元集团看似涉及领域广泛, 有地产开发、旅游、投资、模具城运营、农业、文化艺术等多个领域, 而且各领域似乎并不相干。但实际上, 张坚对于所涉领域一直把控着“相关多元”的理念。

“虽然我们叫多元集团, 但我们并不是什么都做。”张坚表示, “我们的想法是有限多元, 围绕房地产、不动产为主线, 但不局限于某一个行业; 而是着眼于相关联的行业, 进行延伸配套, 比如旅游开发实际上也首先是地产建设和开发, 模具城首先也是开发建设, 随

后才有运营方面的服务, 因此我们是有限多元, 并不是盲目发展。”

对于未来的发展, 张坚表示, 现在互联网、电子商务正在快速地渗透到各个行业, 金融业也正在与互联网、电子商务进行融合, 因此传统产业的企业如何与金融业、互联网和电子商务行业进行结合, 是决定企业未来发展走势的关键。企业家们对此要进行认真研究。“当然一切从实际出发, 进行创新探索, 合适就好, 并不一定要一鸣惊人。”张坚也友情提醒广大宁波企业家。

华丽转身: 打造生产型“万达广场”

“万达广场”对大部分市民来说非常熟悉, 它集购物中心、超市、文化娱乐、餐饮消费、城市公寓等多种业态于一体, 是一站式的生活消费服务平台。张坚于2007年在江苏昆山启动建设的昆山模具城, 也希望打造成为制造业企业服务的生产型“万达广场”。

2007年, 张坚敏锐地感觉到, 房地产行业的高速增长不可持续, 必将进行转型发展。他经过多方调查论证, 决定进军模具城的开发建设, 以实现多元集团的一次根本性的转型。

模具城建设看上去与房产开发没有关联之处。但张坚并不这么认为。一方面, 模具城的建设也是地产开发的一环; 另一方面, 他借鉴吸收了万达集团由传统的地产开发走向商业项目运营的做法, 做好后续模具城的

项目运营。“这实际上是地产开发的延伸, 具有一定的关联性, 只不过我们做的是为制造企业服务的项目的运营, 而万达广场是为市民消费服务的项目运营而已。”张坚表示。

在现代工业社会, 模具是工业之母, 是现代制造业的基础。模具牵涉到制造业的各个行业, 同时又紧密地与工业设计、材料研发、机械装备、制作工艺等联系在一起。此外, 模具企业的发展更离不开贸易、金融、展览展示等行业。

“可以说, 模具产业的发展水平, 直接决定制造业的发展水平, 所以我希望搭建一个为模具行业产品和交流、投融资的平台, 为模具业提升技术研发水准、装备水平服务, 实现我产业报国的理想。”作为从模具

民泰财富之窗 **浙江民泰商业银行**
ZHEJIANG MINTAI COMMERCIAL BANK

民泰银行个人金融服务

0门槛
享受
VIP
贵宾服务

民泰借记卡 ATM境内异地跨行取现0手续费

网上银行 异地跨行转账汇款0手续费

百合一本通存款 活期便利, 定期收益

短信及时语 账户变动短信实时提醒0费用

贷记卡 境内消费免息最长56天, 0手续费100%预借现金

网点	地址	电话	网点	地址	电话
宁波分行	鄞州区钱湖北路942号(原工商银行)	82807088	象山支行	象山县丹东街道丹峰路299-315号	25781009
厦门支行	厦门市思明区思明北路2-16号	58125602	海盐支行	海盐县环城西路南段429号	81859611
南京支行	秦淮区沙湾南路南段28-108号	28705268	余姚支行	余姚市四明西路725-742号	58228775
北仑支行	北仑区长江路1003号	55128875			

网址: www.mintai.com 客服热线: 96521