

成就青年公益梦想家

市公益性社会组织及青年志愿服务组织孵化中心开园

8月21日下午，宁波市（鄞州区）公益性社会组织及青年志愿服务组织孵化中心顺利落成开园。

记者 陆麒雯 通讯员 陈叶韵

孵化中心坐落于鄞州新城区核心地块南部商务区迪趣大厦，总面积约200平方米，设有公共咨询、重点培育、团队孵化、项目研发、成果展示、综合服务六大功能区，为各种社会创新和公益展览、沙龙、论坛、会议等活动提供场地支持。是一个为青年社会组织，尤其是青年公益性社会组织量身打造的有形、创新的支持平台，以及完全向公众开放的公益互动平台。

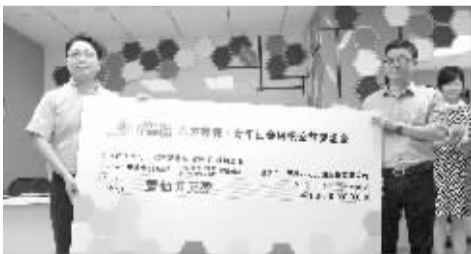
一、“五大支持模块”打造青年社会组织“成长加油站”。建立起以“孵化培育、资源共享、供需对接、公共服务、交流沟通”五大模块为支持的青年社会组织支持体系，实现公共咨询、重点培育、团队孵化、项目研发、成果展示、综合服务等六大功能。开发培训教材、课程及考核标准，优化模块设置，多形式多手段多载体地开展培训活动，进一步增强青年社会组织活力，提升其团队管理、项目策划、基层服务的水平。

二、“八大学科方向”打造青年社会组织“创意梦工厂”。以“权益维护、慈善公益、志愿互助、社会参与、文化创意、学术研究、创业就业、情感交流”八大学科为支撑，引入“学院式”管理机制，依托咨询师、会计师、大型企业管理营销人士、信息工程师、律师等五大专业团队建设，为青年社会组织提供“项目策划辅导、项目运作监测、项目品牌打造、社会效果评估”等服务，进一步提升其在标准建设、项目发展和问题研究等方面的水平。

三、“三大服务套餐”打造青年社会组织“综合服务馆”。针对处于初创期、发展期、成熟期等不同发展阶段的青年社会组织，为其提供“孵化”、“陪伴”、“合作”三级阶梯式培养路径。开发“新手服务”、“成长服务”、“云孵化”三大套餐，囊括“场地支持、硬件设施、理念塑造、项目优化、能力提升、团队建设、资金支持、媒体宣传”八大项目。

孵化中心现有“爱撒无声”言语听觉康复项目团队、“守望家园”五水共治水质监测团队等公益性青年社会组织30支，正逐渐成为城市文明地标。

针对首次入孵的青年社会组织，中心给予1万元专项补助资金，用于团队的初期建设；孵化过程中，中心可以接受入孵团队提出的涉及活动开展、团队建设、能力提升或媒体宣传等方面的专项经费申请，中心根据实际情况评估后提供1万~4万元的经费支持；团队成功毕业后的2年后续服务期内，团队申请并经中心评估后，可获得1万元的社会化运作专项补助。



“八方有爱”宁波市青年社会组织公益梦想金在孵化中心设立，宁波八方集团首期注资100万元主要用于孵化青年社会组织以及开展创投大赛、公益沙龙等相关活动。



孵化中心流程示意图



宁波市（鄞州区）公益性社会组织及青年志愿服务组织孵化中心开园。

调查>>>

以问题为导向 以服务来助推

宁波共青团探索服务青年社会组织转型发展（以鄞州区为例）

近年来，我市青年社会组织发展非常迅速，从寥寥数个发展到数千余支团队，参与人数从零星几人到成千上万。以鄞州区为例，据不完全统计，目前鄞州区有各类青年社会组织1500余家，涵盖青年2万余人，成员以大学生和刚步入社会不久的青年为主，活动领域涉及到旅游、交友、阅读、探秘等兴趣爱好，志愿公益、社会实践、自主创业等实践活动，球类、文娱活动等文体活动以及理论学习、学术探讨等学习活动这些方面。其中具有代表性、规模较大、影响力较强、表现较活跃的青年社会组织有80多家。

青年社会组织的大量兴起，对以青年工作为主体的共青团组织带来了新的挑战和严峻考验。青年社会组织虽然种类繁多，但却对健康的价值、观念和行为习惯缺乏足够的重视，在传播先进文化理念上力量发挥欠缺，而对于非主流的、低俗的、有害观念的观念行为缺乏应有的抵制。如何通过对青年社会组织培育的扶持帮助，来正确引导青年社会组织和广大团员青年，成为共青团必须面对的课题。

一、存在问题

（一）缺乏有效的规章制度和各类保障。从调研的情况来看，参加问卷的80家社会组织近60%没有在民政局注册登记，73%的青年社会组织不具有明确的组织章程、活动开展制度、财务管理制度等，而资金、场地、项目、平台对接方面都存在不同程度的困难，尤其是资金问题，青年社会组织基本以自筹或者赞助的形式开展活动，一旦缺乏资金，社会组织生命力就难以维持。

（二）青年社会组织的稳定性差。大部分青年社会组织成立随意，解散随意，真正能够发展和完善起来的队伍并不多。有高达36%的社会组织成立时间不到一年就因各种原因解散，只有不到10%的社会组织维持到3年以上。而解散的原因也非常多，包括核心成员的流动、资金场地的短缺、兴趣的丧失、个人因素等。

（三）青年社会组织的自由权和合法权之间存在矛盾。大部分青年社会组织希望得到政府支持，依靠政府来实现团队的既定目标。但是，他们更希望保持自己的独立性。担心注册登记或者与政府部门的关系过于密切后，“指挥权”受到制约和影响，容易成为政府部门的附属，而丧失自由性。

此外，青年社会组织有自己的利益诉求，一切围绕自身发展出发。这意味着青年社会组织之间对资源也存在竞争关系，而政府部门在调节的过程中不可能倾向于一方，必须按照辖区的具体情况具体分析、通盘考虑资源的倾斜。这些因素势必

必导致青年社会组织在“自由权”和“合法权”之间产生摇摆。

二、共青团对青年社会组织培育的扶持机制

（一）优化促进政策环境。发挥共青团组织优势，联合民政局等部门，出台《加强社会组织服务管理工作的意见》、《公益类社会组织直接登记办法》等政策方针，让青年社会组织无须挂靠业务主管单位、无需注册资金，直接实现申请登记的目的。并可暂免提交验资报告、场地使用证明，只需在次年年检时补交相关资质证明。

同时，积极向地方政府争取资金，获得200万元由鄞州区财政和福彩公益金划拨的社会公益组织发展资金和100万元“八方有爱·青年社会组织公益梦想金”，专项扶持青年社会组织发展孵化。

（二）建立公益性社会组织孵化中心。中心积极实现自身发展建设的第三方立场，一方面，要不同于行政管理部门的运作模式，不是自上而下的干预和监管，而是平等的互动，这样才能保证“孵化中心”对青年社会组织有足够的吸引力。

另一方面，对青年社会组织也要有标杆和示范作用，从整合、改造、增能、提升等多个维度，来管理和服务青年社会组织。中心为被入孵的青年社会组织提供为期两年半到三年的服务，服务内容主要包括理念塑造、组织建设、人才培养、项目优化、办公场所、媒体联络、注册协助等八大模块，整合专业社会资源，为青年社会组织提供针对性的综合服务，实现企业专业资源与社会组织具体需求的对接。

（三）打造青年社会组织领袖计划。通过建立青年团组织领袖沙龙、领袖培训等形式实现对青年社会组织领袖的广泛联系，加深青年社会组织与共青团之间的感情和关系。沙龙将定期举行宽松的聚会，了解青年热点，沟通活动信息，策划各类活动，审议沙龙有关事宜，条件成熟时建立各项制度。

三、如何推进青年社会组织扶持机制的思考

如何利用青年社会组织的扶持机制来规范，引导青年社会组织健康发展？如何通过青年社会组织凝聚、团结、服务、引导更多的青年？这些问题都值得我们深入思考与探究。

首先，必须紧跟时代发展潮流，加强团组织枢纽能力建设，找准自我定位，意识到共青团与青年社会组织的关系是平等协作，而不是行政隶属的关系，更不是竞争关系。其次，必须处理好多样性和统一性的关系，推进青年社会组织自身能力建设。不同的青年社会组织呈现出不同的核心元素。共青团要善于发掘它们的不同内涵，帮助社会组织明确定位，推动青年社会组织由简单的“自娱自乐”转变为承担起一定的社会公共服务职能。

最后，必须发挥共青团组织优势，做好青年社会组织引导工作。青年社会组织在社会上有一定的影响力和号召力，团组织一定要密切联系青年社会组织领袖以及骨干，利用平台优势因势利导，在重大社会事件面前反应迅速，利用青年社会组织积极引导青年，传播社会正能量，弘扬社会新风尚。