

上线2年多里,用户只有获邀请才能登录  
创业近4年了,却仍没有靠谱的盈利方式

# 知乎周源:淡定的另类创业者

“外事不决问百度,内事不决问知乎”,在知乎上能看到很多专业人士的“神回复”,这是吸引不少年轻人的地方。但是,在崇尚快速增长的互联网行业,周源的淡定显得另类:不急着重吸引用户、不急着重早点赚钱。

## 不是一个人的作品

一群做过媒体的极客聚在一起,所以有了知乎。在知乎4个创始人中,有3人做过IT类媒体,其中不乏“名记”。知乎001号员工周源本是东南大学计算机硕士,第一份工作就是写代码。后来读到一本IT杂志很感兴趣,又半路出家干了3年IT记者。

在创办知乎之前,还是IT记者的周源参与过两个群体博客的写作:apple4us和N3。周源意外发现,脑力碰撞后的效果,远甚于做记者时单打独斗,“记者是训练有素的专业写手和信息中介,apple4us的作者像一群充满能量的知识野蛮人。”

于是,他产生一个想法,就是“将apple4us扩大1000倍”。后来,就有了知乎。

媒体和极客两种元素,奠定了知乎最初的风格。

知乎作为一个问答网站,很早就明晰了提问和回答规范。规范之细致,甚至到了标点符号、用词和语气上。这显然不是极客熟悉的领域,而是记者熟悉的职业规范。

知乎最知名的领域,当然是在互联网行业的问答。

在2010年年底开始的内测期间,知乎聚集了约200名用户。数量不多,但其中不乏李开复、王兴、王小川、徐小平等大腕,连当时封笔许久的知名博主洪波也现身其中。这些人在40天里,抛出8000个问题,贡献了2万个回答。

回忆当时的状况,知乎早期成员成远仍是一脸兴奋,“那时一天泡在知乎上三四个小时,整个人处于一种亢奋状态。这种感觉,就像和很多信息量很大的大脑在交流。”

## 科技与人文的交叉

员工虽然以工程师为主,但知乎并不乏文艺气息。2014年,知乎创立“盐”系品牌,包括“盐沙龙”“盐图书”。这个略显独特的名称,源自箴言“你们是世上的盐”。显然,在知乎有的不是一群只会写代码的人,对于文字和设计的美感,也要有自己的见解。“这甚至成为知乎招人的标准”。

知乎创业团队非常认可乔布斯的一个理念,就是“科技和人文的交叉”。曾与乔布斯有一面之缘的周源说:“当科技过头的时候,人文能把我们找回来;当效率不足时,一定是科学再顶上去。”

虽然周源是技术出身,但当记者和他谈到知乎时,他很少纠缠细节,更喜欢说对于互联网的思考。“自从社交网络彻底爆发后,大家获得的信息量比以前要大很多,但获取有价值信息的效率反而降低了。”而知乎,正是用技术为这个问题提出解决方案。

## 帮助人们分享知识

在知乎上线后的两年多里,用户只有获得邀请才能登录。在用户数说明一切的时代,这种做法显得另类。所以知乎上线第一年时,有投资人主动联系知乎,当得知知乎当年只能吸引2万用户时,他接个电话就离开了。

尽管拉风投并不容易,但周源并不后悔,“当时没有放开,只是因为没准备好,我们不知道知乎能承载到什么地步。”

知乎的“另类”不止于此。当很多初创公司大谈盈利模式时,创业快4年的知乎仍没有靠谱的盈利方式。而且,知乎对赚钱并



“知乎”联合创始人、001号员工周源。

不着急。

“知乎不是为了赚钱,目前是为了服务更多的用户。”和别的创业者不同,周源说起自己的企业时,是不紧不慢的淡定,“如果对用户没用,自然就被淘汰了。”

2013年放开注册后,知乎用户数一年内膨胀10倍。2014年才过半年,知乎用户数又翻了一番。现在,知乎用户已达800万人,还不包括没有注册的几千万活跃用户。

迅速膨胀的知乎,如何保持原汁原味成了很大的挑战。“保证社区的秩序,不是只靠规范和秩序,更主要的还是社区用户的共识”,谈及知乎的未来,周源依旧淡定,“知乎的使命,就是帮助人们更有效、方便地分享与组织彼此的知识、经验和见解,并获得新的机会。”

据新华社

## 中纪委网站点名通报 违规购买发放月饼等案件

中央纪委监察部网站8日通报了177件违反中央八项规定精神典型案件,其中包括3件违规购买发放月饼案件。这些案件是9月1日至7日由各级纪检监察机关查处的。这也是该网站近期连续第五周进行集中通报。

这3件违规购买发放月饼案件是:福建省泉州开发区实验学校校长、党支部书记胡福进违规公款聚餐、发放月饼券,受到党内严重警告处分。湖南省湘阴县民政局中秋节违规发放月饼,党组书记、局长庞国荣受到党内严重警告处分,党组成员、副局长左重受到党内警告处分。广西壮族自治区通报来宾市武宣县东乡镇响水库工程管理所主任罗骏公款购买月饼、公款旅游和违规使用公车,受到行政记过处分。

其他案件主要涉及违规发放节日福利津贴、违规接受宴请和参加高消费娱乐活动、违反工作纪律、公款购买购物卡、公款吃喝、公款旅游、违规报销差旅费、违规使用公务用车、私设“小金库”、冒领低保金、大操大办婚丧喜庆等问题。

据新华社

## 香港晨兴基金会 向哈佛大学捐3.5亿美元 该校收到的一笔最大额捐款

美国哈佛大学8日宣布收到建校以来一笔最大额捐款,由中国香港晨兴基金会向哈佛大学公共卫生学院捐赠3.5亿美元,而这个学院也将正式更名为“哈佛大学陈曾熙公共卫生学院”,与肯尼迪政治学院并列成为哈佛仅有的两个以人名命名的学院。

这笔捐款除了用于资助贫困生、新建校舍、为开拓类研究提供种子基金,还将着重资助以下4个领域的项目:疟疾、埃博拉病毒等流行性疾病;污染、枪支、烟草等环境健康风险;贫困和人道主义危机;医疗卫生系统弊病。

晨兴基金会由香港恒隆集团董事长陈启宗、陈乐宗兄弟创建,主要资助北美和亚洲地区的高等教育。陈氏兄弟的父亲陈曾熙早年创建恒隆集团,1986年辞世。

据新华社

一名英国人宣布成功破解困扰世人126年的谜团

## 披肩上的DNA锁定“开膛手杰克”

一名英国人宣布,他和专家借助先进的法医分析技术,成功破解困扰世人126年的谜:谁是英国连环杀手“开膛手杰克”。

英国商人拉塞尔·爱德华兹认定,“开膛手杰克”正是当年重点嫌疑人之一,波兰美发师阿伦·科斯明斯基。

### 传闻中的疑凶超过100人

1888年秋天,英国首都伦敦东区接连发生5起妓女遭杀害案件,多数受害者被开膛。多名嫌疑人落入警方视野,但是最终因为缺乏证据,真凶一直未能确定。一百多年来,这一连环凶杀案成为大量小说和电影的素材,传闻中的疑凶超过100人,甚至包括英国王室成员和首相。

英国《星期日邮报》7日报道,爱德华兹和法医学专家借助分析和比对脱氧核糖核酸(DNA)样本,认定科斯明斯基为真凶。

爱德华兹迷恋研究“开膛手杰克”案。2007年,他在一次拍卖会上买下一条带有血迹的披肩,据称为妓女凯瑟琳·埃多斯凶杀案现场物品。卖家告诉爱德华兹,披肩当年就在埃多斯的尸体旁,他的祖上当时是调查案件的警官之一,获得上级允许后把披肩带回家送给妻子。但是,披肩没有经过洗涤就被收藏并一直传下来。

在一部2006年拍摄的纪录片中,节目组用棉签随机在披肩上提取样本以作DNA检验,但是没有取得结论。

爱德华兹说,他仔细研究披肩,发现它



波兰美发师阿伦·科斯明斯基

带有古老节日米迦勒节的雏菊图案。这个节日有两个日期:9月29日和11月8日,前者正是埃多斯和另一名妓女遇害日,后者是第三名妓女被杀害的日子。

爱德华兹认为,披肩不大可能是埃多斯的物品,因为她很穷,遇害前一天才典当了鞋。披肩很可能是由“开膛手杰克”故意留在现场,暗示他下一次的作案日期。

科斯明斯基是犹太人,19世纪80年代与家人一起从波兰逃到英国以躲避沙皇俄国对犹太人的迫害。他被警方列为3名重点嫌疑人之一,一名目击者也指认为凶手。但是,警方没有足够证据指控科斯明斯基。他因为严重精神问题被送入精神病院之后,警方解除了对他的监控。他最终于53岁时死在精神病院。

### 披肩上DNA锁定疑凶

了解科斯明斯基的情况后,爱德华兹锁定了他。2011年,应爱德华兹邀请,基因证据专家、英国利物浦约翰·穆尔大学高级讲师亚里·洛海莱宁开始分析披肩上的污迹。利用红外线相机,洛海莱宁确信,污迹为砍切时喷溅的动脉血血渍,符合杀害埃多斯手法的特点。随后,紫外照相技术揭示出,披肩上还有精液污迹。他还在披肩发现肾脏细胞遗迹,而凶手当年取出了埃多斯的一个肾。

由于年代过于久远,用常规棉签提取的方式无法获得DNA样本。洛海莱宁采用一种“真空吸取”的方式,在不破坏织物的情况下获取了DNA样本。接着,他分析仅由母系遗传的线粒体DNA,从而可以直接确认埃多斯的后代。

爱德华兹幸运地找到一名女性,后者出现在一部纪录片中,自称是埃多斯的后裔。经过比对,两人的DNA特征完全相符,从而确定披肩上血迹属于埃多斯。

他们还研究披肩使用的染料,发现它属于19世纪早期东欧地区的产品。

下一步就是寻找精液痕迹的主人。爱德华兹向专家戴维·米勒求助。2012年,他们取得突破,在精液痕迹中发现上皮细胞,可能来自尿道。

通过调查,他们找到科斯明斯基妹妹的一名女性后代。比对显示,DNA完全吻合。

新华社供本报特稿

## 美国一机构: 中国将在2024年 成全球最大经济体

美国IHS咨询公司7日在伦敦发布报告称,按美元计算,中国名义国内生产总值(GDP)将在2024年超越美国成为全球最大经济体。

IHS在报告中说,到2024年,中国名义国内生产总值预计达28.25万亿美元,超过美国同期的27.31万亿美元。在2025年,中国占全球经济的比重将由2013年的12%升至20%。

IHS认为,内需即消费者支出将成为中国经济增长乃至全球经济增长的主要动力。到2024年,中国消费者支出水平将由当前的3万亿美元左右升至11万亿美元左右,即未来10年消费者支出实际增长率将达7.7%。

IHS亚洲首席经济学家比斯瓦斯说,他注意到即将举行的2014天津夏季达沃斯论坛关注科学、技术和创新等话题,而相关行业也将成为中国由低成本制造业为主的出口导向型经济体向高附加值与内需驱动型经济体转变的关键。

据新华社