



记者 王增芳 摄

东南商报

问道·闻道·论道·传道

周日
读本

“官心病”

03

奇葩老师

06

距2014中国浙江
宁波人才科技周
开幕还有5天



今天阴到多云,局部有阵雨,东北风3级,23℃~28℃

详见04版

2014年9月14日
星期日 甲午年八月廿一
今日16版 总第4798期
国内统一刊号:CN33-0091
宁波日报报业集团主管主办
新闻热线 87270000
13867800000

编辑:朱忠诚

小板凳上聚民声

余姚谢家路村钱建康倡导的“小板凳工作法”引起全国关注



【人物名片】钱建康, 52岁, 余姚泗门镇党委委员兼谢家路村党委书记; 全国劳动模范; 全国五一劳动奖章获得者; 全国优秀党务工作者; 浙江省第十二届党代会代表, 主席团成员; 宁波市第十四届人大代表。



中国的版图, 浙江位于这只雄鸡的肚皮上, 放大了细看, 饱满的肚皮上还有个小小的缺口, 泗门镇谢家路村, 就在这缺口边, 它地属余姚, 但紧挨着绍兴上虞, 村后就对着茫茫大海。

如果往前倒推10多年, 你一定不会想到谢家路村会有今天的辉煌。这是一片由滩涂慢慢演变成的村庄, 咸咸的海风吹过, 曾经地无出产, 鸟不生蛋。谢家路村的先民宋元之初从绍兴、萧山、上虞等地迁居至此, 从打渔到围海造田, 微薄的收入勉强度日。没有统一的姓氏, 往往心也使不到一块儿。现代文明像10多公里外的高速公路, 仿佛已经到了门口, 却久久止步不前。

10年间, 这个村的年收入翻了三番, 成为远近闻名的富裕村, 先后获得全国文明村、全国先进基层党组织、全国民主法治示范村、全国优秀小康村等诸多桂冠。它是如何做到的?

村党委书记钱建康的经验只有四个字: 群众路线。很抽象, 很官方, 但是, 当你跟着他走进村民家, 端坐小板凳, 听着那些家长里短推心置腹的交流, 这个村的成长故事, 就慢慢地鲜活生动起来……

小板凳上生灵感

下午4点多, 谢家路村的农贸市场就热闹起来, 蔬菜瓜果、肉蛋禽类满满当当, 活色生香。始建于2002年的这个市场经过三次翻修, 目前已成为谢家路村和周边四个村的菜篮子, 去年市场的交易额超过2300万元。

村党委书记钱建康喜欢到那里转转, 这个市场不仅为谢家路村掘得了第一桶金, 也是当初灵感的来源, 那时的他也没想到, 多年后, 他的经验被命名为“小板凳工作法”, 全省推广, 全国关注, 引起了省市主要领导高度重视。

2001年, 钱建康出任谢家路村党委书记。当时的谢家路村刚由四个自然村合并, 1600多户人家, 4000多村民。村民大多以种植榨菜、棉花和蔬菜为生, 集体经

济薄弱。那时候, 村民每天或三轮车, 或自行车, 把种植的蔬菜瓜果拉到村口的马路边叫卖, 这是他们唯一的经济来源。

“何不在村里建个市场? 既解决农产品的流通, 又能给村里的集体经济增加收入。”钱建康敏锐地嗅到了商机。

土生土长的钱建康属于村里先富起来的少数人之一, 20多岁开始做榨菜生意, 业务做到了全国各地, 年收入有10多万元。1997年, 他还建起了自己的建筑工程队, 是村里公认的“能人”。

但这一次, 他的决策却遭到很多人反对。钱建康召集村干部拟定的农贸市场规划, 选址是一片农田。很多村民不理解, “这是村里的子孙田, 怎么能挪作他用呢?”

钱建康理解村民对这片土地的感情。谢家路村古为唐涂宋地, 一代代人围海造田, 才有了这片并不肥沃的土地, 但在村民眼里, 这是先民用心血和汗水留给孙子的馈赠, 岂能轻易占用?

有的村民甚至认为, 村干部造市场, 无非是想自己捞点好处, 他们甚至联名写信告状。钱建康是火爆脾气, 但这回倒沉得住气。他一直思考着一个问题: 怎样才能打消村民的顾虑?

晚饭后, 村民坐在院子里纳凉闲聊, 钱建康上门来了。

几个人围坐在小板凳上七拉八扯: 今天菜蔬卖了几个钱? 娃娃书读得怎么样? 阿爹那天上医院检查, 没啥事情吧? ……

轻松融洽的气氛中, 钱建康切入主题, “你看, 有个市场, 买卖都方便, 村里还可收笔租金, 多好的事, 可有的人咋就不同意呢?”

村民吞吞吐吐, 也有人抽着烟闷头说, “好事是好事, 可咋保证这好事能落在我们老百姓头上?”

“你放百个心, 我代表村里保证, 所有账目公开, 村民代表来监督。”

“账目公开”这个词, 多少有点打动了反对的村民。钱建康承诺, 不是笼统的公开, 要具体到每个项目。他举了个例子, 不会简单地

写, 某月接待费多少, 而是会详细说明, 哪一天接待了什么人, 买了什么烟, 每包多少钱。2001年, 别说在余姚, 就是在整个浙江, 这样的承诺对村民来说都是很有吸引力的。

钱建康说到做到。这些年, 谢家路村主办了一份《阳光月刊》, 赠送给每户村民。月刊不仅登载村里新近发生的大事, 也是村务公开的平台, 大到数万元的工程款, 小到一支铅笔的开支, 都名目清晰。村办公室主任凌新苗说, 只要对任何一笔支出有异议, 村民都可提出质询。

接下来, 钱建康和其他村干部走家串户。小板凳上, 心结和顾虑慢慢被解开。

农贸市场为谢家路村的集体经济注入了活力, 村民看到了希望, 而钱建康看到的则是以前工作方法存在的不足。

走进村民家, 同坐小板凳, 平等地拉拉家常, 说说心里话, 这样的工作思路在他心里形成了。

如今, 谢家路村独创的“小板凳工作法”引起全国关注: 凡重大规划和决策实施前, 村干部要挨家挨户当面向村民解释说明, 听听村民的声音, 了解村民的想法, 然后由村民代表投票表决。没有80%的赞成票, 工作不启动。

小板凳上破坚冰

今天的谢家路村, 马路宽阔, 绿树成荫, 村里的电子阅览室、便民服务站、体育场等设施一应俱全。很多人惊诧于谢家路村的高速发展, 更惊诧于这里村民之和睦, 干群之和谐, 可他们不知道, 10年前, 这里同样观念分歧, 矛盾重重。

蜕变, 正是在小板凳上破解一个个难题开始的。

60多岁的宣达龙见证了谢家路村的蜕变, 如今的他住着100多平米的两层楼房, 开始了颐养天年的安乐生活。

2012年, 泗门镇实施光明公路拓宽改造工程, 谢家路村部分村民的房屋需要拆迁, 他家就是其中之一。

一开始他很主动, 二话没说就签了房屋拆迁协议。第二天, 和余姚城区的拆迁户一谈, 人家补偿高出很多, 小算盘一打, 他后悔了。

钱建康和村干部先后上门, 宣达龙很客气, 端水倒茶, 但心里那个结就是解不开。

钱建康没气馁, 一次不行两次, 两次不行三次。一天中午, 得知老宣从城区回来, 钱建康又等在他家门口。

(下转05版)

