



在江南水乡指点互联网江山的首届世界互联网大会如期而至。

这样一个被誉为科技界春晚的活动，中国互联网上的各大主角自然一个都不能少。

一袭白衣亮相的李彦宏，发表了被称为个人史上最短演讲的马云，还有抛下小米入资爱奇艺的大新闻来乌镇与刘强东晒合照的雷军，这样的场面果然挺难得。大的不仅只有场面，还有格调和布局，看这些互联网大佬们指点江山也是件极有意思的事。

综合第一财经日报 财新网



网络大咖煮酒论英雄

马云大会上煲鸡汤

“其实你只要对未来有个执着”

马云：如何来钱？

11月20日上午，在“跨境电子商务和全球经济一体化”分论坛上阿里巴巴集团执行主席马云在会上发表了主题演讲：

我认为今天商人要寻找一个机会，今天就能做，今天做明天就有成功的机会，基本没有，因为这个世界聪明人太多了，你只能比未来，我认为十年以后中国社会会出现这样的事情，我必须去做。

你坚持十年十五年，不要怕犯错误，这个远见确定以后，第二找一批优秀的团队，因为你不懂技术，你要找到最懂技术的人，并且学会怎么跟他合作，而不是他跟你合作，你不懂商务、不懂财务，你必须找到最懂财务的人，你怎么去配合他

工作，这么倒过来看，这件事情就有点机会。

我们一直以来阿里跟别人巨大的差异是在于我们对未来的坚持，我们相信十年以后、二十年以后，这个世界上一定会有。第二由于阿里创始人和CEO不懂技术、不懂这些东西，反而聚集了很多这样的人才进来。第三要有足够的耐心，有人说要有足够的钱，不，其实你只要对未来有个执着，第二你有优秀的团队，第三你不怕犯错误，在错误中不断学习，把它变成营养，我相信钱自然会来。

软银孙正义：下一个阿里巴巴在哪

这一次，凭借阿里巴巴上市成为日本新首富的孙正义显然比马云要健谈得多。

在前天下午的“连接未来·智慧共享——移动互联让生活更美好”分论坛上，孙正义终于开腔谈未来：

讲未来的话总是比较困难的一件事，因此我们这里来讲一讲未来有可能会发生些什么，我怎样看待未来的这些机遇。

有三个事情是我非常注意的，CPU、记忆能力和因特网的速度，这些都是信息革命的重点。

不久的将来，无论是手提电脑或者是手持的仪器，还是电脑，还是眼镜，还是衣服、鞋子、墙等所有的事物，甚



孙正义

至是一头牛都有可能被物联网联系起来。

到2040年的时候，这样的现象会非常普遍，所有的人和事都会通过移动设备联系起来。所以所有的数据都会在云端进行存储，是无穷无尽的速度和非常高的处理速度以及非常大的容量。今天每个人大概会有两个移动设备，但到2020年的时候，每个人被连接的设备的数量会达到1000个。

曹国伟雷军刘强东英雄会

央视财经《对话》栏目19日晚邀请到了新浪公司董事长曹国伟、小米科技董事长雷军、京东集团CEO刘强东，三位互联网大佬于现场煮酒论英雄，从他们个人到他们带领的公司，各自讲述了自己与互联网的种种情缘。

●偶像

可能对于中国网民来讲，三位大佬都可能会是偶像。不过大佬也会有他们自己的偶像，刘强东称任正非是他的偶像，而对于有“雷布斯”之称的雷军而言，他的偶像并不是乔布斯，而是柳传志。

与前两位不同的是，曹国伟表示从来没有一个人成为他心中的偶像。他认为每个人特点都不一样，“没有一个人让我特别觉得应该是我的偶像，我可能从不同人身上学到不同的东西”。

●00后需要什么

随着互联网越来越普及，90后甚至00后都已经逐渐融入网络社会，当被问及00后最需要什么时，曹国伟从教育的角度认为，00后最需要掌握在网络上学习的技能；刘强东则从00后的思路出发认为，应当充分地满足他们的个性；雷军更多是从长辈的角度考虑，00后最需要被关心、被关注。

●双十一

面对双十一，雷军也没有忍住自己的手，只不过他是在小米自家的天猫店中买配件，“主要是测试一下有没有问题”，雷军称，他比马云还紧张，“我在想我们准备了一个多月万一他们的服务器死机了怎么办”。

与雷军不同，新浪并没有自己直接的商品在双十一销售，而是与阿里巴巴共同合作了“疯狂购车”的项目，曹国伟表示，自己当时担心能否支撑那么大的流量。

京东是在双十一直接参与的电商平台，刘强东称这期间最重要的工作，一个是足够多的备货量，还有定点支付的配送服务能力。当谈及双十一的风头是否还是被阿里巴巴抢了去，刘强东还是表达了对自己团队的信心，同时指出谁的天下不重要，重要的还是最终谁能够给中国的消费者带来最好的用户体验。



央视财经互联网英雄会《对话》现场。