



包氏故居履安堂

鞋和船，冥冥中似有某种天然的渊源，不仅外形相似，且都包含了一种行进、向前的意思。

“宁波帮”领袖包玉刚的事业，便是从鞋履业起步，最终成为世界船王的。

包玉刚的故居，坐落在镇海庄市钟包村东七房。

走进这座极具江南民居风格的宅院，很多人会被厅堂上三个闪闪发光的大字吸引，“履安堂”，这个包氏堂名向世人讲述着家族发迹的源头所在——在包玉刚出生那年，其父包兆龙正在汉口继承祖业从事鞋帽生意。

包家与船业的故事无数，而关于鞋帽生意却鲜有人提及。时隔一个多世纪，定居昆明的包玉刚同族堂弟包玉坤，将包平和鞋帽庄的制鞋工具捐给了宁波帮博物馆，并讲述了这段年代久远的家族往事。

记者 林旻 通讯员 陈茹



捐给宁波帮博物馆的制鞋工具

## 包平和鞋帽庄 包氏家族发迹之源

始创于晚清  
是个家族式小型企业

辗转大西南  
族人遵祖训热心公益

据《横河堰包氏宗谱》记载，包玉刚是北宋龙图阁大学士包拯的第二十九代嫡孙。北宋末，其先辈随宋室南渡到临安，后几代孙又从临安分支迁到镇海（当时称定海），横河堰是包氏家族来镇海后的世居地。包玉刚的父母包兆龙和陈赛琴，育有三子四女。包氏昆仲及姊妹皆生长于后新屋。包玉刚与黄秀英结婚时的新房也正是在后新屋。1984年秋，包玉刚首次回到了阔别数十载的故土。包夫人一踏进包氏故居，就找到了二楼的房间，兴奋地叫起来：“这就是我做新娘子的房间！”

“我们包家祖上是做木材丝绸生意的，到了清同治元年（1862年），包玉刚先生的太祖父——包家第二十六代传人包祖落首创包平和靴鞋庄，由苏移申，到清末光绪年间由上海包平和靴鞋庄延伸到汉口包平和鞋帽庄，是个家族式小型企业。”父亲包兆文在世时，包玉坤常听他说及往事，但因为当时年龄尚小，也没有太在意。如今包玉坤一家在昆明生活，“家父在1983年病故之后，这段往事很少有人再提及。”

跟着包玉坤的回忆，时光倒回至清光绪年间的汉口，包兆龙的父亲包振铤在汉口前花楼街上开设了一家包平和鞋帽庄，这是一个双开间的铺面，按照中国传统家族手工业作坊经营，方式为前店后厂，批零兼营。包兆龙年轻时跟随父亲在汉口做生意，后来子承父业，成了包平和鞋帽庄的店主。“他们父子两人每年在上海、汉口之间来往穿梭，进行鞋帽庄的人、财、物的经营管理工作。包平和鞋帽庄在1934年左右结业。1946年，包兆龙在上海与人合办国丰造纸厂，又开了银楼。”

包平和鞋帽庄使用工具  
——鞋拔子▶



### 汉口鞋帽庄 包玉刚从商起步的地方

1912年，12岁的包兆文在老家吃过表兄庄东成的结婚喜酒之后，跟着比他大5岁的堂兄包兆龙一同到上海包平和靴鞋庄，在那里工作了一段时间，后又到汉口包平和鞋帽庄学徒，学做男女布鞋，从下料、裁剪、贴膀、滚口，到底底的全套工艺，学徒三年，满师后，又帮师六年。

当时汉口的包平和鞋帽庄有职工二十多人，除了三个做鞋帮的师傅外，配底的鞋匠师傅连同学徒工共有十多人，每天要生产各色男女鞋一百来双。每天早上，包兆文负责把配料发给各个鞋匠，鞋底皮买回来，大张的按鞋底各个尺码划下来，每天要划一百来张。到了下午，包兆文要验收各人生产的鞋子，男女各种鞋子最后都要入库，如果遇到像绣花鞋一类鞋帮上有印迹，则这双鞋日后就要削价处理。

包平和鞋帽庄生产的各种鞋子有鲜明的季节性，以适应南北方各个地区需要的特点。在春季，除大宗的男女布鞋制成毛线呢绒材质外，还制作软缎绣花的软皮底女鞋；夏天，为适应避暑纳凉的需要，有玻璃凉鞋、男女绣花拖鞋、镂空皮底拖鞋；秋天来时，便制作有适时的各色软绸缎绣花皮底女鞋，金银丝线盘花女鞋，蝴蝶盘丝绣花鞋等；冬季则有各色毛毡男女皮底靴鞋、男女棉鞋。除此之外，鞋帽庄还适应顾客需要，兼营各种男女帽子、围巾、袜子、扇子、煤气灯、煤油灯等小百货。身处前花楼街的包平和鞋帽庄，有着占据汉口繁华地段的地理优势，生产和经营的各式鞋子都深受顾客的喜爱，均为畅销商品。“兆龙伯伯讲我们宁波人除了做生意，更重要的是还要看准时机、熟悉行情，才能减少风险，这是平时在工作中学习积累得来的。”

武昌是革命起义的圣地，到了上世纪20年代末30年代初，更成为中国的政治、经济、文化中心之一，地处江汉平原的华中地区是南来北往水陆交通枢纽的要地，是鱼米之乡，百业兴旺。“1931年，13岁的玉刚兄由宁波老家来到汉口求学，他当时住在包平和鞋帽庄，直到读完了初中毕业。他白天在鞋店帮助兆龙伯伯招呼生意，晚上鞋店打烊后，玉刚兄就去夜校补习功课。他在宁波老家中兴学校熟读四书五经，通晓孔孟之道，打下了深厚的国学基础。来到汉口后，对外面的新鲜事物接受力快、有远见。”包玉坤说，包兆龙本想要包玉刚中学毕业后继承父业，但看到他的远大理想，深知小小的汉口包平和鞋帽庄能让他学习的业务知识实在有限，于是托朋友在汉口找了一家外国人办的燕梳洋行，让包玉刚去学习。“这家洋行的性质就是早期的保险公司，玉刚兄进去以后，对银行和金融业务有了更进一步深入学习的过程。玉刚兄这段年轻时在银行、金融领域的实习经历为他今后的人生道路打下又一方坚实的基础，这段时间是个实现理想路途中的飞跃过程。”

1938年夏季，武汉的抗战形势紧张起来，包玉坤全家走水路，逃难来到湖南常德。那时包玉刚正在一家英国人办的安宁洋行工作，他也撤退到常德，与包玉坤家走动频繁。“那时，日本飞机常来轰炸常德，玉刚兄让我们去他供职的洋行躲警报，我们家从汉口运出来的家具衣物都搬到洋行仓库里存放，以躲避日机的轰炸。那时我已7岁，犹记得安宁洋行的屋顶上插着一面英国国旗。”

1940年，包家再次辗转回到贵阳居住。“当时由卢绪章先生主持的广大华行在贵阳设立的分行——广和药房已开业，经理包大衡是宁波老家的堂阿叔，他们一家在1938年由上海撤退，辗转从香港经海防（属越南）、昆明来到贵阳居住。彼时，玉刚兄也会来往于衡阳至重庆之间，常途经贵阳。家人相聚，自是亲密，常相互照应。”包玉刚找到包兆文，商谈说想在贵阳把包家“包平和靴鞋庄”这块老祖宗的招牌挂起来，并愿意出资五万元，让包兆文想办法再募集点资金把生意做起来，并托付包兆文全权负责管理。“玉刚兄对家父说，全国的难民都逃难到大西南后方来了，现在贵阳这里人多，购买力也高，生意一定做得起来的。但当时家父没有同意，玉刚兄曾几次来贵阳找家父做思想工作，最后在1944年，家父终于同意开办贵阳的‘包平和鞋庄’，并随即到重庆组织原材料供应。”却不曾想，待包兆文从重庆组织了大批开办鞋厂的原材料到贵阳，五万元已经被一个西药厂商张先成骗了去，因此贵阳的鞋帽庄无法开成。

“1945年8月上旬，日本人打到贵州蜀山地区，离贵阳100多公里，贵阳形势紧张起来。当时我姐姐包宝珠在花溪清岩师范中学读书，从花溪到贵阳市区有几十公里路，家父叫玉刚兄帮忙汇三十元钱去清岩中学，让我姐买车票回贵阳来。”当时包玉星在贵阳浙江兴业银行工作，包玉刚说了句“叫玉星去办”，第二天中午包宝珠就安全回家了。

另外，包家人也一直遵祖训，热心社会公益。“‘履’就是‘鞋’的意思，民国六年上海靴鞋公所署名鞋子公所，在上海并于城内梅溪弄购地建房竣工，四月正名为履业公所。‘履安堂’三个大字的另一层含义仿佛是在告诫包家的子孙，在人生道路上要小心勤慎做人，要先有国才有家，要为社会多做慈善公益事业。”

自1945年8月一别后，包玉坤再也没见过包玉刚。

图片由宁波帮博物馆提供