



## 中小企业转型依旧艰难

# 改变现状 企业尝试新突破

近年来，宁波经济社会发展越来越受到人力资本、市场需求等资源的制约。中小企业是我市经济发展的主力军，在经历了快速发展的时期后，眼下中小企业依旧面临产能过剩、生产要素成本上升、企业创新能力不足、区域产业发展不平衡等一系列问题。当前，突破传统的发展模式，创造适应新形势的发展模式，中小企业依旧任务艰巨。

记者 周雁 通讯员 刘琴

### 用工难融资难 等困扰企业

融资问题依然是中小企业发展的最难题。长期以来，“融资难”、“融资贵”问题一直阻碍中小企业快速发展，尤其在当下经济增速放缓，改革全面深化阶段，中小企业自有资金不足，自我积累有限，中小企业难以从金融机构获得资金。

用工难，人工成本上升快，附加值低的产业成本增加很大。宁波属于沿海发达城市，房价和消费提高很快，劳动成本高涨、员工流动频繁、招工困难等用工问题继续困扰企业当前发展。随着企业自动化进程的加快，用工需求会相对往年减缓，但是高端技术、新兴和服务行业领域的招人难现象依然存在，也制约了我市中小企业的发展。

东钱湖民营个体协会组织12家宾馆通过校企合作与院校对接，建立长期校企合作关系，但是用工依然紧张。去年各大院校旅游专业毕业的1500名学生，只有450名从事了宾服专业，其中有近一半的学生都转行从事其他行业。

高科技工业人才紧缺，缺乏创新型人才。由于宁波高校数量不多，导致制造业所需高技术人才缺失。现代制造业不是简单的家庭作坊，需要技术作为支撑，先进的技术需要相应的技术人才，虽然可以引进人才，但是引进毕竟少数，多数还是要靠本地自我解决，宁波培养后备技术人才较少也影响了制造业的发展。

### 改变现状 企业尝试新突破

面对困境，宁波的诸多企业也开始审视内外环境，梳理自身的优点，在今年制定新的战略方针。

#### 酒店服务业：

宁波喜来登大酒店市场销售总监虞春杭说，回归市场又要避免同质化竞争，管理团队牢牢抓住了喜来登位于宁波中心区域以及业主拥有波特曼大街一系列成熟商业体的优势来包装产品。

“我们现在推出的概念是，酒店是与周边社区融为一体，酒店是周边社区生活的一部分，顾客来酒店，享受的是在陌生城市内一站式生活消费。”虞春杭介绍说，客房里增加了苹果手机音响设备、迷你咖啡壶等硬件，满足住客的个性化需求，服务生也将酒店内部的网球、水疗

与外部的酒吧、特色餐厅等消费项目组合推荐住客，总体上就是为了营造出一个生活中心的消费氛围。

对2015年的行业形势，虞春杭认为会温和向好，因此走社区化的中高端消费路线依旧是酒店坚持的。

#### 物流配送业：

宁波保税区港龙食品公司看到了O2O市场的物流配送机遇，下决心深耕于此。总经理张骞告诉记者，港龙食品的母公司是宁波港冷链物流中心，借助母公司强大的冷链技术，港龙食品要在配送环节凸显这一优势。

张骞的规划很明确，将会展中心的旗舰店打造成线下特色生鲜超市，覆盖公司全品类商品。增加冷链物流的配送运力，通过提升网络后台技术实现运输过程中的实时个性化配送。

“保税区跨境园区内已经在建设一个大型冷库，目标是今年实现生鲜产品的跨境贸易，这一冷库的运营今后将由我们公司来执行。”张骞说，当前的跨境贸易更多的停留在母婴用品方面，引入生鲜产品后对传统生鲜交易方式以及市民消费会带来更大的变化。所以强调冷链环节的硬件打造是行业未来的根本以及核心竞争力。

#### 电子商务行业：

宁波梅子良物电子商务有限公司成立后，藏在奉化深山里的很多农产品瞬间打开了销路。其创始人梅子良目前在淘宝网开设了“梅子良物”网上店，在鄞州中心区开设了实体店，在奉化等地建立了笋、水蜜桃、土鸡蛋等农副产品基地。“今年想做的是一个绿优鲜网上超市的项目，扩大社区终端网点建设，提供社区终端连锁直销配送服务。”梅子说。

同样通过网络实现居民生活便利的全市首家智慧便民中心在鄞州紫郡社区设立一个月以来，给周边市民带来了很大便利，在这个120平方米的小屋内，包含了网络金融支付等科技服务。社区居民通过手机页面或电脑显示器，不仅可以买菜、预约家政服务，还能购买财产保险、办理光宽带业务、领取医院检查结果等。如果有居民不会操作应用软件，智慧屋里的工作人员会帮助他们完成操作。一览公司负责人徐国权介绍，目前，“一览”智慧屋除了提供票务订购、小额支付服务、公交卡、市民卡、手机话费充值服务、水、电、煤气等缴费服务，还提供智慧教育、智慧旅游、智慧金融、智慧家政等个性化的智慧应用服务。

## 创富会

### 傅红平：成功是内心的坚持



穿着黑色羽绒服，戴着眼镜，一头简单利落的短发……傅红平的打扮更像是一位老师，充满了亲切与朴实的气息。而这也正是如今她所带领的广源纺织品公司以及其产品给我们的感觉——原生且本真。

#### 《功亏一篑》的启示

傅红平现任宁波广源纺织品公司总经理兼董事长，而在从事纺织行业之前，她也曾经尝试过其他的工作。1989年，傅红平高中毕业。在其后的短短几年里，她做过代课老师，也尝试做过文员和跟单，她在尝试之后都选择了放弃。“我去参加了大学自考，有一篇文章，我很触动，叫《功亏一篑》，我当时就反思我之前的经历。”

22年前，傅红平进入印染行业。那时的她只是一个普通的质检员。尽管如此，她却从QC（Quality Control 品质管控）的角度去看待产品的质量。短短6个月中，她就把她所管辖的工序和岗位的操作要领都梳理了出来。之后，她更是凭借着一段与客户之间有理有据的沟通引得老板对她青睐有加，晋升为计划科科长。2006年，傅红平得益于蒙迪公司徐静芳女士的信任，加入了蒙迪公司旗下的染整分厂，而这个分厂就是广源纺织品公司的前身。那时，徐静芳对她说：“傅红平，现在你还不是一个最优秀的总经理，但是我相信3年以后，你一定能成为行业里面最优秀的总经理……你只要记住把这个企业当成你自己的去经营，遇到任何问题你都能迎刃而解。”而这段话被傅红平牢记在心，一直激励着自己前进。

#### 广源的发展之道

到了2014年，广源纺织品公司已经成为了国内业界的领头羊。这一切都离不开傅红平和广源员工的努力。公司两次转型的艰难时期将两道疤痕烙在了傅红平的身上。说起当时的经历，傅红平记忆犹新：“在企业第一次转型的日子里，有一天我发高烧去医院，那时刚好是非典。医生要我去隔离，还给我抽骨髓，怀疑我得了白血病。化验结果出来后，不是白血病。我觉得自己从鬼门关前走了一圈。以前，我像铁人一样工作生活。从这场病以后，我开始注意健康。人到中年，健康是‘1’，其他都是‘1’后面的‘0’。”

傅红平说：“我们在面料行业内有了一定的知名度后，想做一个终端产品去推广。当时我们选择了纯天然植物染色面料。用纯天然植物染色的面料做婴幼儿的床品、内衣是很健康的。但是，准备过程中需要很多精力。每天一闲下来，包括晚上睡觉做梦我都在想这件事情。”经过努力，广源推出了“原真”这一自创的床品品牌，将用于制作内衣的亲肤健康纯棉面料用于床品。此外还有防螨虫床品，儿童防踢被等特色产品。

#### 学习是唯一的捷径

傅红平在纺织行业中从最初的品管员到如今的经理人，她熟悉行业的流程，也具备行业中所需要的专业素质，而更重要的是，她是一个善于并乐于学习的人。

傅红平拥有浙大、上海交大、清华大学等几所国内知名高校的EMBA学位，她还还将眼光投向海外，到美国常青藤院校学习课程。她说：“我是从基层一步一步走上来的。在不同的岗位要学习不同的知识。现在时代在发展，我也要学习互联网、移动互联网等等，我们要与时俱进。”

对于那些正在创业或者想要创业的人，傅红平给出了自己的意见：“首先，专业很重要。像我这样跨了一个领域去做的话，就要付出更多。然后就是学习。在学校里可以学习思维和方法，工作可以更直观地给我们实践经验。边工作边学习，学习才有持续的竞争力。第三点是创新。我去美国斯坦福的时候，谷歌、特斯拉、苹果、Facebook，在其中我看到太多太多的创新。”

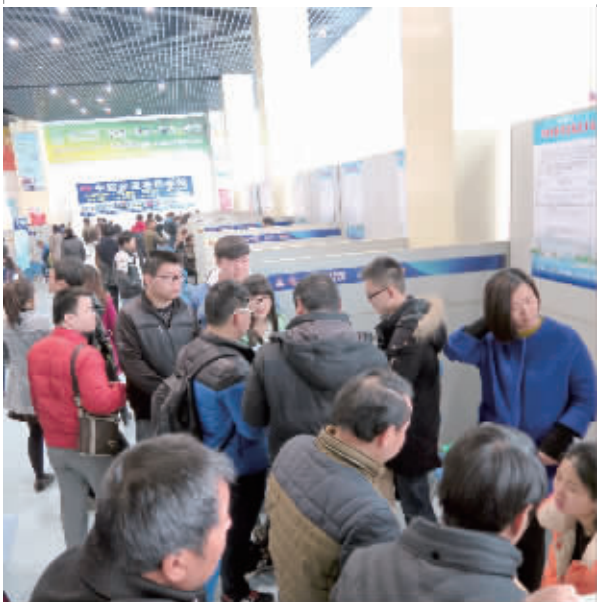
通讯员 周贤斌

## 第12届婚博会 在天一广场举行

上周末(3月13日~3月15日)在宁波天一广场举办了“第12届‘女儿红’东方热线(宁波)婚博会”，会涉及婚纱摄影、婚庆、婚纱礼服、酒店、结婚珠宝、新娘美妆等共计40余家宁波优质品牌商家参与。

此外，上周六还举办了一场汉式文化婚礼秀，整个秀场涉及周、唐、明、近代四个朝代的婚礼风俗演变，让更多的新人直观地观赏了一场传统中式婚礼的演绎。

通讯员 许立群



## 镇海个协联合多家单位 开展广场惠民活动

3月14日上午，镇海区个体劳动者协会联合区两新工委、区市场监督管理局等多个部门举办了一期广场惠民活动。协会准备了有关《消法》和《食品安全法》的小知识，答对的观众获得一份小礼品，既提高了观众的积极

性，也普及了一些日常生活小常识，现场气氛热烈。

现场不少个体户党员设摊开展各类义务服务，如爱心理发、家电维修、配钥匙、磨剪刀、修伞等等，整个活动持续两个小时。

通讯员 赵宇敏

年后，我市各级民营企业协会联合有关部门组织多场招聘会。图为在宁波市人力资源市场举行民营企业专场招聘会。从企业招聘的岗位来看，电子商务、软件开发等新型人才及传统的营销员、服务员需求紧缺。北仑、镇海、宁海等地分别举办了节后首场招聘会。几场招聘会共推出了5000余个招聘岗位，8000余人参与，共有3526名求职者与用人单位达成了用工意向。

詹伟恩/文 沈炜/摄