



■最美警察

# 杨杰威：从刑警到教导员的亮丽转身

“没有他多年来的无私帮助，我不可能将两个孩子培养成大学生……”3月底，一封普通的群众来信被送到了慈溪市公安局领导的案头。写信人是来自安徽的项敏（化名）大姐，她要感谢龙山派出所教导员杨杰威。

这封感谢信背后有着怎样的故事？4月1日上午，笔者来到慈溪市公安局龙山派出所。

苏文清 邱 策

**“看到了就管，管了就要到底”**

初见杨杰威，他个不高，但体格健壮；话不多，却句句实在；眼神平静，但掩藏不住其中的犀利与刚毅。这样的形象“很刑警”。一聊，果然如此，任龙山派出所教导员之前，杨杰威一直从事刑侦工作。

2001年8月的某个夜晚，还是慈溪市公安局观城派出所所做民警的杨杰威，跟往常一样在观城南大街巡逻，很快，三个衣衫褴褛的乞讨小孩引起了他的注意，“大晚上的，让三个孩子这样乞讨，大人呢？”

杨杰威领着三个孩子，找到了暂住在观城镇义桥村的母亲——项敏。一见面，杨杰威忍不住训斥：“怎么能让三个孩子在外乞讨？你是怎么当妈的？！”

经过简单询问，杨杰威了解到，项大姐老家在安徽，因为一起很大的交通事故，不仅家中多年积蓄全部赔完，还欠了债，只好带着三个孩子到慈溪打工。

环顾家徒四壁的小屋，看着眼前这个面容枯瘦的大姐，杨杰威叹了口气，“大



杨杰威看望项大姐。

## “取证一定要及时”

帮他人时总是柔情、细致的杨杰威，在侦破案件时，却展现出雷厉风行的一面。

龙山派出所所长严邦军告诉笔者，上世纪90年代末，他和杨杰威曾在同一个打击组，当时两人侦破的都是社会危害较大、犯罪嫌疑人反侦查能力强的涉黑类案件。

1998年的莫梁（化名）案，是杨杰威从警后参与的第一起大案，也给他留下深刻印象。当时，莫梁是观城重要的流氓头子，手下马仔众多，社会危害极大。公安机关经过缜密侦查，将莫梁及一干手下抓捕归案。此时调查取证却成了案件侦破的关键。

“打黑除恶类案件，当事人害怕被报复，心里容易有变化，因此取证一定要快，要及时。”杨杰威说。

2012年，公安机关组织

为收集相关证据，两天时间里，杨杰威和严邦军跑了上海、无锡、杭州、江西等五个省市，反复做受害者的工作，最终成功查证了七八起案件，终使莫梁等一批犯罪嫌疑人受到了法律严惩。

2006年4月，慈溪市发生一起因争夺赌博场所而引发的斗殴案，引起了公安机关的高度重视。随后，慈溪市公安局专门抽调15名侦查员，组成5个侦查组，专门整顿慈溪东部地区的赌博场所。当时，担任观海卫派出所师桥警务区指导员的杨杰威，便是其中的一名组长。

“那时，每周起码有四五天在加班，经常凌晨两三点才能回家，洗个澡，换套衣服，早上六七点又得出发了。”杨杰威回忆道。经过近1年的侦破，最终侦查组抓获了120多名犯罪嫌疑人，基本清除了东部地区的赌博场所。

开展“清网行动”，当时担任观海卫派出所刑侦中队长的杨杰威，带领队员们奔波于湖北、安徽、四川、广东、广西等地，历时40天，抓捕、劝导逃犯数十人，“40多天离家在外，出去时还穿着毛衣，回来已经是短袖了。”

## “抓队伍建设要有针对性”

2014年6月，杨杰威由业务性强的观海卫派出所刑侦中队长升任龙山派出所教导员。

作为一名基层派出所教导员，分管队伍建设，大到纪律作风，小到后勤保障，总能看到他忙碌的身影。

“干政工，我算是半路出家。”杨杰威坦言，有压力，更有动力，“上级信任我，我就一定要干好这项工作，对龙山所28位民警以及38位辅警负责。”

一上任，他就找准了日常

## 人物名片

**杨杰威** 男，1977年生，1997年加入宁波公安队伍。现为慈溪市公安局龙山派出所教导员。从警以来，曾获慈溪市“十佳”人民卫士、优秀所队长等多项荣誉。

接处警和窗口服务这两个关键点，狠抓处置流程，强化回访质量，从群众满意的地方做起，从群众不满意的地方改起，进一步增强了民警服务群众的主动性和自觉性。

工作职责的变化，也使原先酷酷的刑警队长，展现出更多“天赋”。原本话不多的他，与民警谈心却很有一套，无论民警或协辅警有什么事，经他开导，准能舒缓过来。

自然，杨杰威没有忘记刑警本色，喜欢通过办案来找队伍中存在的薄弱点，一句话，就是“抓业务，促队伍。”在民警办理案件过程中，利用他办案经验丰富的优势，认真梳理、分析，找出其中的不足之处，并积极改正。

“教导员角色转换很快，各方面把握比较准，抓队伍建设很有针对性。”所长严邦军高兴地说，“2014年，龙山派出所在市局各类考核、评比中名列前茅，教导员功不可没！”

## 发案更少 服务更好 海曙段塘派出所为群众织就“平安网”



## 缅怀先烈

4月2日上午，市公安局机关党委和团委联合组织部分新党员和新入警团员到余姚市梁弄镇开展以“缅怀烈士事迹，弘扬烈士精神”为主题的祭扫革命烈士墓活动。在巍峨耸立的四明山革命烈士纪念碑前，大家怀着崇敬的心情，列队肃立，敬献花圈，鞠躬致敬，并重温了入党誓词。随后，新党员和新入警团员们参观了浙东行政公署、中共浙东区委、新四军浙东纵队司令部旧址和革命烈士事迹陈列馆。

王西泽 文/摄

LED显示屏滚动宣传着防范信息、工作人员指引旅客依次通过安检、广场上安保人员来回巡逻……3月30日，笔者来到宁波汽车临时南站，见到这里井然有序。

近年来，海曙公安分局段塘派出所以开展群众教育实践活动为契机，全面整合各类社会管理力量，采取优化服务、严打犯罪等手段，努力实现“发案少、服务好”的目标，为过往旅客织就一张“平安网”。

## 打防犯罪，让百姓出行更放心

汽车临时南站区域车多人杂，治安状况复杂，一直以来是段塘派出所治安管理的重点和难点。

“临时汽车南站日均客流量为6000余人次，节假日高峰期达2万余人次，治安压力不小。”段塘派出所

副所长周震寰说。

工作增加了，警力却依然有限。为此，段塘派出所专门挑选了办案经验丰富的民警陈忠良担任车站的辖区民警。同时，成立由副所长周震寰任组长的安全管理小组，将车站周边的几个社区联合起来，“将防范网撒大一些，让周边社区的民警也参与到车站区域的管理上来。”

更重要的一点，是向科技借力，升级了车站区域的视频监控能力。周震寰说，该区域的视频监控由原先的42个增加到55个，实现了售票处、候车厅等重点部位的全覆盖。

在做好打防犯罪的同时，段塘派出所联同车站保卫部门及相关职能部门成立了突发事件应急处置领导小组，制定多套应急处置、人员疏散等相关方案。同时，还组建了由20名队员组织

的专职保安巡逻队，在车站重点区域实行24小时巡逻。

据了解，今年以来，在汽车临时南站区域共破获扒窃、诈骗等各类案件15起，抓获涉案人员8名，有力维护了人民群众的出行安全。

## 优化服务，使百姓出行更舒心

“有困难，找民警，这绝不是一句空话。”周震寰说，“在车站区域，群众求助多，服务工作占了很大比重。”

2014年8月，一对夫妇报警称，他们12岁的儿子在车站走失。通过调取监控，办案民警陈忠良发现小孩坐上了开往市区的130路公交车。随后，他通过视频追踪，发现小孩出现在解放南路附近，最终将其顺利带回了父母身边。

“要减少发案量，除了严厉打击，更要强化旅客的防范意识。”周震寰说。而强化防

范宣传，也是民警的重要服务项目。

“我们利用车站售票厅宣传窗、LED显示屏、告示栏等平台，24小时不间断地宣传丢物诈骗、扒窃等易发多发案件的警示信息。”周震寰介绍说，还积极联合工商、运管等部门，定期开展形式多样的安全防范教育和普法宣传活动。以2014年为例，所队共发放防范宣传单5000余份，安全运送旅客158万余人次。

乘客小刘告诉记者，“在汽车临时南站，处处可以见到防范信息，定期还可以看到设摊宣传的民警，给我们特别是老人增长了不少防范知识。”

此外，所队还与市志愿者协会、团市委等组织合作，开展一系列便民和志愿服务措施。仅2014年，累计为旅客提供搬运行李等各类服务120余次。

苏文清 钟陶行