

6 “不倒翁”无法避免  
权力帝国的崩塌

充满权欲的布拉特深谙权术之道。英国BBC的揭黑记者安德鲁·詹宁斯透露，布拉特如何利用世界杯申办稳固自己的权力。

原本2006年世界杯的主办权竞争中，南非希望极大，但为了谋求连任，布拉特暗地里支持德国申办。在最后投票中，南非以11比12输给了德国。詹宁斯透露，这是新西兰委员邓普西临时弃权的结果，“我（邓普西）受到了威胁……他们在信中说，不要投票，因为不管跟谁扯在一起，人们都会说你受贿。”

布拉特也因此赢得了德国乃至欧洲执委的支持。为了弥补南非，并维持非洲对其连任的支持，布拉特很快宣布今后世界杯将由各大洲轮流主办，2010年世界杯只能由非洲主办。这样才为南非申办铺平了道路。

詹宁斯称，埃及国会曾对本国以零票惨败而归一事展开调查，在秘密会议上，申办委员会主席称他被索贿6700万美元。

2012年，当国际足联深陷2018年和2022年世界杯申办腐败危机时，布拉特又跳出来暗示德国获得2006年世界杯主办权存在猫腻，“我想起德国和南非争夺2006年世界杯举办权时，当时投票德国以10票对9票领先，有人起身离开了投票现场。”

尽管屡屡依靠“黑金政治”和权力手腕稳固了自己的位置，但作为足球世界的强权人物，布拉特还是无法避免权力帝国的崩塌。

权力往往诞生于规模之中，而权力腐败却在每个行业屡见不鲜。对于足球世界而言，如果没有清晰的监督架构，那么布拉特这个充满争议的强权人物未来还将迎来接班人，他会再次将权力和腐败凌驾于足球之上。

## 新闻链接

## 布拉特的FIFA之路

1975年  
FIFA技术发展主管。

1981年  
原FIFA秘书长卡泽尔被迫辞职。阿维兰热直接任命布拉特为继任者。

1990年  
布拉特被提升为首席执行官。

1998年  
接替阿维兰热当选FIFA主席。

1999年  
在国际奥委会第109次大会上当选国际奥林匹克委员会委员。

2001年  
由于世界杯赞助商ISL破产，布拉特差点被欧足联主席约翰松等人“掀翻”。

2002年  
大选前，布拉特又被非洲足联执委阿多指控贿选。

2002年  
布拉特首次连任成功。

2007年  
布拉特第二次连任国际足联主席，任期持续到2011年。

2015年  
布拉特第五次当选国际足联主席。然而短短4天后，他宣布辞职。不过，直到执委会选出新主席前，他仍将继续执行主席职务。

据《东方早报》



布拉特（资料图）

## 强权人物布拉特是怎样炼成的

在关系错综复杂、权力争斗从未停歇的国际足联，手持权杖的约瑟夫·布拉特在过去17年屹立不倒。这个精通五国语言的瑞士人，从体育记者开始，最终掌控足球世界。

评价布拉特的17年，“黑”和“金”这两个关键词足以概括。他把国际足联打造成了一个庞大的令人艳羡的商业帝国，但内里肮脏的斗争与交易、贪腐与丑闻，让这个帝国从内部开始分崩离析。

从足球世界权力之巅陨落的布拉特也被贴上了各种标签。《每日邮报》称其“自命不凡、自以为是的苏黎世小矮子”；《卫报》更是叫他“上世纪最成功的不杀人的强权人物”；而在另一些人眼中，这个79岁的瑞士人是“足球世界的上帝”。这个充满争议的“强权人物”，带着分裂的形象和财富，和他的王朝一起崩塌。

## 1 从婚礼歌手到国际足联主席

出生在瑞士小城菲斯普的布拉特是一位化工工人的儿子。出生在贫困家庭的他从小渴望出人头地。他大学攻读的专业是企业管理和经济学。除了母语德语，他还学会了英语、法语、意大利语和西班牙语。

大学毕业后，布拉特的生活一度困窘，他不得不客串婚礼歌手。他尝试了体育记者、公关等多个职业后，才闯入体育管理界，成为瑞士冰球联合会秘书长。

1972年，布拉特凭借在冰球联合会的工作经历和人脉关系，加入了浪琴，并参与了这家公司针对1972年和1976年奥运会的相关组织工作。

善于打通人脉的他也在浪琴结识了伯乐——阿迪达斯集团老板达斯勒——改造了国际奥委会和国际足联商业运作的传奇人物。

1975年，布拉特加入国际足联，开始了纵横捭阖的足球管理生涯。最初，他负责赞助商项目，且拥有各项拨款计划的决定权。在那里，这个精明的矮个子瑞士人，学会了利用手中的权力为自己积攒人脉，且赢得了时任国际足联主席阿维兰热的赏识。

很快，布拉特拥有了第二段婚姻，妻子是国际足联前秘书长的女儿，而他本人在1981年也获得了这个职位。由此，布拉特平步青云，并在1998年出任国际足联主席。

登上了足球权力世界的宝座，布拉特却没有放弃过对权力的追逐。他的第三任妻子格拉齐耶拉抱怨，“一旦他开始让FIFA重新走上了轨道，他就不再需要我了。那个可爱的人消失了，被一个残忍的商人代替了。”

## 2 10年缔造FIFA商业帝国

阿维兰热在任时，布拉特是其国际足联商业化理念最大的推动者。早在1990年，他就展现了在商业开发领域的的能力。

他作为国际足联首席执行官，亲自接手了5届世界杯的电视与市场合同的商业谈判，进一步促进了世界杯的商业化。当选主席后，布拉特推行赞助商分级管理，进一步扩大世界杯的商业影响力。

2010年南非世界杯，在布拉特的主导下，国际足联推出了顶级官方赞助商的策略，将以往的官方赞助商分为8年顶级官方赞助商和4年顶级世界杯赞助商。

其中像阿联酋航空、可口可乐等8年顶级官方赞助商，每家支付的平均金额为2.5亿美元，而世界杯4年的顶级世界杯赞助商的招标价为每家6000万美元。以此计算，仅顶级官方赞助商的赞助收入，国际足联就有15亿美元进账。

在成功举办2014年世界杯的推动下，国际足联去年创造了20亿美元收入，与10年前的德国世界杯相比，增长超乎想象。2006年世界杯，国际足联的收入只有7.49亿美元。

在截至2014年12月的世界杯4年财务周期中，国际足联的总收入约为57.2亿美元，其中主要来自转播权的销售，另外也有部分来自赞助商。其中3.58亿美元作为奖金颁给了参赛队伍，用于世界杯的开支为22.2亿美元（主办国承担绝大部分的开支项目，比如体育场馆的建设）。

在过去的10年时间里，随着国际足联的收入激增，它的现金储备从一无所有到现在有15.2亿美元。

与此同时，国际足联过度商业化的争论也未曾停歇。南非世界杯收入49亿美元，其中逾七成被国际足联抽走，而投入43亿美元的东道主亏空巨大。

## 3 布拉特年薪有1700万英镑？

国际足联的账本上拥有耀眼的收入数字，但很多开支支焉不详。比如财务报表上只列出人事薪酬高达3.97亿美元，但你无法在其中找到布拉特的薪水。

国际足联财务官卡特纳说，他们没有必要公开这些数据，但早在2002年时，国际足联官员就透露布拉特的收入高达170万英镑，如今这个数字据说已经是那时的10倍。

在擅长商业谈判的布拉特眼里，金钱开道或许是最好的手腕。英国作家戴维·亚洛普在《他们如何窃取了这项运动》一书中称，布拉特1998年竞选国际足联主席依靠的就是前亚足联主席哈曼提供的金援，“投票前，一捆捆5万美元的钞票在巴黎被分发给非洲代表。”

布拉特的对手、瑞典人约翰松对于国际足联从未就行贿指控展开调查耿耿于怀，“有人说看见信封发了出去。他们确信，这是为了让投票朝着‘正确’的方向进行，当然不是投给我。”

## 4 FIFA财务记录去哪儿啦？

掌管国际足联15年，布拉特深谙“黑金政治”的威力。过去四年，国际足联花费

15.6亿美元“团结”成员国，但这其中大部分资金流入了开曼群岛、人口只有5200人的蒙特塞拉特等这些甚至你都没有听过的成员国。

通过笼络这些小国，以及出自这些成员国的国际足联执委，布拉特屡屡在风暴中岿然不动。在他看来，金钱可以帮助他稳固主席的宝座。

2011年连任时，他许诺每个国家至少增加一个委员名额。与这数百个职位一起到来的，还有出差每天350美元的补贴、飞机公务舱和所有开支，这意味着出一趟差就需要3000美元。

2002年，国际足联秘书长鲁菲南和非洲足联主席哈亚图联合反对布拉特。在各种指控中，包括布拉特未经授权地使用国际足联的公款。但报告指出，自从1998年以来国际足联所有的财务记录，以及更早的一些记录，都已经不见了，导致国际足联的工作人员和审计事务所无法审计。

但布拉特通过游说，逐渐瓦解了非洲阵营，驳回鲁菲南的控诉，并在大选中轻松击败哈亚图连任成功。随后鲁菲南被扫地出门，布拉特还“砍掉”了与其相关的市场营销、世界俱乐部锦标赛等多个内部岗位。

## 5 国际足联不接受监管处于法律真空地带

FIFA作为一个民间组织和超国际性机构，既不接受任何监管，又不是一个有限责任的经济单位，所以在法律真空地带里，国际足联百无禁忌，腐败严重。

对于FIFA而言，一个重要原因在于它没有注册地点。以国际奥委会为例，该组织在很长时间内也在类似的法律真空领域中运行。这些国际体育管理机构，都将注册地设定在中立国瑞士。国际足联作为一个民间组织，却是不隶属于任何一个国家或地区的主权机构，不接受任何主权机构监管。

同时作为非营利性组织，国际足联总部所在地瑞士，该国的《反腐败法》从主观角度看，对非营利性组织没有约束力，除非国际足联内部提供的证据，才能触发瑞士联邦当局对国际足联的经营状况进行调查。在很长时间内，国际足联的审计状况是个超级谜团，账目从来不对外公开。

而在国际足联选举中，采用绝对民主的各地区执委一人一票，布拉特盘踞FIFA30年，拥有巨大的关系网，还经常无法摆平各方利益。

对于FIFA今后的掌门人而言，一定的资历和关系是必备的，同时还需要斡旋各大洲的政治势力，如果无法做到账目公开和实施监管，盘根错节的人事网依旧有滋生腐败的可能。