

# 东南商报

问道·闻道·论道·传道

2015年12月20日 星期日  
乙未年十一月初十



## “宝能系”300亿元围猎万科 王石如何对决“野蛮人”？

### 侠客岛：宝能联合安邦收购万科，手法隐蔽性极强水非常深



连日来备受关注的万科股权争夺战进入白热化。12月17日晚，万科董事长王石用“不欢迎”三个字表达了对“宝能系”欲控股万科的态度。宝能集团随后发表声明回应称“尊重规则，相信市场的力量。”前天，万科午间突发公告称，因正在筹划股份发行用于重大资产重组及收购资产，股票从下午开市起停牌。万科和资本大鳄“宝能系”的战争正式打响。

宝能系举牌万科时间不过短短5个月。今年7月11日，宝能系持有万科A股5.00%股份，7月25日，又将持股比例增至10.00%。8月27日，宝能系持股比例达到15.04%，短暂超越华润，至12月7日，持股比例达到20.008%，成为万科第一大股东。12月16日，宝能系将持股比例扩至22.45%，继续扩大领先优势。

12月18日，人民日报海外版微信公众号“侠客岛”撰文指出，在此次万科股权之争中，又看到安邦身影。这个资本大鳄已经以一种非常暴力的金融集团的玩法，不留余地地收购了平安、民生银行的股权。安邦此次与宝能的联手，可以肯定的是，其间的水会非常深。以下是“侠客岛”撰文的具体内容：

## 美军机闯入我空域 中方提出严正交涉

19日，有记者问：据美国媒体报道，美国B-52轰炸机本月10日凌晨误入中方有关岛礁邻近空域，美国国防部官员表示此次飞行路线并非预先计划，系因天气原因偏离航线误入中方有关空域，美方内部正就此开展调查。请问中方有何评论？

外交部发言人洪磊说，对于美国军机当日的活动，中国军队一直保持严密监视和高度戒备，并对美国军机进行了警告驱离。中方严肃对待上述事件，并已向美方提出了严正交涉。

洪磊说，必须强调，中方一贯尊重和维持各国依据国际法在世界各地享有的航行和飞越自由，但绝不允许任何人以航行和飞行自由为借口侵犯中国主权、损害中国安全利益。

“我们再次敦促美方认真反省、纠正自己的错误，采取有效措施制止任何类似危险、挑衅行动，停止任何损害中方主权和安全利益、影响南海地区和平稳定的行为。”他说。

据新华社

世界真是变了。  
以往欧洲评价匈奴，说他们是“野蛮人”，因为他们挥舞着马鞭，挎着弓箭，像是要踏破大地和落日一样奔腾而来，横扫六合，血流漂橹；近代的中国评价入侵者为“野蛮人”，是因为他们船坚炮利，屠城奸淫，手里擎着铁与火。

而在中国，有一位知名企业家的评价另一家企业是“野蛮人”的时候，标准只有一个：他们挥舞着大把的钞票，似乎要以锐不可当之势入主自家。

### 格局

不用说，这位知名企业家就是王石。他一手创立的万科在度过30周年的里程碑，坐上“世界最大的住宅地产商”宝座之后，悄然迎来了危机。

而被他评价为在叩门的“野蛮人”，则是潮汕商人姚振华旗下的“宝能系”。这一之前在业界籍籍无名的企业，通过旗下的钜盛华、前海人寿等“一致行动人”，在二级市场、也就是公开流动的股票市场上，通过连续的举牌、暴力拉升等方式，一举超越此前万科的第一大股东华润，到前天万科停牌为止，获得了万科超过22%的股权，拉开华润近7个百分点。

局势很明朗：宝能系就是要成为万科的第

一大股东，甚至入主董事局。而另一边，以王石为首的管理团队，却在公司股改之初就设计了分散的股权结构，因此在股权比例上完全处于下风。直到前天停牌之前，万科方面似乎只有王石不断发出的“不欢迎宝能”的言论，而并无实质性的回击动作。

看上去，这是一场完全符合市场规则、游戏规则资本运作。但在中国，这件事却引起了轩然大波。

### 体量

普通的收购，每天在中国的资本市场上都会上演。但这一次关注度如此之高，也是戏份必然的走向。

被目标收购的万科，是全球最大的住宅地产商，体量以千亿计，而它的创始人，又恰恰是中国商界的标杆式人物王石——他创立企业，他稀释股权，他以职业经理人为理想，又以登山、出书、八卦新闻在人们心中留下印象。而收购的另一方，恰恰是一个名不见经传的商人，收购的钱又来自于保险等杠杆资本，看上去就像是一个不达目的不罢休的赌徒。

30多年前在美国市场上经常上演的“恶意收购”的戏份，这一次终于在中国上演。围观的观察者，终于可以近距离观察大神们的博

弈；围观的股民，则对万科的连续涨停而欣喜，毕竟落袋为安才是对自己真正有意义的事情。

而在王石眼中，事情却不是这样。

### 资格

王石发出的“不欢迎宝能”的言论，在资本市场上都属于比较罕见的表态。而他的理由也很简单：宝能的信用不够。

简而言之，在这则新闻出来之前，在地产界，宝能的年营收、总资产等，跟万科比起来都是蛇象之别。而这一次，蛇看起来下定了决心要吞掉这头庞然大物。但在王石眼中，这条蛇的资金来源不明，拿到牌照的经过不明。

更让王石担心的是：一、宝能的信用不足，可能拖累万科这家在房地产界评级最高的企业，融资成本上升；二、和之前的大股东华润相比，宝能无力提供如华润一般优质的董事，对企业发展没帮助；三、宝能通过短期借债长期投资的方式入主万科，在逐利的动机下，可能对万科本身的经营、管理、理念等造成损伤。

所以，王石才会带着感情色彩地说，宝能“没有资格”做万科的第一大股东。

毕竟，之前万科最大的优势，就是企业治理合理；即便华润是第一大股东，也不过多干预公司治理，还给企业提供极大的帮助。

(下转02版)

今日阴转小雨，偏北风  
2~3级，4℃~13℃  
详见03版

今日8版 总第5254期  
国内统一刊号：CN33-0091  
宁波日报报业集团主管主办  
新闻热线 87270000  
13867800000

编辑：汪林 王顺富

宁波银行 BANK OF NINGBO  
全国统一客服热线：95574

宁波普陀旅游一佛之缘，专注祈福旅游领域。2016年每月1日【感恩认筹日】购指定名山线旅游券，赠送绍兴会稽山一日游A线：龙华寺免费旅游一次。购券预约咨询：镇明路488号文华大厦4-7楼 电话：27724988、27958848、27858950