



月立电器：提升核心竞争力 专注品牌创新



作为一家有相当规模的个人护理类家电生产企业，浙江月立电器有限公司每年向国外出口大量的吹风机、直发器、卷发器等优质产品，2014年出口额达1亿美元。2015年，面临严峻的外贸形势，月立电器果断转型升级，开启“创新创牌”的发展新模式，预计今年出口额将达1.3亿美元。

见习记者 劳育聪 通讯员 王芳

善于从危机中寻找机遇

今年全球经济放缓，欧美国家市场需求降低，新兴国家面临本国货币贬值等压力，外贸总体呈现一个较为严峻的态势，月立电器和其他中国制造工厂一样面临着重重挑战。

但在公司总经理方国洪看来，危机中也存在着机遇，今年人民币持续贬值，为许多出口企业带来一丝喘息的机会。“短期来看，这对我们出口企业来说是个利好，就今年而言，利率波动方面并没有给我们出口电器带来负面影响。”方国洪说，“与此同时，由于原油价格的持续下降，导致原材料价格普遍下降，这也降低了中国制

造的部分原材料成本。”

另一方面，经济面临下行压力而工资水平却持续上涨，许多企业面临招工难，尤其是一些高精尖技术人才。针对这个问题，月立电器通过改善福利待遇，提供出国学习交流等途径，为高端人才提供了宽松和谐的环境，加上月立电器在业界的口碑，反而吸引了许多人才来到月立电器。

此外，政府相关部门也在尽可能地给外贸企业提供各种帮助与优惠政策，比如出国参展补助、产品通关方面的便利与快捷等，“我们也要充分利用其中的机会。”方国洪说。

开发企业核心竞争力是关键

月立电器起步于替国外品牌代加工的传统中国制造模式，早在2008年，月立电器也曾涉足过低端产品的生产和开发，当时公司的客户主要集中在低端品牌，对产品的要求并不是很高，对应产品的门槛也很低。用方国洪的话说，就是“客户门槛低、产品门槛低”的局面。

“当时我们的产品比较复杂，国外客户也比较杂，虽然中低端产品的要求低，但利润空间非常小，应该说，转型之路在那时就已经开始了。”

改变从转做中高端市场开始，目前公司的主要客户包括飞利浦、伊莱克斯、Conair、Remington、SEB、Babylis等。通过与国外高端小家电品牌合作，月立电器在产品开发、品质控制、生产工艺、产品标准等方面积累了属于自己的核心竞争力。据介绍，目前月立电器为诸如飞利浦、康奈尔等国际知名品牌做OEM贴牌的出口贸易

量已经占到公司生产量的60%以上，这些产品的定位要求都非常高。

与此同时，国内市场这块大蛋糕成为月立电器扩大市场份额的战略目标。2015年月立电器开始将目光聚焦在自主品牌撬开内销市场上，提前策划了大半年，计划在2016年主攻国内个人护理小家电市场。

“这次是我们月立的自主品牌，因为中国国内小家电品牌进入国际市场难度较大，所以我们先放眼前国内市场，打算从吹风机开始做起。”方国洪这样告诉记者。据悉，这些内销产品将于2016年1月份在国内市场推出。

方国洪说，由于月立电器的产品在质量、外观以及功能等方面具有优势，下一步的突破重点是销售渠道的推广。目前月立电器已经成立了自己的销售公司，计划从淘宝、天猫、京东等电商平台上起步。

用技术创新把握企业的发展命脉

制造企业在技术开发方面存在着两种截然不同的做法：一些企业会节约研发成本，通过购买的方式去拥有技术，另一些企业则会坚定地投入大量人力财力，争取拿到自主研发的核心技术，月立电器显然属于后者。

“如果想做中高端的产品，企业必须要掌握核心技术，树立品质至上的理念。”方国洪说，“所以在企业转型过程中，我们一直将侧重点放在‘抓产品’和‘抓效率’上。”

“产品本身的设计研发都是我们自己的团队在做，团队人员基本上都是国内顶尖的人员，目前共有150个人左右。”方国洪介绍说，月立电器研究院就设在工厂里，是浙江省工程技术中心，同时也是工业设计中心，2015年共投入3000多万元用以研发。“只有专注于核心技术的研发，才能使产品自身拥有竞争力。”

大规模的投入带来了累累硕果，目前月立电器拥有200多项专利，其中，实用新型专利有60多项，发明专利近10项。

此外，作为传统的劳动密集型企业，如何提高生产效率也直接关系到产品的成本高低。为了缓解劳动力成本的上涨压力，月立电器通过“机器换人”的转型实现大换血。

“在喷涂车间，我们投资2000多万元引进了全自动设备，使人员减少了80%；在注塑部导入机械手等装置，使人员减少60%左右。”方国洪说，“因为产品都是定制的，因此，他们还与国内几家专门研发自动化设备的工厂形成了紧密的合作关系，我们平均每年仅在设备方面的投入就有700万~800万元。”

2015.12.30 ~ 2016.1.4

苏宁跨年狂欢 嗨购不停

套餐实付

- 满10000元返500元通用券
- 满20000元返1000元通用券
- 满30000元返2000元通用券
- 满40000元返3000元通用券

- 华为MATE8 全金属 6英寸屏 **1799!**
- PPTV4.3吋液晶电视机一款 **1299!**
- 海信202升三门冰箱一款 **1299!**
- 海信空调KFR-35GW/C64+N3 **1699!**
- 小天鹅6.5KG滚筒洗衣机 **998!**
- 美的电热水壶F50-21S1 **599!**

四端融合 购物无界 | 全品类汇聚 | 多渠道融合 | 全方位服务 | 全会员专享