

“28年只对准一个城墙口冲锋”

——与任正非面对面

成功密码：“坚持只做一件事”

任正非和华为公司，堪称当代商业史上的传奇。

1987年，年满43岁的任正非和5个同伴集资2.1万元成立华为公司，利用两台万用表加一台示波器，在深圳的一个“烂棚棚”里起家创业。

28年后，华为公司由默默无闻的小作坊成长为通信领域的全球领导者：2015年营收3950亿元人民币，净利润369亿元，增速均达30%以上。作为华为领军人物，任正非从一名中年创业者成为全球知名企业家，深深影响了许多人……

华为走过了怎样的创业、创新之路？成功密码是什么？“28年只做一件事”的任正非究竟做了怎样“一件事”？有着怎样的心路历程？带着一系列问题，记者近日走进位于深圳龙岗坂田的华为总部，与任正非面对面，进行了3个多小时的访谈……

记者：当下全球经济不景气，华为却逆风飞扬。华为成功的基因和秘诀是什么？

任正非：第一，华为的发展得益于国家政治大环境和深圳经济小环境的改变，如果没有改革开放，就没有我们的发展。深圳1987年18号文件明晰了民营企业产权。没有这个文件，我们不会创建华为。后来，华为发展到一定规模时，我们感到税负太重，很多同事说把钱分了算了。这时深圳出了“22条”，提出投资先不征税，等到收益后再征税，实行了好几年。这个时候我们就规模化了。

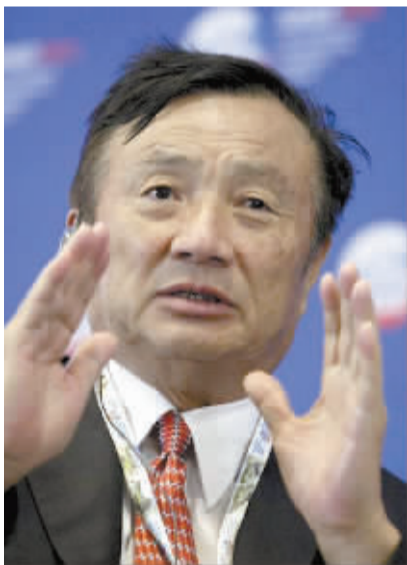
第二，华为坚定不移28年只对通信领域这个“城墙口”冲锋。我们成长起来后，坚持只做一件事，在一个方面做大。华为只有几十人的时候就对着一个“城墙口”进攻，几百人、几万人的时候也是对着这个“城墙口”进攻，现在十几万人还是对着这个“城墙口”冲锋。密集炮火，饱和攻击。每年1000多亿元的“弹药量”炮轰这个“城墙口”，研发近600亿元，市场服务500亿元到600亿元，最终在大数据传送上我们领先了世界。引领世界后，我们倡导建立世界大秩序，建立一个开放、共赢的架构，有利于世界成千上万家企业一同建设信息社会。

记者：华为成长过程中，正逢中国房地产爆发，您是否动摇过？

任正非：没有。没炒过股票，没做过房地产这些东西。

记者：没有诱惑么？

任正非：没有。那时，公司楼下有个交易所，买股票的人里三层外三层包围着。



任正非

坚守“上甘岭”：“中心是有理想”

我们楼上则平静得像水一样，都在干活。我们就是专注做一件事情，攻击“城墙口”。

记者：是怎样形成这样一种文化的？

任正非：傻，要总结的话就是傻，不把钱看成中心。中心是理想，理想就是要坚守“上甘岭”。钱不是最重要的。

防范危机：“高成本最终会摧毁你的竞争力”

记者：您觉得深圳未来的危机在哪里？

任正非：很简单，140年前，世界的中心在匹兹堡，有钢铁。70年前，世界的中心在底特律，有汽车。现在，世界的中心在哪里？不知道，会分散化，会去低成本的地方。高成本最终会摧毁你的竞争力。而且现在有了高铁、网络、高速公路，活力分布的时代已经形成了，但不会聚集在高成本的地方。

记者：华为是深圳本土成长的企业，您对深圳的城市发展比如国际化、改革开放等有怎样的期望？

任正非：深圳房地产太多了，没有大块的工业用地了。大家知道大工业的发展，每一个公司都需要一定的空间发展。

我们国家最终要走向工业化。四个现代化，最重要的是工业化。工业化最主要的，要有土地来换取工业的成长。现在土地越来越少，越来越贵，产业成长的可能空间就会越来越小。既然要发展大工业、引导大工业，就要算一算大工业需要的要素是什么，这个要素在全世界是怎么平均的，算一算每平方公里承载了多少产值，这些产值需要多少人，这些人要有住房，要有生活设施。生活设施太贵了，企业就承载不起；生产成本太高了，工业就发展不起来。

中国企业走出去：“要搞清楚法律，不是有钱就能投资的”

记者：对一些希望走出去的中国企业，有

记者：华为为什么不上市？

任正非：因为我们把利益看得不重，就是为理想和目标而奋斗。守住“上甘岭”是很难的，还有好多牺牲。如果上市，“股东们”看着股市那儿可赚几十亿元、几百亿元，逼我们横向发展，我们就攻不进“无人区”了。

没有一些建议？

任正非：首先中国要建成法治国家，企业在国内就要遵纪守法。你在国内都不守法，出去一定是碰得头破血流。所以我不支持中国企业盲目走出去。制度对社会的影响不会立竿见影，会几十年一百年慢慢释放影响。第二，要学会在中国管理市场经济，在中国你死我活地打，还活下来的话，就能身强力壮地出去跟别人打。中国要加强法律、会计等各种制度的建设，使自己强盛了走出国门。不然企业走出去会遇到非常多的风险，最后可能血本无归。所以我认为，中国企业要走出去，首先要法治化，要搞清楚法律，不是有钱就能投资的。

据新华社

■行业资讯

工行宁波市分行推手机信用卡

随着互联网金融突飞猛进的发展，手机信用卡作为以手机为支付工具，较之实体信用卡更便捷、更安全、更时尚特点，也越来越受到宁波市民的喜欢。近日，工行宁波市分行对工银云闪付手机信用卡开展免、返、折、减优惠活动，助推手机信用卡发展。

工行宁波市分行自去年在推出基于手机的HCE云闪付

信用卡后，今年又先后推出了Apple Pay、Samsung Pay等手机信用卡产品，在手机信用卡科技安全方面不断前行。目前，工商银行手机信用卡应用了当前全球前沿的NFC、HCE、TSM(可信服务管理)和Token(支付标记)等技术，开创了即时需求、即时响应、即时解决的新型服务模式，全面支持线下“近场”挥卡支付和

线上一键支付。同时，将卡片信息通过存储在手机SE芯片中、云端加密等方法，为信用卡添加“芯片”安全功能。搭配工商银行信用卡24小时不间断的实时可干预风险监控，真正为消费者带来更加智能安全、时尚便捷的移动生活新体验。

现在，工银手机信用卡已涵盖苹果、三星以及安卓系统的多种类型手机。

沈颖俊

镇海区政府与中行宁波市分行全面战略合作达成150亿元融资意向

近日，镇海区政府与中国银行宁波市分行签署《全面战略合作协议》，积极探索政银合作新模式，全力搭建多层次、多领域和全方位的合作平台。中国银行宁波市分行将在未来五年提供总金额不低于150亿元的意向性融资支持和

各类综合性金融服务。在签约仪式致辞中，镇海区委书记薛维海对中国银行宁波市分行长期对镇海区经济发展作出的积极贡献表示感谢，指出中国银行镇海支行是镇海区贷款余额最大的单一银行机构，表示双方合作将是

又一个成功合作的开端。中国银行宁波市分行姚华明行长指出中行与镇海文化“共通”、合作“共赢”，必将发展“同心共行”，期待成为诚信、互惠和强强合作典范。双方“抱团”合作，对于加快推动镇海区经济社会发展具有重要意义。

好消息：宁波的爸妈有福了！ 1元申领多功能拐杖伞



本次活动是由馨康和多家企业共同发起，为了广大宁波中老年朋友夏天雷雨季节与行动不便的老年人的出行。特向全宁波广大常住中老年人群，1元申领多功能拐杖伞2000把。

多功能拐杖伞的优势：

一.减轻中老年人行动不方便出行的困扰，行走可当拐杖。
二.可以及时预防春夏天多变的天气，暴晒或者阵雨。
三.超大空间，时尚大方，色泽鲜艳，质量结实耐用。

领取条件：

1.本市常住中老年人群，携带本人身份证，退休证或老年证，即可领取。
2.申请人须实名登记后在指定时间内方能领取，过期无效。且申领人必须持有效证件，不得冒领，替领重领，每人限领一把，每个家庭最多两把。(注：凡参加过企1元申购者，不得再次参加) 报名时间：早上8:00-下午6:00

申领电话：55331340 55330355 55330350