



钟磊：细节决定成败

人物档案：钟磊，宁波市公安局鄞州分局网警大队民警，工作11年，曾荣获嘉奖13次，个人三等功3次，两次被分局评为“破案能手”，2015年，他被评为宁波市2014年度优秀人民警察。

钟磊个子不大，却很精干，有着湖北人特有的韧劲，每一件案件的侦破，他从不言弃，多次前往外地开展侦查，出差对他来说是家常便饭，一年的时间里，他陪着家人的时间屈指可数。

8年前，计算机专业毕业的钟磊，由于计算机才能过人，被调任到鄞州公安分局网警大队。从此，他通过自己的精湛技术，在后方默默协助侦破各种大要案件。

今年4月中旬，为了侦破一起涉案金额达60多万元的通讯（网络）诈骗案件，他和一名同事前往广西桂林开展前期侦查。两名嫌疑人听到风声，突然整理好行李准备出逃。

正在当地小区视频室查看监控的钟磊发现这个情况后，立即叫上同事拦了一辆出租车追了上去。出租车一路疾驰，他们最终在半路上将这两名身材高大的嫌疑人拦截下来，并赤手空拳将其制服。

当时，由于广西连续下暴雨，所有飞往广西的航班都取消了，前来增援的民警一时赶不过来，而两名嫌疑人文主犯面对钟磊的讯问百般抵赖，拒不交代作案事实。

为了尽快破案，钟磊和同事只能通过收集证据“撬开”嫌疑人的嘴。

通过搜查嫌疑人的租房，钟磊找不到嫌疑人作案用的设备。

百思不得其解的时候，钟磊在视频监控中发现了嫌疑人的一个小破绽——当天上午，一名嫌疑人拿着一个包出了小区，但回来时那个包不见了。

难道是他们把作案用的设备先用快递寄走了？钟磊他们通过调查，发现嫌疑人当天邮寄过包裹，经过检查，包裹内全都是作案用的电脑、手机和银行卡。

那个包裹被发现后，两名嫌疑人如实交代了作案情况，案件得以顺利侦破。此时，钟磊已经两天两夜没合过眼了。

“侦查工作，一个很小的细节可能就是破案的关键，如果疏忽错过了，案件可能就破不了。”钟磊感慨地说。

由于工作表现突出，钟磊已经被借调到打击通讯（网络）诈骗专案组参加专案工作。钟磊边学习边实践，一丝不苟地完成上级布置的任务，尤其是在节庆日期间，他放弃休息时间，甚至有过一天工作近20个小时的记录。

“数据很枯燥，但接触深了你就会发现其中的乐趣。”对于自己的工作，钟磊如是说。



角城好民警（协警）

蒋来建：创新社区警务

人物档案：蒋来建，先后当过武警、军官，2006年从事公安工作，现为宁海县公安局桃源派出所兴海警务站站长。

2015年夏天，蒋来建成为“片警儿”，因为在这之前做的是刑侦工作，所以他深深懂得群众财物被盗后的无助。

为提高群众防范意识，他做了很多工作：送防盗设备上门，现场教学，宣传防盗防骗知识，邀请居民到安全防范体验区参观体验。

“安全防范体验中心”就位于宁海兴海警务站内，是2014年11月7日正式运行的。”提起体验中心创立的前因后果，蒋来建记忆犹新。那年8月份，他被组织选派到台州椒江海门派出所，向全国爱民模范阮林根学习。这几个月里，他的内心受到了极大的触动，这种触动，来自阮林根的民生情怀。

“人民警察要拥有真心实意为民谋利的情怀。”从那时起，蒋来建就树立了这样一个理念。他说：“我觉得社区工作，最重要的不是发生事故的后续处理，而是切断事故隐患，做到防患于未然，只有这样，才能营造安全和谐的社区生活氛围，确保群众的生命财产安全。

于是，在上级领导的支持下，他策划起创建安全防范体验区的方案，通过“看得见、摸得着”的现场亲身体验，培养市民的防范意识，从而有效预防和控制案件的发生。

“体验中心”启用当天，就吸引了不少社区居民。紧接着，一传十，十传百，前来参观的群众越来越多了。对于这种宣传方法，大家表示了肯定和认同：“既直观又简单，使我们男女老少都能看得懂，也能记得住。”

但他仍然觉得意犹未尽——还有什么更直观，更接地气的方式呢？突然，蒋来建眼前一亮：“对了，辖区的大妈大叔们不是爱看戏吗？为啥不编个‘安全防范戏’呢？”

此后，桃源派出所专门给他配了一辆流动宣传车，供活动时使用。宁海兴海社区也安排了志愿者和必要的硬件设施，接下来，就是节目的策划与编排了。

做节目，说起来容易，操作起来又是另外一回事儿，从“题材怎么选”到“剧情怎样编”，从“演员怎么落实”到“舞台如何搭建”，都得好好琢磨。那几天，蒋来建一头扎进节目中，通过一次又一次的研究、探讨、借鉴，终于确定了最终方案。

“2015年8月11日，‘安全防范戏’在兴海社区的自在城开台，不一会儿，那儿就挤满了看戏的人，掌声一阵接着一阵，效果很好。”

“第二次，我们的‘平安直通车’开进了企业；第三次来到柔石公园；接下来，是去各乡镇街道巡回演出……有时因为演员不够，只能搬出我女儿当‘道具’。”蒋来建扳着手指头回忆说。

叶军：专注幕后工作

人物档案：今年48岁的他，是象山县公安局信息通讯科的副科长。作为公安系统中的“幕后民警”，他从事的是关乎公安警务工作是否顺畅的通信网络工作。

“所有派出所、交警中队的信息网络维护都由我们负责，我们这里支起了整个公安系统的大网。”叶军了解网络维护的重要性，也清楚信息网络瘫痪可能会带来的问题严重性，因此只要有民警上报计算机网络故障，他都会第一时间赶到现场，检查问题所在并及时维修。

信息通讯科只有4位民警，但叶军和他的同事却要承担着全局800余台计算机的维护工作，而今年因计算机硬件故障送修至信通科的不完全统计已达到600余台次，工作量之大显而易见，但这仅仅只是叶军日常工作中的一部分，“还有网络终端、路面监控、信息维护都是我的工作范围和职责”。

别看现在的叶军在业务上是能手，可刚接触信息业务时，他一如所有的入门“菜鸟”一般从头做起，毫无经验的他只能边摸索边学习，靠着自己的努力钻研，凭着浓厚的兴趣和研究，从“门外汉”成为公安通讯工作中不可或缺的业务骨干。

谈到工作30年最骄傲的事，他首先想到了当初由他参与建立的服务器虚拟化系统和网络存储系统，这项举措确保全局各信息系统和数据在故障的情况下能在最短时间恢复正常。

“当时没有经验和专业的人，用了两个月的时间才摸透。”回想起漫长的职业生涯，叶军对此始终难忘，即便是现在，他还依旧抽空了解信息技术知识，让自己不被发展迅速的科技所淘汰。

谈到当下他投入最多的工作，城区高清智能化监控二期项目建设成了他的“心病”。为确保社会治安稳定，二期监控对原先监控的死角点进行了补充。安装地点、探头朝向、视频传输方式……每一个细节点叶军都再三确认，大部分监控点他都要亲自实地查看几遍，既做项目的指挥员又做项目的战斗员，在台前幕后均有他忙碌的身影。

身边的同事对这位副科长评价极高，“敬业”“好学”“业务能力强”，谈起叶军，大家对这位老民警啧啧称赞。“并不是所有民警都抓犯人、破大案，每个人有各自的分工。”叶军称自己性格内敛，没有别的爱好，因为喜欢所以就一心扑在了信息技术工作上，“他们去抓犯人，我们就给他们提供后台技术支持。”

记者 张贻富 通讯员 黄军 周国亮 刘凯 李碧波/文
记者 王鹏/摄

毛宏立：践行以身作则

人物档案：毛宏立，2003年从省警院毕业后一直从事刑事侦查工作，曾荣立个人三等功两次，多次获个人嘉奖。

2003年，刚出校门的毛宏立成为观海卫中心派出所的一名刑侦新兵。上班不到一周，所领导一声令下：去安徽追逃。毛宏立和另一名民警立即简装出发。3人一车，一路马不停蹄，抵达安徽一偏远的村落时已是半夜时分，立即各就各位，排摸、蹲守，没日没夜工作10多天后，逃犯归案。这艰苦异常而又快节奏的第一仗在毛宏立的职业生涯中打下了深深的烙印。

一个月后，所长把一个案子抛给毛宏立，让他独立主办。初出茅庐的毛宏立倍感压力，但他马上进入了角色，从实地调查、细究入手，还原事实以本初，按实情办案。最后，以确凿的证据将犯罪嫌疑人绳之以法。这以后，愈发成熟的毛宏立越来越多地担当起派出所刑侦工作的重任。

2006年，毛宏立调入刑侦大队做了一年的技术工作。第二年，进入主攻重特大恶性案件的重案一中队。基层派出所的锻炼和刑事技术工作的实践，让毛宏立有信心接受新的考验和挑战，意气风发的青年才俊摩拳擦掌地投入到了保卫平安的又一个阵地，并随队获得了全国青年文明号称号。

刑侦工作紧张而繁忙，没有规律可言，每次案件发生后，毛宏立总主动迎战。2008年，城区科技路发生一起命案，毛宏立奉命侦查。当时，天网还没布控到这一路段，经现场勘察和对周围群众的询问，初步断定嫌疑人是2名骑摩托车的男子。线索不多，毛宏立和队员们开始了茫茫人海中的排查，最终从2个丢弃的烟蒂开始抽丝剥茧，并最终将两名犯罪嫌疑人抓获归案。

2015年10月，毛宏立担任附海派出所副所长，分管刑侦工作。再次回到基层派出所，毛宏立已不是当年的那个青涩小伙，而成为一名沉着冷静、有勇有谋的叱咤主将。

附海派出所民警不多，且多为年轻人。同为“80后”，毛宏立总能和同事们打成一片，并处处带头，以身作则。去年，辖区一起虐童案引起了毛宏立的注意，他对照新的司法解释，和办案民警一起查找对应的法条解释，同时和民警一起，出入现场，仔细收集证据。经过民警不懈的调查取证，终于将涉嫌虐待女童的夏某某绳之以法。

他注重在日常工作中对民警的言传身教，用破大案的态度来梳理每一宗案子的线索，专注于每个细节、逐项分工、逐条分析，以此打开思路，提高破案成功率。他坚持研究案件各抒己见，鼓励民警多思考，多动脑，从而使队伍心齐气顺，战斗力越来越强。

