

软银宣布首次出售阿里股票

交易完成后，软银持有的阿里股份将由32%降至28%
16年前投资2000万美元，2年前阿里上市变成550亿美元

阿里上市 孙正义跃居 日本首富

阿里巴巴第
一大股东日本软
银集团1日公布
了一份股份出售
计划。这项交易是
软银自2000年投
资阿里以来，首
次宣布出售阿里
巴巴股份。

根据该计
划，在这次交
易全部完成之
后，软银集团持
有的阿里巴
巴股份将由32%
降至28%。

软银在公告
中称，此次交
易的目的源于软
银集团的资本结
构和降低负债规
模的需求。

截至美股5
月31日晚间收
盘，阿里巴巴股
价涨1.27%，收
报82美元。软银
出售股份消息放
出后，阿里巴巴
股价盘后跌
2.88%。



▶孙正义

双方将保持“牢固关系”

这项交易是软银投资
阿里巴巴以来，首次宣
布出售后者股份。这次出售
前夕，美国媒体上月报
道，阿里巴巴正就会计操作
等问题接受美国证券交易
委员会调查。这给阿里
巴巴股价走势增添了变
数。

阿里巴巴说，正配合
美国证交会调查，已根据

要求提供相关文件和信
息，尚不能预测调查何时
会结束。美国证交会则
说，此次要求提供信息不
应当被视为证交会或其工
作人员对于阿里巴巴已违
反任何联邦证券法规的暗
示。

对于软银选择在此时
出售部分股份，美国《华
尔街日报》援引消息人士

的话说，阿里巴巴表示理
解其动机。阿里巴巴预期
双方关系来日方长。软银
强调，鉴于孙正义依然未
离开阿里巴巴董事会，马
云也仍在软银董事会，双
方将保持“牢固关系”。

软银是日本手机市
场的主要玩家，触角伸向全
球数以百计技术和媒体企
业。

软银背负巨额债务

软银2013年收购斯普
林特，持有后者70%股份。
阿里巴巴上市后，软银打
算拿大把现金做强斯普林
特，一直想方设法改善它
的财务状况。

据《华尔街日报》数
据，软银背负超过800亿
美元净附息债务，其中三

分之一与斯普林特有关。
SMBC日兴证券公司
资深分析师菊池觉（音
译）说：“软银一直不会
过于频繁地从自己的投资
提取利润。现在它愿意卖
股，说明这家企业开始认
真对待投资公司资产负债
平衡这件事。”

软银说，出售股份旨
在增强自身流动性，而
这是企业“转型战略”的一
部分。软银一直在努力成
为国际级企业。软银今年
3月说，将分拆利润可观
却增长缓慢的国内移动业
务和增长迅速却风险更高的
海外业务。

阿里将购买20亿美元股票

阿里巴巴集团1日早
间宣布，同意从日本软银
集团手中购买其持有的价
值20亿美元的阿里巴巴股
票，所需资金由阿里巴巴
自有现金支付。

此外，由阿里巴巴创

始人和高管组成的阿里巴
巴合伙人同意，从软银集
团手中认购另外4亿美元
的阿里巴巴股票。

根据软银的公告，与
此同时，软银还将向一家
主权财富基金出售5亿

美元阿里巴巴股份，并将
新成立一个法定可转换
信托基金发行总额为50
亿美元的可转换债券，这
些债券可在三年内转换
为阿里巴巴集团的普通股。

孙正义：马云背后的男人

“孙正义是个大智若愚的人，几乎没一句多余的话，仿佛武侠中的人物：一、决断迅速，二、想做大事，三、能按自己想法做事。”马云曾如是评价这位被称为“互联网大帝”的小个子和他事业生涯的贵人。

求学即创业

1957年8月11日，孙
正义出生于日本佐贺县
鸟栖市。孙家祖先原来从
中国迁移到韩国，到孙正
义祖父一代，又从韩国的大
邱迁徙至日本九州。

16岁的时候，他只身
去美国读高中。19岁时他
发明了有声电子翻译机。
当时还是夏普中央研究所
所长、被誉为“日本电子产
业之父”的佐佐木正，看中
了这项发明，向他支付了
4000万日元的专利合同
资金。孙正义收获了有生
以来的第一桶金。

回忆当时的场景，年
过花甲的佐佐木正说：

“他之前去别的公司推销
失败，所以刚到我这边的
时候还是一副无精打采的
样子。但是开始介绍试验
机的时候，他的表情一下
子就变了。他有自己的信
念，我知道，他并不是为了
钱才来的。”

与此同时，孙正义在
加州大学伯克利分校学
习经济学和计算机科学，
于1980年获得学士学位。
如同他的高中生涯一样，
在学习同时保持着创业的
激情，成立了一家名为
Unison World 的调研
公司并在当年以200万美
元出售给合伙人。

前瞻互联网

1981年孙正义回到
日本，成立了软银公司，
从事的是个人电脑软件的
流通买卖，当时的资
本只有1000万日元。

1996年，美国硅谷的
互联网浪潮开始发酵，孙
正义向雅虎投入了1亿美
金。此后雅虎上市后，孙
正义仅仅抛售5%的股
份，就获利了4.5亿美元。

由于美国是这一波
互联网浪潮的发源地，
而日本比较落后，因此
孙正义有远见地跑到美
国去投资了大批互联网
公司，其手上持有的公
司财富数量，甚至一度
超过比尔·盖茨。

在美国赚到钱后，
孙正义再次杀回日本，
成立雅虎日本公司，软
银控股51%，雅虎日本
成为日本最大的搜索引擎
和门户网站。

此后，孙正义又大
量投资中国、印度市场的
互联网公司，软银“金手
指”点中的中国企业包括
UT斯达康、**新浪**、**网易**、
携程、**分众传媒**、**当当**、
淘宝网等。1999年10月，孙
正义投资创业期的阿里
巴巴。

21世纪前十年，中
国互联网产业无限繁荣，
孙正义是这个繁荣产业
最大的受益者与股东。

投资大梦想

关于孙正义与马云
的故事是这样的：1999
年10月30日，孙正义给
马云写信，相约在北京
见一面，地点是孙正义
投资的**UT斯达康**的楼
上。马云回忆说：“聊
了6分钟，孙正义要投
3000万美元。”马云觉得
3000万美元太多，只要
了2000万美元。

马云后来回顾第一
次见面的场景：门口排了
一大堆人，等着见孙正

义。彼时，孙正义因为投
资美国雅虎、**UT斯达康**
等企业，在互联网创业者
心目，如同神一般。

马云当时什么也没
有讲清楚，马云说自己
有一个梦想：阿里巴巴
利用互联网改变商业与
贸易，他坚信互联网能
改变世界。不是商业模式、
管理团队、市场机会促成了
这次合作，是两个互联网
信徒的共同信仰促成了这
次合作。

