

## 编者按

产品在不断丰富，技术在不断升级，消费热点在不停地切换，需求层次在不断调整，商业模式也在不断翻新。这是一个不断在推陈出新的时代。这也是一个商机不断涌现的时代。从今天起，东南商报推出《创富吧》栏目，关注那些发现并抓住了商机的人物，解剖他们走向成功的密码，启迪大众智慧，助推创业创新。

# 玩转品牌，把粥熬出文化的滋味

## 设计师大胆跨界“玩”餐饮

初见张弛，是在禾丰记和义店中。“最初，我在美国纽约州立大学学习平面设计，之后还读了营养学研究生，没想到这两门课程竟为禾丰记埋下了伏笔。”张弛回忆说。

2012年，他回到家乡宁波，开了一家设计公司，主要帮客户做餐饮方面的设计。后来他谋划开一家属于自己的小食铺。张弛说，“粥是一种十分养胃的食物，辅之以各种其他新鲜的食材，能作出大文章。”

2015年他投资了50万元左右，在彩虹南路与两

个朋友合伙开了第一家禾丰记。

“当时因为初建团队，人员不稳定，我常常早上7点起来，凌晨2点才睡。”当时他不仅包揽了早起买菜的任务，还要做服务员，常常工作到夜宵结束为止。

由于粥店的生意不错，所以经常一天要买两次菜，而且每天都能将食材用光。“遇到食材不足是常有的事情，这时候我就会‘厚着脸皮’向隔壁的店铺去借。”

“这中间想过要放弃，

但每每有这种想法时，我又会一遍遍问自己，当初为什么要这么坚持开店。”他认真地说道。

这样日复一日枯燥单调的生活一直坚持到禾丰记有稳定的团队。张弛告诉记者，成员们在讨论一道菜时会有各自的想法，有的人会对配料提出想法，有的人会对定价有所异议，而恰恰是这样，才会令每一道面世的产品都趋于完美。

2个月以后，张弛在鄞州区的环球银泰城开启了第2家店。

## 不只是粥，细工熬制的还有文化品牌

张弛自豪地告诉记者，小店在开张半年后就回了本。

“开粥店，不仅仅是做粥，更是在熬制一个品牌。”张弛说，“通过装修、产品等方面的一反常态，迅速打造出风格鲜明的品牌。”

禾丰记店内的装修以木结构为主，轻快明亮的色调配上精美的食器。“几乎每一个经过店面的人都会被巨大的‘粥’字吸引到。”他指着门口的木招牌介绍说。

“我们每周都会研究新菜，就像刚刚推出的辣拌菜系列，就是一个独特的创意。”

这里面还有一个小心机。“我们会结合当季的

食材，推出一些特别的料理”，他向记者举了一个例子，“就如辣拌小龙虾，就是当季的美味。厨师会将每只小龙虾都剥好，省去食客剥虾的麻烦。到了秋季，就会轮到辣拌大闸蟹了。”

在丰富菜肴提高粥的附加值的同时，每一个搭配也有门道。张弛指着桌上的海带丝表示，这道小菜就是为了适度中和人体内的酸性而准备的。

“如果做一般的粥很容易面临同质化的竞争，但是注入品牌元素就会完全不同。”张弛说，“我会准备一些时髦的元素。去年圣诞节的时候，我们曾经策划过一个肌肉男的Party，当时邀请

到了宁波本地的一些健身达人来当服务员，十分抢眼。”

张弛还动用过影视元素，前段时间的电影《超脑48小时》就选择了禾丰记为一个发布点。

“我们会在线下搞一些活动，许多第三方媒体看到了也会自愿为我们的创意去推，这样比直接插入软文广告好许多，显得没有过度商业化。”

种种活动，加之以上乘的食材，牢牢地圈定了一大批年轻粉丝，再由年轻人去影响身边的年长者，形成了一个良好而稳定的传播圈。记者了解到，目前每家店的平均日销售额稳定在1.2万元左右。

## 传统的饮食还会有更疯狂的“玩法”

张弛的目标是将禾丰记布局到全国各地去。“下一步，我想去开一个有关粥的文化基地，通过科技的元素，去展现从一粒米到一碗粥的全部历程，生动形象又令人震撼。最好能有一个环形的厨房，客人们坐在中间喝着刚煲出来的砂锅粥，用一圈环幕展现粥的全过程。”

他也很期待可以与一些学校合作，共同开展社会实践活动，让小朋友能够来到禾丰记，亲手接触到每一粒精挑细选的米与新鲜的食材，甚至可以开设DIY煲粥

的课程。“寓教于乐的方式，应该最能让孩子爱上传统的饮食文化。”张弛说。

作为科班出身的设计师，他当然还留存着做禾丰记文创周边的梦想。他指着一锅粥对记者说：“或许，这些店中的产品有一天可以成为玩具。”

他所说的这些并不是空中楼阁，比如南京的盐水鸭被做成抱枕，受到许多年轻受众的喜爱。

张弛说：“把传统的饮食文化打造成一个轻快明亮的品牌，是一件很性感的事情。”

## 记者手记

对于许多涉足餐饮界的人士来说，如何将传统饮食改造得时髦轻快常常成为一个难题。但在互联网发达足以带动粉丝效应、社群效应的今天，各种大胆的设想得以有了一片能够着陆的温床。

记者观察到，近年来不乏西贝莜面村、西观肉夹馍等品牌出现在大众的视野中，这些品牌通过年轻化传统饮食的手段，吸引受众。此外，传统美

食店面的营销也不单只专注于食物本身，还会借助社交媒体去扩大营销的范围。这无疑也是一场食客资源的掠夺战。

禾丰记作为宁波本地的饮食品牌，已占据了我市砂锅粥市场的一席之地。在这场“传统饮食转型为时髦品牌”的战役中，张弛凭借食材、产品、文化、策划、传播等各种元素，完成了一项颇具借鉴意义的营销艺术实践。

# “二孩政策”为童装市场添了把火

据宁波市服装协会副会长张晓峰等专业人士介绍，在目前宁波等城市的童装市场中，主要有四大类品牌。第一类是国内童装“土”品牌，例如：巴拉巴拉、一休、MQD（马骑顿）、春芽子、好孩子、红孩儿、小猪班纳、小虎帕蒂、博士蛙、红黄蓝等；第二类是国内成人服装品牌延伸至童装领域，例如：杉杉、太平鸟、GXG、狮丹努、安

踏、361度、美邦服饰、特步、佐丹奴等；第三类是“洋”品牌进入中国市场，例如：耐克、阿迪达斯、优衣库、扎拉等；第四类是卡通动漫品牌授权的童装品牌，例如：迪士尼、史努比等。

“目前，童装市场竞争集中度还很低。据统计，国内前10大童装品牌市占率仅为8.8%，而美国童装市场前10大品牌市占率达到35%。所以，未来消

费升级以及日趋激烈的市场竞争，将加速童装市场的集中度提升。随着国外强势童装品牌不断进入中国市场，童装市场竞争将不仅仅停留在价格和生产能力的层面上，更多的是对品牌设计、精准定位市场、细分客户群体、企业文化核心力的竞争。”张晓峰说，“而且，根据质监、检验检疫等部门的检测报告表明，童装质量并非‘洋’品牌一定比‘土’品牌好。”

专业人士强调，选购童装首先要考虑儿童的心理和生理需求，安全性第一。儿童身材比例跟成人不一样，所以对腰、颈、袖口等部位的设计要求较高，更得注重纽扣、拉链等连接部位的安全性。由于儿童活泼好动，所以童装面料应具有结实耐磨、穿脱方便等特点。有些童装为了体现童趣，在设计上采用绣花、贴花、

印花、嵌线、镶拼等工艺，非常耗工并增加了制造成本，其实不科学。”

除了款式、细节设计外，家长在选购童装时也应该关注面料的色牢度、甲醛、PH值含量等检测数据。有些在街头路边出售的童装，表面上价格很便宜，但这些童装面料并没有送到国家指定的检测部门进行安全测试，有安全隐患。