

06~07·商道

周日
读本

东南商报

2016年6月19日 星期日
编辑：楼世宇 俞素梅
组版：王蓉



1 摔了个“狗吃屎”

慈溪龙山海边，有一个渔村，名叫山下村，虞洽卿就出生在这里。

6岁时，他的父亲便过世了，他有一个姐姐，一个弟弟。家境贫寒，全靠母亲一个人做针线活，维持生计。

靠山吃山，靠海吃海。10岁那年，虞洽卿就开始在海边滩涂上，弯腰捡泥螺、黄蛤、蛤蜊，卖些钱，贴补家用。

少年虞洽卿也渴望进学堂读书，可肚皮都填不饱，哪有钱请先生？

每次经过私塾门口，他就站在门外，静静地听里面的老先生上课，没有纸笔，就默默记在心头。

次数多了，先生便认识了他，见他好学，就让他下雨天来听课。

为什么是下雨天？因为下雨天，不下海，他才有一整天的时间来听课。

后来，母亲托同族的虞鹏九带虞洽卿去上海滩学生意。临行前，母亲对他说：“龙山有个叫虞润富的，在乡间建造了一所大屋，乡人们都很羡慕。你长大了，如果发了财，应该对家乡做点实惠的事情，不要专为自己享受。”

虞洽卿点点头。

船到了上海十六铺码头，恰逢倾盆大雨，虞洽卿怕母亲纳的新布鞋淋湿，干脆把布鞋揣在怀里，赤脚前往瑞康颜料行。

店堂地上太滑，虞洽卿一个趔趄，摔了个“狗吃屎”，就这样狼狈地第一次见到颜料行的奚老板。

这样的事，摊上谁，都是触霉头，虞洽卿却是个例外。

为什么呢？

原来，前一天晚上，奚老板做了一个梦，梦见一位赤脚财神，长面阔嘴，捧了元宝进店门，跌了一跤。

眼前这个淳朴的少年，怀揣着鞋，摔跤的样子，手脚朝天，活像金元宝。他究竟是不是赤脚财神呢？奚老板对自己的梦也是将信将疑。

也因此，他对眼前这个少年有了好感，处处照顾他。

虞洽卿，字和德，奚老板便叫他“阿德”。

沪甬一带，有句谚语：“龙山大泥螺，三北阿德哥。”

阿德哥是谁？

他是中国民营航运业巨子、爱国民族资本家、慈溪龙山人虞洽卿（1867~1945）先生。

上海曾有两条马路以宁波人的名字命名，一条是法租界的小马路——朱葆三路，一条是连跨南京路、静安寺路的南北道路，名为“虞洽卿路”。

今天，是虞洽卿先生诞辰150周年的日子。

昨天和今天，慈溪市乡贤研究会在上海、慈溪两地举行虞洽卿先生诞辰150周年系列活动，350多位学术界代表、商界代表、家属代表共同参与，纪念这位杰出的宁波帮人士。

今天，由宁波出版社出版的《龙山虞洽卿与上海滩》一书也正式出版了。

记者 陈也喆



航运业巨子“阿德哥”

纪念虞洽卿先生诞辰150周年

2 生了锈的洋铁桶

说是做生意，其实就是做学徒，起早落夜，样样都要做。这碗饭吃过，做人的道理也明白了。

虞洽卿白天做学徒，晚上进夜校，学算盘，练习书法，学英语。他比别人更珍惜学习的机会，没过几年，就写得一手好字，能左右手打算盘，还为德国人办的颜料行——鲁麟洋行的经理做翻译。

虞洽卿头脑活络，勤勤恳恳，不久便当上瑞康颜料号的跑街。跑街，顾名思义，就是跑出去，做颜料的推销工作。

有一年十月，鲁麟洋行有一批水渍颜料，洋铁桶外面生了锈，卖相不好，虞洽卿却把这批颜料全部订购下来。

奚老板知道后，大吃一惊：“阿德，这批颜料铁桶外面全生了锈，别的颜料行都不要，你为何全订了下来？”

“奚老板，我自幼在海

边长大，在滩涂摸爬滚打，看到过海水余来洋铁桶，我有数。这铁桶外面发锈，里面并不进水，颜料也不会变质，而且价格低，包你赚铜钿。”虞洽卿面对奚老板的质问，侃侃而谈。

奚老板心里还是发毛：“阿德，你有把握？有把握也不能订那么多啊。”

“奚老板，你不要单看上海市面，更大的销路在乡下。乡下用土颜料，什么靛青啊，栲花树果啊，黄栀啊，苏木啊，颜色单调，用起来也不方便。纺土布的也欢喜用德国货的颜料了，尤其是士林蓝，很受欢迎……”

虞洽卿话还没说完，奚老板便摆摆手，不愿听了。他怪阿德自作主张，进货太多。

因为这件事，师徒二人有了嫌隙。虞洽卿也不想过多解释，就找了个借口，暂时回乡了。



虞洽卿（前排右一）与在华的英国人合影。

3 阿德哥来帮忙

其实，虞洽卿真不是盲目为之，他与鲁麟洋行经理接触后了解到，这一批颜料卖掉后，外轮回欧洲，暂时不会到货了，这批货色吃进，价格便宜，到时货源断了，价格会大涨的。

有一天，奚老板带着几个伙计到了虞家。虞母大惊，以为儿子在上海闯了祸，老板上门责怪。

可是奚老板一脸喜气：“老大嬷，阿德这个后生真来事，帮了我大忙啦。”

原来，这批货让奚老板赚了上万两银子，他是专程上门来迎接阿德回去的。

“阿德，你真是我的赤脚财神啊，你说说看，你是运气好呢，还是有什么窍门？”

虞洽卿不紧不慢地说：“李鸿章、张之洞两位大人主张办洋务，我看，西洋东西，不仅船坚炮利，比如德国颜料，确实不褪色。中国土颜料一直不思改进，使用又不方便。这次我掌握了市面信息，判断准确，货色也确实好。

做生意不能靠运气碰额头。”

那一年，虞洽卿25岁。

他天资聪颖，办事灵活，深得奚老板信任，渐渐在同业中出名了。

第二年，他跳槽到鲁麟洋行，做得颇有成绩，不久便升为买办。之后十年的时间里，他不仅集聚了一大笔财富，还积累了不少人脉资源，兼做房地产、进出口生意。

他始终记得母亲的话，“在家靠父母，出门靠朋友”，他乐于替人排忧解难，调解交际能力日益显现。

宁波同乡被洋人欺压，又不懂英文，他们便会想到说得一口流利英语的热心人“阿德哥”。

阿德哥出面，事情总能摆平。他就像宁波人心中的“老娘舅”，拥有非凡的斡旋与调停能力。

也正是因为出色的交际能力，虞洽卿后来又在华俄道胜银行和荷兰银行当买办，整日与洋人打交道。