



舰艇上走来的优秀民警

褚胡平，今年45岁，余姚市公安局兰江派出所副所长。1990年3月，他踏上军旅生涯，前往广州，成了南海舰队一名海军士兵，期间当过信号员、军医等。2004年9月，褚胡平结束15年军旅生涯，告别祖国南海，走下舰艇甲板，成了一名警察。

离开部队转业当警察，褚胡平又成了一名“新兵”。新警培训期间，“半路出家”的他就发现自己在公安业务上的欠缺，真正上岗后，这种感觉更为明显。

当时他被分配到余姚陆埠派出所当社区民警，负责洪山片这个山

区。为了能让自己更快适应新的工作，他买了很多法律书籍进行阅读，在工作实际中运用，很好地把理论与实践进行了结合。

褚胡平当时工作起来就要在山里到处跑，因为地域大，每次骑车或者走路去“巡山”，都得花上他一整天。但他却觉得这样很好，一步一个脚印丈量辖区，熟悉基础情况，也可以边走边和山里的人们沟通，加深彼此的印象。

2006年夏天，洪山片区村里既是邻居，又是亲戚的两人因为老人赡养问题动手，双方不肯善罢甘休，就闹到了

褚胡平这儿。

一听问题症结，褚胡平就明白这事不好处理，他没有立刻评理，而是先找来村干部和双方都能说上话的一名长辈，暂时安抚双方情绪。然后，每天一早就以“巡山”的方式来到两家，借着聊天谈心的方式细细感受大家的情绪，并且借机点点滴滴的灌输法律意识，让双方都明白了“打架无法解决问题”这个理。

经过一段时间的缓和期，褚胡平把双方叫到一起，道明其中利害关系，而此时的双方早已被多日来的潜移默化影响，能够静下心来倾听彼此讲话，很快双方矛盾说开了，关系解冻。

2008年1月，褚胡平调往兰江派出所工作，成了治安打击组的办案民警，主要以打击“黄赌毒”等案件为主，褚胡平第一年就和组里的同事一起抓获了200多名违法人员。

2009年5月，组里在一起贩毒案件中抓获了一名毒贩。经过审讯，嫌疑人交代了自己的毒品来源。褚胡平觉得这起案件可以深挖，于是就安排组员开展团队作战，一方面继续深挖，一方面将已有的线索汇总，之后在富巷菜场附近的出租房抓获另一名毒贩。此时，通过几名组员的线索汇总，发现马上会有3名女性毒贩来出租房串门要“货”，于

是褚胡平当机立断，“瓮中捉鳖”将这3名女性毒贩擒获。不过，案子还没有完，通过对这几个毒贩的审讯，发现这些人的上家正窝藏在西石山桥下的出租房，褚胡平连夜出击，成功在出租房抓获第6名毒贩，并缴获了一定数量的毒品。

正是因为褚胡平作风踏实，工作积极主动，加上学习能力强，业务水平全面，当年他就成了治安打击组的组长。这一年，小组更是全年抓捕各类人员300余名。

如今的褚胡平负责所里的基础工作，多年的基层民警经历，无论是调解纠纷、打击犯罪等工作，褚胡平都深有体会，基层基础工作的扎实程度，影响着整个所队的工作效率，这份工作不再如治安打击组那样发光出彩，却如同大树盘根那般厚重扎实。正因如此，褚胡平特别注重对所里的社区民警基层基础工作信息的考核力度，形成了一套完整的抽查、列查制度。

“随着G20峰会的临近，基层基础的排查工作比往年压力大了很多，作为在基层工作的我们，自然需要更加用心地去做好自身工作，加大对辖区基本面的排查力度。”坐在电脑前梳理表格的褚胡平很认真地说着这番话。

善于创新的民警



“如果没有你的帮助，我都不知道要怎么办了，真是太感谢你了！”前不久，家住小港的吴女士（化名）给北仑公安分局小港派出所民警李鹏送来了一面锦旗。吴女士的丈夫早年因精神障碍出走，由于家族遗传，两个儿子也在18岁时患上了精神障碍。由于吴女士没有稳定的职业，全靠打零工维持生计，没法常常在家照顾儿子，有时儿子发病出门打了人，吴女士都是等民警通知了才知道。

得知吴女士家的情况后，李鹏不仅每周上门走访，还主动联系民政部门，帮吴女士找了一份相对清闲又稳定的工作，使她有更多的时间可以在家照顾儿子。不仅如此，考虑到吴女士一家经济困难，李鹏努力向街道争取资金，送吴女士的两个儿子去医院进行治疗。在他的帮助下，吴女士儿子的病情逐步好转，再也没有因发病而出门肇事。除了积极帮助他人外，李鹏还努力钻研业务工作，用“金点子”为辖区的平安稳定打下坚实的基础。

微信作为新兴的网络工具逐渐在群众中得到普及，李鹏认真研究这一发展趋势，自行制作开通了宁波市首例以警务室为单位的微信公众号服务号“戚家山警务站”。主要实现了警务公开、便民服务、微信办证三项基本功能。这项举措，不仅让大批的外来临时居住者满意，也受到了公安信息采集员队伍的热烈欢迎，改善了以往信息采集员上门采集时间与外来人员的上班时间错时无法碰面的局面。既提高了服务水平，又提升了工作效率，被广大群众称为“指尖上的对话、手心里的服务”。今年以来，李鹏同志通过微信为群众办证已多达5000多条，微信粉丝8000余人。

同时，结合辖区外来人口多、企业数量多的实际现状，李鹏还推出了“警务QQ群”的管理模式，将目前已经普遍使用的网络通讯工具“QQ”运用到暂住人口管理中，建立“戚家山警企联系QQ群”，通过网络平台实时交流互动，充分调动了企业配合公安机关做好暂口登记工作的积极性，将以往“点对点”单一的警企沟通模式全面升级为“点对面”的管理模式。为警企之间打造一条方便快捷的治安信息交流新通道，并将其构筑成大量务工人员的信息数据采集平台。目前该QQ群已有企业单位成员113家加入，每月通过该QQ群传送登记的暂口信息600余条，一年以来共办理暂住证7000余份。



用心成就好警察

有着多年基层工作经验的卢敏舫，逐步练就了灵敏的“嗅觉”、“听觉”和眼观八方的“视觉”。特别是作为一名中队长，不仅要对各类违法犯罪敢于、善于亮剑，在对辖区行业场所日常性管理中，卢敏舫也表现出了严谨、细致的作风。

2016年3月，江北公安分局治安大队在全区内开展场所大排查。卢敏舫与同事对每一家场所、每一间房、每一扇门、每一块玻璃一一对照，“这个不行，要当场整改。”在排查现场，没有过多的言语，更多的是发现问题、整改问题。行动下来，3家场所被下令停业整顿，12家场所被当场整顿。

不管是在基层派出所工作，还是当前打击

查处黄赌食药环，加班加点对于卢敏舫来说已是家常便饭。但在这些努力背后，是他一直引以为豪的成就：打掉江苏泰兴销售假药窝点，打掉慈城山区开设赌场团伙，破获贩卖淫秽物品牟利案……每一场打击的背后，都印证着卢敏舫肩上的责任与担当。

多年的从警生活，卢敏舫从无迟疑、从无畏惧。“只要工作需要，天天都是值班”，这是卢敏舫工作的真实写照。

因为努力勤奋、踏实能干，卢敏舫的工作取得了一定的成绩，得到了领导高度肯定和同事的称赞。在倍感欣慰之余，卢敏舫也常常感到对儿子的愧疚。

熟悉卢敏舫的人都知道，自从妻子因病去世后，因为自己经常加

班加点，儿子只能交由本该享受清闲晚年生活的父母照顾，对父母、对儿子，他总觉得亏欠太多。连续多天的加班，每当接到儿子电话，问及爸爸什么时候回家时，卢敏舫内心总有说不出的酸楚。

