



冯存仁堂宁波老店门面

慈城冯家，是个千年望族。自东汉以降，冯氏历经四十余代，在慈城有“冯半城”之说。

科举史上，冯家曾创造了65名进士、103名举人的辉煌。明清易代之际，族人参与反清复明，热血洒故土。待清统治者定鼎天下之后，便鲜少从政。及至冯映斋这一代，家道已经中落。

可这个有想法的年轻人却不甘平庸，他远涉蜀、陕、皖等地，采办药材为业，行销于沪甬等地；另抓住时机，因囤积红花而致富。

清康熙元年（1662年），冯映斋在宁波灵桥门又新街创办“冯存仁堂”药铺，店名取“存济之心，赠仁于众”之意，并以此作为经营宗旨。

“不为良相，即为良医。”经过多代冯氏后人的努力，作为首批浙江老字号的冯存仁堂，今日依然屹立于灵桥旁。

记者 顾嘉懿



冯存仁堂创始人冯映斋

存济之心，赠仁于众

——“冯存仁堂”的前世今生



红花致富

冯映斋曾对他的么子么孙讲起过自己的创业史。

话说某年正月初一，冯映斋想碰碰运气，去清道观求签问卜。好不容易抢到签筒，掉出来的却是一支下下签。解签的道士颇会察颜观色，恰在这时，观外有人喊：“四季发财，四季发财啊！”道士随口对冯映斋说：“四川，你到四川能发财。”冯映斋一听，脸上的乌云慢慢散去，对道士的话深信不疑。过了正月十五就辞别家人，启程赴川。

一路上跋山涉水，风餐露宿，但冯映斋认定四川是自己的福地。心里有期盼，脚下也就特别有力。到了四川，他先是在一家王记药店当茶房。工作努力，手脚勤快，来了客人笑脸相迎，因此很受老板欣赏。虽是孤身在外，冯映斋却洁身自好，不上赌场，不逛窑子，把攒的钱放在床下的酒坛子里。时间一长，觉得不太安全，就在掌柜的建议下把钱存在钱庄以生利息。年头一多连本带利有了不少的积蓄。平时，冯映斋头脑灵活，耳闻目染对中药材有了一定的认识，对于药店的经营也有了一定的了解。

等到第七个年头，一天冯映斋正在沏茶，听两个顾客闲聊说今年红花是小年。他心头一动，再一打听，不假。冯映斋立即从钱庄提取现银，用多年的积蓄买了能装两间房子的红花。果然这一年红花歉收，量少价高，他发了大财。此时药店老板正想扩大经营，苦于难筹资金，见伙计冯映斋手里有大笔资金，就动员他入股，冯映斋就这样成了大股东。药店生意不错，经过几年分成，冯映斋的资金翻了好几番，终于完成了在四川发家的梦想。于是，衣锦还家，在灵桥门外开起自己的药铺“冯存仁堂”。

药业传家

“千年药业，百年老店，慈城冯氏，药业世家。”慈城文史研究者钱文华将冯家历史浓缩成了这16个字。冯映斋之后，冯家数代人接续祖业，继续药材生意，遂成一方巨贾，成为在慈城当地名声赫赫的药业世家。

真正把生意做大的是冯映斋的四世孙冯云濠。他虽是清道光十四年的举人，可进店之初，也毫无例外地从学徒做起。这一制度，世代相传，从未废弃过。除了业务专长之外，冯存仁药店还规定，所有接班人必须具有高尚的品德，一律不准吸食鸦片烟，作风要正派，要有人道主义精神。

冯云濠去世后，按照家族继承的规矩，由其后人冯吾楼掌管店务。在清同治元年（1862年）投资六万余元，设分店于上海汉口路昼锦里。这家上海“冯存仁”资金大，存货足，以成药特别是驴皮胶在沪上享有盛名，销量很大。驴皮胶供应的都是陈胶，不足三年不出售。有的甚至陈到五年、十年。年存量四万斤左右，最高年销量达一万斤。

由于业务的发展，该店复于1933年在上海浙江路南京路口设立上海“冯存仁”第一分店，地处中心，四楼四开间店面极为雄伟，沪上四

冯云濠继承冯氏宗族遗志，继承祖业，袭用上代采购经验，继续奔走四川、陕西、湖北等地采药，采销颇为顺手。他集祖辈采购的经验，承家族做人的道理，到咸丰末年（1861年）正式核定股金为四万两，在当时来说，已是一个资金雄厚、规模较大的药店。冯云濠不但壮大了冯存仁药堂，还开设了“冯万丰”药号，成为浙东最大的药材批发商号。咸丰初，因资助清政府30万两白银作军饷镇压太平军“有功”，受到清政府嘉奖，并取得免税贩运的特权，业务大振。冯云濠很快成为国内最大富豪之一，被称为“清代的沈万

浴火重生

百多家药店中，可称数一数二。这一分店，虽然地处闹市地段，但非居民集中的地方，生意并不怎么理想，数年之后，迁移到静安寺路愚园路路口。当时沪地分支二店有职工150余人，规模相当庞大，被誉为上海四大药店之一，其余三家分别为胡庆余、童涵春和蔡同德。

1934年重版的《冯存仁堂丸散膏丹全集》有一段序言，讲述了“冯存仁”在沪甬两地开店的情况与主营业务，并印有宁波总店和上海分支店面照相三帧，十分宝贵。

直至抗日战争期间，

“南浔刘家，慈溪冯家”的叫法亦在此时兴起。

据其同时代人，当过慈溪、鄞县知县和宁波知府，后任浙江学政的段光清，在《镜湖自撰年谱》一书中写道：“慈溪冯氏巨富也，朝野闻名，有家财二千万。”而当时全国的税收不过7000万两。

冯云濠经商成功后，生活仍十分简朴，他在慈城建造了一座藏书楼——醉经阁，收集家乡文献，且藏书多善本。同时他又是一个十分豪爽的慈善家。光绪《慈溪县志》称他“好行善事，凡邑之浚河济荒等事不惜千金”。

1940年沪店发生劳资纠纷，迫使上海分支二店宣告闭歇。宁波冯存仁老店，资金独立核算，同申店没有枝连，未遭波及，幸能保存。谁知1949年，被一颗重磅炸弹击中，陷地丈余，虽未爆炸，却震塌房屋数进，余屋梁斜壁残，总店也只得宣告歇业。

1951年，在党和政府的重视和扶植下，冯姓后裔11户重新合伙集资10万元，在宁波东渡路建店房。1956年始行公私合营，东渡路店址让给冷藏公司扩建用，冯存仁堂迁至江夏街，营业至今。

经商秘笈

从康熙元年起算，冯存仁堂已有354年历史。它历经改朝换代，渡过重重难关，不可谓不艰辛。

老冯存仁堂药店设置为前店后场，店堂营业，工场自制丸、散、膏、丹，选取道地药材，炼制疗效确切的中药。片型厚薄、丸粒大小都按药性细致操作制成，确保药效，并以此闻名传世。

“冯存仁”有几支药品，解放前远销国外，在侨胞心目中颇有声望，如人参再造丸、人参大活络丹，畅销新加坡等地。冯存仁出品的人参再造丸，由50种药物组成，主要成分有野山人参、犀牛角、梅冰片、西牛黄、虎胫骨、麝香、白花蛇、全蝎、天麻等，主治筋骨疼痛、口眼歪斜，有养血祛风，通筋活络之功效。

据不完全统计，“冯存仁”备有丸散357种，胶膏32种，参茸桂燕、花露药酒一应俱全。而且店中经营灵活，实行朔望减价制度。每逢初一、十五，药价一律九折，吸引大量顾客。

今天的冯存仁药店，业务又有了新的的发展。在传统经营中药材、中药饮片、中成药的基础上，扩大了抗生素、化学药剂和滋补保健药品的经营。

2010年，“冯存仁堂”入选首批浙江老字号。随着时代变迁，营销方式亦有突破。如2015年，宁波冯存仁堂生物科技有限公司成立，运用“互联网+”思维，为老品牌插上互联网的翅膀，顾客可以在冯存仁堂柜台通过扫描二维码进入网店购物，选择更多而且便捷。今年9月9日，来自冯存仁堂、四明大药房、胡庆余堂等多家“中华老字号”的代表聚集一堂，准备共同打造老字号的电商O2O生态体系，开展连锁化经营，抱团闯市场。宁波冯存仁堂生物科技有限公司总经理吴福明表示：“品牌也要抗衰老，老字号要‘卖老’，但不能‘倚老’。”

前段时间，有部叫《本草中国》的纪录片走红，将人们的目光再次聚焦到国医国药上。像“冯存仁”这样的中医老字号，亦必当承其使命，将前人的智慧与医者仁心用最好的方式传承下去。