

## 阿里巴巴子公司拟收购32%股权

# 三江购物的朋友圈从此多了“马爸爸”

### 线下零售生意能否满血复活令人期待

这个周末，“阿里要收购三江购物股份”的消息在宁波人的朋友圈不断被刷屏。

三江购物是宁波人再熟悉不过的社区超市，在电商的冲击下，昔日的风光正逐渐褪去。但阿里的入股，让熟悉它的宁波人一下子又看到了希望。据了解，这也是阿里首次入驻社区超市业态的上市公司，阿里又为何要选择三江？

## 1 选择与巨人为伍

18日晚间，三江公告说，阿里集团子公司阿里巴巴泽泰拟收购公司32%的股权。

三江购物落户宁波已有21年。作为拥有社区门店最多的商超，宁波人的开门七件事大多与它有关。而它也坚持“用较少的钱，过更好的生活”的公司理念，为会员和顾客带来便宜和便利。

由于市场口碑了得，三江购物2011年上市之初即获得了明星基金经理王亚伟的积极申购。令人遗憾的是，上市第一天的最高价20.56元成为其至今仍未逾越的高点。

三江购物的营收，在2011年和2012年达到顶峰后，一路下滑。当时招股说明书上对未来的许多描述，在数年后被人认为是纸上画饼。

这些年，三江一直想在生鲜市场闯出一条活路。去年，三江还与京东深度合作，入驻京东到家。然而去年上市公司的年报显示，生鲜营收的占比并未有明显上升。

这些年，三江购物董事长陈念慈换过多个副手。已离任的肖敏曾是永辉超市店长、重庆大区的负责人；去年陈念慈辞去总裁之职后，

现任总裁王露曾是国美在线的副总裁，副总裁徐万权则在家乐福、好又多、沃尔玛等曾任要职。

这些年，线下零售日渐凋敝，天花板已顶在了头上。是依赖他人曾经的成功经验还是完善公司运行体系，另觅出路？在一番摸索之后，三江购物今年的回答也越来越清晰。

8月，该公司以自有资金1000万元投资设立宁波三江电子商务有限公司，以整合各类资源，加快电子商务和O2O业务发展。

9月，公司核心骨干

完成持股计划，控股股东和安投资减持321.69万股，占总股本的0.78%，为员工持股计划的股票来源。

11月7日上午，突然宣布停牌。

11月18日晚，宣布阿里巴巴入股。

在去年三江购物20周年的答谢会上，陈念慈说，经过第一个20年的发展，三江奠定了一定的基础，希望在新总裁的带领下，实现三江第二个20年的企业梦。

谁也没料到，在新零售格局下，三江购物第二个20年的企业梦，便是从与巨人为伍开始。

三江购物线下配送资源



## 3 阿里平台让人看好

浙企、民营背景、市值不高，业务单一、架构明晰也是这一次促成股权收购有利的一面。

三江购物20年在零售领域的专注让它的“朋友圈”简单、明晰。

三江在国内可比拟的同行是永辉超市。永辉大约比三江购物早3个月上市，三江一度还引入过永辉的管理人员当高管。

截至11月4日收盘，三江购物的总市值约52.2亿元。永辉超市总市值是它的8倍，流通市值接近它的6倍。永辉有580家门店，是三江的3倍多。哪怕完成此轮增发，

两者的差距依然明显。

也正是有这样的差距，人们反而更看好三江和阿里的这一次合作。

永辉目前是京东到家的合作伙伴。相对于京东以自营为主，不少分析人士认为，阿里平台的共享文化更容易孕育出成功的商业案例。

然而生鲜O2O之路历来都是最难走的。供应链、高效分拣、最后一公里配送、门店运营、会员体系缺一不可。

人们可以期待三江“让市民生活更美好”，但对三江购物来说，真正考验，才刚刚开始。

附表：阿里系近几年在A股的布局

(数据来源: Wind资讯)

证券代码	证券简称	实际控制人名称	大股东名称
000156.SZ	华数传媒	杭州市财政局 浙江省财政厅	华数数字电视传媒集团有限公司; 杭州云溪投资合伙企业(有限合伙)
002024.SZ	苏宁云商	张近东	张近东; 淘宝(中国)软件有限公司;
002153.SZ	石基信息	李仲初	李仲初; 淘宝(中国)软件有限公司
300027.SZ	华谊兄弟	王忠磊 王忠军	王忠军; 深圳市腾讯计算机系统有限公司; 王忠磊; 杭州阿里创业投资有限公司; 马云
300251.SZ	光线传媒	王长田	上海光线投资控股有限公司; 杭州阿里创业投资有限公司
600233.SH	圆通速递	喻会蛟 张小娟	上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司; 杭州阿里创业投资有限公司、上海云锋新创股权投资中心
600570.SH	恒生电子	马云	杭州恒生电子集团有限公司
002081.SZ	金螳螂	朱兴良	上海云锋股权投资中心(有限合伙)
600055.SH	万东医疗	吴群 吴光明	上海云锋新创股权投资中心(有限合伙)
600332.SH	白云山	广州国资委	上海云锋新创股权投资中心(有限合伙)

## 2 三江转型凸显决心

一名在三江购物实习、还在踌躇是否要当储备干部的温州小伙昨天告诉记者，阿里入股的消息让他坚定了信心：一定要留下来。

人们将阿里入股三江购物，视为马云继入股银泰商业(港股)、苏宁之后，实现“新零售”构想的新布局。

在马云眼里，未来线下与线上零售将深度结合，新零售将引领未来全新的商业模式。然而不少人还是要问，这一次为什么是三江购物？

马云的阿里系这几年加大了在A股的布局，以上这张表格基本涵盖了马云旗下及他个人在A股市场的出资入股情况。

目前与马云有关联

的共有10家上市公司，除了恒生电子的实控人是马云外，多数都处于第二大股东的位置。

此外，马云的淘宝、阿里投资进驻的大多是行业数一数二的龙头，并且与阿里原有的电商平台、支付端口等线上资源有互补之处。

马云这些年的布局，他所提出“新零售”概念显然不是一番空话。业内人士认为，看看“双11”的增速就知道线上的生意已遇到了瓶颈：线上容易做的基本都做了，不容易做的，只剩下线下那些脏活累活。所以阿里要投菜鸟、投盒马鲜生，如今投三江也是如此。只有这样，才能把更多的资源往线上导流。

今年《商业观察家》曾专访过三江购物的现任总裁王露。王露表示，虽然三江购物O2O业务不及预期，但三江购物单店订单量在去年成为京东到家商超品类第一。他总结了三条：1.“本地为王”；2.重点打造生鲜商品的标准；3.认定O2O复合业态是未来超市的方向。

“三江购物和京东到家对线上线下融合的看法相同，双方认同零售经营本质还是在做运营，要懂商品。京东到家有电商、物流的资源，三江购物有零售实体店经营的优势，京东是配合三江购物把运营做好。”

这是王露对三江与京东合作的看法。三江购物的转型决心和区域

线下的布局优势、对生鲜供应链的打造，让三江成为“新零售”背景下众多线上巨头眼中难得的好料。

只是这一次，三江购物的合作对象变成了京东的对手：阿里。



## 年末抢购 日本5日游直降1000元!

温泉、樱花、红叶，让日本成为了一个让人流连忘返的国家。达人旅游年末回馈，特推出12月日本抢购活动：春秋航空宁波直飞名古屋；一价全包无自费、行程丰富多彩；饱览富士山、浅草观音寺、名古屋城等精华景点；银座、台场等尽享购物乐趣。原价3599元，11月25日前报名有效即可享受2599元超低价，每班仅限6名，快来抢购吧!

线路:日本本州品质5日游  
发团:12月10/24日  
价格:2599元  
报名及投诉电话:87651111  
QQ群:411030887  
地址:海曙区新典路536号新海蓝钻5楼(地铁2号线丽园南路D出口)  
达人旅游网:www.57676.com  
浙江达人旅业股份有限公司(L-ZJ-CJ00079)

欢迎刊登广告