

海外并购助力宁波智造“弯道超车”

业内人士：“买买买”的策略很重要

据dealogic（迪罗基：全球最大数据处理公司）统计，2016年前三季度，中国投资银行收入创同比新高，总计62亿美元，同比上升27%。中国首次成为全球跨境并购中的最大收购国，已公告的并购金额达到1739亿美元，较去年同期增长68%。而在今年这轮“买买买”大潮中，宁波企业也使出了“洪荒之力”，掷金近6亿美元，实施跨国并购和参股项目27个，许多企业通过并购使自身产业走向中高端。

甬企掷金近6亿美金“买买买”

中国是全球跨境并购中的最大收购国，这在历史同期尚属首次，2016年已公告并购金额达到1739亿美元，与去年同期的1032亿美元相比，增长68%。从交易数量来看，前三季度已经公告601笔外向并购，比2015年同期的441笔增长显著，亦创下历史新高。欧洲是中国外向收购最集中的地区，

前三季度已经公告183笔交易，总规模达到897亿美元，超过2015年全年金额的两倍以上。其中，中国化工于2月份宣布计划以467亿美元收购先正达，这是中国历史最大的外向收购交易；今年5月，美的集团宣布以45亿美元收购库卡86.5%的股份，这是中国对机械行业的最大外向收购，也是中资对德

国企业的最大收购。而在今年这轮“买买买”大潮中，宁波企业也使出了“洪荒之力”。今年1月至8月，我市已完成对外投资27.6亿美元，同比增长69.3%，超过去年全年对外投资额，已完成了2016年全年目标任务的98.7%。

据统计，1月至8月，我市企业共实施跨国并购

和参股项目27个，累计投资额超过5.7亿美元；其中，中东欧国家成为投资热点。前8个月，我市在中东欧地区新设境外企业3家，另有增资项目两个，累计中方投资额1.6亿美元；制造业对外投资占据主导。今年1月至8月，制造业对外投资独占鳌头，投资额达到7.7亿美元，同比增长86.1%。

借力并购实现“弯道超车”

近日，在“汽车城”美国底特律举行的美国汽车工程师学会（SAE）博览会上，宁波汽车电子行业巨头均胜电子携旗下的德国普瑞、美国的KSS和中国的汽车电子公司联合参加这次全球技术盛会，这也是均胜电子今年上半年收购美国的KSS和德国的TS后，第一次整体亮相，展出的产品和技术聚焦智能驾驶领域。

今年2月，均胜电子以逾11亿美元的价格分别收购两家海外汽车零部件巨头：美国的KSS(Key Safety System Holding Inc.)公司和德国的TechniSat Digital Gmbh汽车业务（其中，并购德国TechniSat公司花了2.4亿美元）。借助对KSS

的收购，均胜电子成功进入汽车主动、被动安全领域，完善公司在汽车安全领域的全球化布局。目前，均胜已经通过海外并购的方式在全球16个国家设立研发基地。

除均胜电子以外，其他甬企的跨国并购活动也开展得极为活跃。

1月9日，国内洗涤行业第一桩跨国并购案发生。宁波瑞丽洗涤股份有限公司完成了对德国跨国集团哈尼尔旗下的洗涤服务品牌海特斯(上海)洗涤服务有限公司的全资收购，涉及金额1240万元，新公司更名为瑞丽(上海)洗涤有限公司并正式开始运营。

今年2月，澳大利亚批准将其最大乳品企业塔

斯马尼亚州VDL公司以2.8亿澳元出售给中国商人卢先锋（宁波先锋新材料股份有限公司董事长）及其澳洲公司Moon Lake，此事件当时在国内国外均引起了巨大反响。

3月1日，停牌近半年的银亿股份公布了重大资产重组预案，公司拟采取发行股份的方式购买西藏银亿所持有的宁波昊圣100%的股权。而在本次交易完成后，公司将持有宁波昊圣100%股权，并将通过宁波昊圣间接持有美国ARC集团的相关资产。公开资料显示，ARC是一家专业研发设计、生产销售气体发生器的跨国公司，在包括美国和中国在内的4个国家建有6个生产基

地。在汽车安全气囊气体发生器细分领域，ARC是全球第二大独立生产商，产品主要供应给奥托利夫、天合、高田、百利得、现代摩比斯和丰田合成等全球最大的安全气囊生产商。而百利得是均胜的子公司，也就是说银亿成为了均胜的供货商。

业内人士分析，宁波企业通过一系列并购行动优化了技术、品牌与市场渠道这三方面要素。从而进一步突破国外企业在某些产业的垄断，占据产业链“高地”，在全球化供应体系中获得更大的份额。同时，企业在并购的基础上实现了自身从技术、制造到管理、商业业态的再升级。

1~10月宁波市手机出口稳步增长

商报讯(记者 劳育聪 通讯员 薛建平)据宁波海关统计，1~10月宁波市出口手机567.2万台，比去年同期（下同）增加28%；价值7.1亿元人民币，增长19.6%；出口平均价格为每台124.5元，下跌6.6%。其中，10月份出口94.4万台，同环比分别增加47.2%和59.9%，月度进口量创

2008年以来新高。主要由外商投资企业出口，出口510.7万台，增加93.2%，占同期出口总量的90%。主要出口至欧盟、孟加拉国，以及中国香港，分别出口188.1万台、151.9万台和113.3万台，分别增加1.9倍、增加3.7倍和减少58.7%，占同期出口总量的79.9%。

特种设备无证入境

商报讯(记者 劳育聪 通讯员 陈磊)近日,宁波奉化检验检疫局对某企业申报的一批来自意大利的设备进行现场检验时,发现该批设备中有一台高压蒸汽灭菌器,该器械自带了一个蒸汽锅炉,依照《锅炉压力容器制造监督管理办法》第四条、《特种设备目录》的规定,该高压蒸汽灭菌器为锅炉,属于特种设备范围。经调查,该锅炉未取得《中华人民共和国特种设备制造许可证》(以下简称《制造许可证》),是无证锅炉产品。根据《中华人民共和国特种设备安

全法》第三十条、《中华人民共和国进出口商品检验法实施条例》第十九条的规定,检验检疫部门向货主开具了《检验检疫处理通知书》,监督企业将该锅炉退运出境。

特种设备涉及国民的生命安全,危险性大、专业性强,其制造商及使用方应当经国务院特种设备安全监督管理部门许可,方可从事相应的活动。目前,我国已对进口特种设备制定了安全监管规程,未取得许可证明的特种设备不允许在国内销售使用。

《进口食品化妆品安全风险预警通告》更新

商报讯(记者 劳育聪 通讯员 江山宁 臧宪朋)近日,国家质检总局更新了《进口食品化妆品安全风险预警通告》,将北京大昌曼登林商贸有限公司等195家企业列入预警名单,检验检疫部门将对这些企业采取严加监管措施。

据了解,该批企业共包括进口商74家、境外生产企业54家、境外出口商67家。质检总局是依据《食品安全法》《进出口食品安全管理办法》和《进口食品不良记录管理实施细则》有关规定,根据各地检验

检机构上报与进口食品有关的进口食品安全信息,建立不良记录,对有不良记录的进口食品企业及相关国家和地区的进口食品实施控制措施。

检验检疫部门提示相关企业和进口商,被列入《进口食品化妆品安全风险预警通告》的企业要及时进行整改,提高进口食品质量,待满足《细则》规定的“解除风险预警条件”后,可按规定从名单中撤除。有关详细信息,将在质检总局网站上予以公布。

“走出去”过程中，甬企有喜有忧

回顾这些年甬企的跨国并购，汽配行业成了海外并购的高地，除了均胜外，华翔、韵升、圣龙等也是并购主力军。其中，韵升收购日本日兴电机，使其重现活力，也一度被传为佳话。

韵升集团董事长竺韵德介绍：“韵升旗下的电机业务，与日兴电机有很强的互补性。日兴电机在电机方面先进的管理经验、核心技术和广泛的国际品牌美誉度，正是韵升所看重的。”

而宁波圣龙集团在2010年的一次收购，上演了零部件行业海外“抄底”的一次经典案例。当时，圣龙集团以1599.4万美元的价格，收购世界

500强企业美国博格华纳集团旗下的SLW汽车股份有限公司（下称“SLW”）90%以上股份。此次收购使圣龙集团获得了SLW公司的技术和市场，从而使圣龙在世界汽车油泵市场份额排名进一步提升。

当时，圣龙集团董事长罗玉龙称，是金融危机帮助了圣龙集团“小鱼吃大鱼”。与此同时，圣龙集团还可以借助本次收购，直接成为通用、福特等的一级供应商。

然而，甬企“走出去”的道路也不都是一帆风顺的。本土汽配行业巨头，宁波华翔可以说是海外并购的先行者与主力军。早在2007年，华翔

就以660万美元入股英国劳伦斯塑料模具有限公司。后又接连入主Sellner公司（包括3家子公司）、Helbako公司、Alterprodia公司等多家德国企业，并在德国成立德国华翔汽车零部件系统公司。

尽管通过这些并购，华翔在汽车轻量化、智能电子产业等领域取得了突破，但也遇到了不少挑战与风险。中金公司在今年7月撰文指出：“从2014年4季度开始德国华翔出现经营困难，2015年亏损3.4亿元。公司从2015年开始采取各类措施控制德国华翔亏损，但止损的核心是控制德国华翔的规模。随着下半年德国华翔的规模缩小，亏损有望得

到彻底解决。”

行业专家指出，宁波企业在走出去过程中应注意几点，首先要清楚海外并购的目的是什么，自己需要什么，收购标的是否符合企业自身战略。其次，磨刀不误砍柴工。要充分地了解市场，包括市场的需求、投资环境、法律体系、人力资源、金融市场，尽可能地降低信息的不对称性。

此外，企业并购的文化融合问题很关键。“如果你不是单独设立独资企业，而是并购，企业文化如何融合是一个重大的问题。很多大的企业并购失败，都是在于文化不能融合。”他说。

记者 乐骁立