

实业报国 造福桑梓

——宁波甬港联会首任会长俞佐宸

解放前，他从一个学徒成长为金融家和实业家；解放后，他积极参与国家建设；改革开放后，他牵头创立了甬港联谊会，团结海外“宁波帮”帮宁波。

10月21日晚上，一部以原宁波和丰纱厂总经理俞佐宸为原型的话剧《和丰纱厂》将在宁波文化广场大剧院上演。话剧展示了俞佐宸与和丰纱厂休戚相关的一段经历，作为一名爱国实业家，俞佐宸的人生与国家民族紧紧相连。

年轻时的俞佐宸。

1 接办和丰纱厂

1892年，俞佐宸出生在镇海俞范村，家中有兄弟三人，姐妹六人，他在兄弟中排行老二。1907年，15岁的俞佐宸被送到宁波咸恒钱庄当学徒，两年满师后他就当上了咸恒钱庄的账房。后来，他相继担任中国垦业银行宁波分行、天益钱庄、天一保险公司宁波分公司的经理，还先后投资了四明电话公司和太丰面粉厂等企业。俞佐宸的哥哥俞佐庭也是一位金融家，他比俞佐宸大三岁，在上世纪三四十年代，俞家兄弟就已经是沪甬两地商界的知名人士了。

创建于1905年的和丰纱厂，是解放前代表宁波工业的“三支半烟囱”中的一支。1932年，受日本棉纱低价倾销的影响，和丰纱厂上半年亏损44万元，到了濒临破产的边缘。1933年8月，和丰纱厂董事会在上海开会，纱厂负债80万元，虽有固定资产100多万元，但股东们无力经营，董事会决定对和丰纱厂宣告清理。作为和丰纱厂监察人的俞佐宸站出来反对，他认为轻易宣告破产并不明智，和丰亏损的原因是经营不善和管理腐败，如果加以整顿并好好经营，和丰纱厂可以继续生存下去。于是，俞佐宸被推为总经理，接办和丰纱厂。

俞佐宸一方面以厂基作抵押，向上海中国垦业银行取得了200万元的贷款作为流动资金，另一方面着手改善内部经营管理，他不仅禁止纱厂管理人员损公肥私使用工厂的材料和修理工，还以身作则自降工资削减开支。对于工人，他提出了纱厂工人死后有安葬费和女工享有产假等规定。此外，还与场内技术人员共同研究，开发出了“荷蜂”“金财神”品牌的高质棉纱新品。到1937年初，和丰纱厂的纱锭年产量达到2.6万枚，纱厂迎了解放前的鼎盛时期。

但是好景不长，1940年1月20日，因为车间里机器摩擦发热引起火灾，和丰纱厂木结构的厂房和主要生产设备被付之一炬，经济损失达600多万元，2500名工人全部失业。第二年，日寇在镇海登陆，宁波沦陷，俞佐宸不想为日寇服务，他和家人开始流亡生活。抗战胜利后，俞佐宸重返家乡。1946年5月，停办了5年的和丰纱厂在废墟上重建并恢复生产，俞佐宸满以为自己可以有所作为，却没想到通货膨胀日甚一日，他经营的几家企业因物价飞涨几乎朝不保夕。俞佐宸实业救国的梦想被残酷的现实击得粉碎。在苦闷中，他也和中国共产党党组织有过接触。宁波解放前夕，一些工商人士选择离开宁波去香港或台湾。党组织通过宁波工商界人士沈曼卿传口信给俞佐宸，希望他留在宁波保护好工厂迎接解放，俞佐宸立即去找了他敬重的宁波地方耆老毛懋卿商量，毛懋卿告诉他他已经选择了留在宁波，俞佐宸于是坚定了留下来的决心。



俞佐宸、周竹君和家人在一起。

2 筹建东恩中学

解放后的宁波百废待兴，俞佐宸等工商人士与新生的人民政权共渡难关。无论是劳军支前支援灾区还是认购公债，俞佐宸等都积极带头。1952年11月，宁波市二届一次各界人民代表会议召开，俞佐宸当选为副市长，同时还被选为全国人大代表。1953年1月，宁波市工商联会成立，俞佐宸当选为主任委员。同年5月，民建浙江省宁波支会筹委会成立，俞佐宸当选为筹委会主任委员，全面负责民建、工商联工作。此后，他先后担任了第一至第六届民建宁波市委主委、第一至第八届宁波市工商联主委职务。

俞佐宸一直致力于地方公益事业，1957年，他邀请毛翼虎帮助他创办华光中学，华光中学筹办了近一年后终于建成，因为政策原因，华光中学后来与另一所中学合并。1962年，旅港爱国商人王宽诚在新中国成立后第一次回到了故乡宁波，因早年与王宽诚在宁波共过事，俞佐宸被安排负责接待王宽诚。老友重逢十分亲热，其间，俞佐宸询问王宽诚是否想在家乡留点纪念，王宽诚当即表示想办一所小学和一所中学。俞佐宸很赞成这个想法，马上与有关部门联系，经初步测算，建造这两所学校需人民币约70万元。王宽诚慷慨地表示他在上海、广东和福建等地每处都捐资100万元，在家乡也捐100万元，多出来的钱就充当办学经费。

为了建成这两所学校，市政府成立了专门的筹建委员会，俞佐宸担任筹建负责人。中学校址选址在距离市区25公里的横街镇凤岙村。经过四年多的筹建、施工，1966年初，一所耗资30万元，占地21亩，拥有教学楼、办公楼、宿舍楼、体育楼、大礼堂、实验室和阶梯教室等完备设施的中学终于建成了。王宽诚给学校命名为“宁波市东恩中学”。

遗憾的是，不久“文革”开始，横街的东恩中学未能招生开学，仅作为学农基地使用。1984年，宁波市政府决定在市区重建东恩中学，选址在原来泥桥街华光中学的旧址上新建东恩中学校舍，办华侨子弟普高班。新的东恩中学只用了一年零四个月就建成了，俞佐宸写信给王宽诚，请他书写校名，1985年1月，俞佐宸收到了王宽诚寄来的“宁波市东恩中学”七个大字。在学校落成典礼上，王宽诚出席并设立了“王宽诚教育奖金”，还亲手向第一批获奖的师生发放了奖金。

本文参考资料：《俞佐宸和我》周竹君自述、王晓舜 编著
《百年和丰》宁波出版社出版

3 牵头创办甬港联谊会

“文革”中，俞佐宸遭受不公正待遇，但他始终相信党和人民，还鼓励夫人周竹君也要相信党，和他一起克服困难。拨乱反正后，人民生活和国家秩序步入正轨。1977年，民建中央和全国工商联相继恢复，俞佐宸被任命为民建中央、全国工商联顾问。1979年，俞佐宸被选为五届全国人大代表到北京参加会议，碰上了前来参加全国政协会议的王宽诚，两人见面谈了很久，他们都想在有生之年再为国家 and 家乡的改革开放做出贡献。

这次见面后，两位老友常有书信往来。俞佐宸多次在信中介绍家乡的变化，并诚恳地邀请王宽诚回家乡看看，为家乡的建设献计出力。对家乡怀有深厚感情的王宽诚在一封回信中说：“为国家出力，匹夫有责，然而我个人力量微薄。旅居港澳及海外的宁波人多且富有经济实力，如果将这些人都团结起来，力量就大了。”王宽诚还在信中建议在宁波和香港两地分别成立甬港联谊会，由联谊会负责香港宁波籍人士与家乡各方面的交往和联系，以吸引更多爱国人士参加家乡建设。俞佐宸看完信后很感动，他认为王宽诚目光深远建议非常好。随后，马上以书面形式与王宽诚联名给市里打了报告，这一倡议很快得到了谷牧等中央领导的赞同。这在全国都成为一个创举，邓小平同志后来发出了“把全世界的‘宁波帮’都动员起来建设宁波”的号召。

1980年7月28日，由220名旅港宁波籍实业家组成的香港甬港联谊会在香港成立，8月8日，王宽诚被推为首任会长。1980年10月31日，宁波甬港联谊会成立，47名会员大部分是香港甬港联谊会会员的眷属和亲友，王宽诚亲自率领香港甬港联谊会代表团32人专程来甬祝贺。在这次成立大会上，俞佐宸当选为宁波甬港联谊会首任会长。

1981年11月，受香港甬港联谊会邀请，宁波市经济考察团访港，这是新中国成立以后宁波市第一次正式组团访港，因为年事已高，夫人周竹君代表俞佐宸前往访问。考察团不仅与20多家香港企业洽谈了业务，还商定由香港甬港联谊会筹资100万元港币作为家乡的教育基金。第二年，香港甬港联谊会受邀来宁波访问。

1985年春，俞佐宸因病去世，但他和王宽诚牵头创办的甬港联谊会继续发挥着作用。两地的甬港联谊会自成立以来，为促进宁波的经济发展和香港的繁荣稳定作出了贡献。据不完全统计，香港甬港联谊会成立30余年来，发动会员向家乡捐资兴办学校、医院、幼儿园、敬老院及修桥铺路等项目达上千项。近年来，两地的甬港联谊会还为甬港两地的青年一代搭建起了交流平台，增进两地青年的交流交往。

记者 陈爱红