

鲁冠球的“遗憾”

本报智库研究员 杨轶清

2017年10月25日，万向集团创始人、党委书记、董事局主席鲁冠球同志因病医治无效与世长辞，享年74岁。浙商群体痛失一位杰出的先行者，中国企业家群体少了一位扛大旗的人物。

“不要抱怨，我们自己干。悄悄干、扎扎实实地干，一切都是干出来的。如果我有本事他就会给我，不给我说明还是我实力不够。”



我最早认识鲁冠球主席（万向很早就设立董事局，我们习惯于称呼鲁冠球为鲁主席），大约是1995年去萧山的万向总部采访。彼时我只是一位初出茅庐的省报年轻记者，鲁主席已经是驰名海内外的资深企业家。但鲁主席见到我们，伸出双手紧紧握住表示欢迎。一口浓浓的萧山口音，不时一拍大腿爆发出爽朗大笑。这之后，还有过多次与鲁冠球主席近距离接触的机会。鲁主席的亲切热情亲和力，令我至今记忆犹新。

10月26日一大早，也就是鲁冠球去世的第二天。我随浙江省工商联领导一起前往吊唁，灵堂设在萧山宁围鲁主席家里。20多年前我曾经到过这里，没有想到的是，这栋建成于1985年的农家小院，除了最近两年治疗期间，30多年来，鲁冠球一直居住于此。

这个农家院落，在32年前的萧山农村，可能还算得上豪宅。30多年之后，鲁家这栋房子在村里都属于最简陋的了，不仅面积不大，客厅狭小，式样也老旧。室内装修更加简单，墙壁也多处斑斑剥落。

同去吊唁的一众浙商大佬，目睹此景也是感慨万千：从1962年算起，鲁冠球创业长达55年，1999年公司就已经日创净利100万元。2012年万向集团每年营收规模超千亿元，年利润过百亿元。万向总部始终在乡下，鲁冠球始终居住在村里。在这过程中，万向已经成长为中国最大的民营跨国公司之一，也是美国最大的中资民营企业。

鲁冠球1945年1月出生在浙江萧山县宁围乡一个叫童家塘的小村子里，这一天阴历是1944年的腊月十六，按照属相鲁冠球属猴。鲁冠球父亲名叫鲁顺发（后来万向集团的房地产板块上市公司顺发恒业，就是以鲁冠球父亲的名字命名），原是乡下郎中，后来跑到上海谋生成为工人阶级一员。鲁冠球是他的本名，抗战年代出生的农村孩子，在肚子还吃不饱的时候，能够取一个如此现代化的大气磅礴的名字，非常罕见，也冥冥之中注定了某种因缘。

也许是父母取的名字给了他潜意识的启蒙。鲁冠球很早就有国际化意识。早在创业之初的原始积累阶段，鲁冠球就响亮地提出：“只会赚国内客户的钱，不算本事。我们要想办法赚外国人口袋里的钱！”

1984年，3万套万向节从萧山起运，成为中国汽车零部件出口美国第一单。1993年9月，万向美国公司在美国肯塔基州注册成立，后来美国公司总部迁到了芝加哥。1997年，万向成为通用汽车在中国大陆的第一家零部件供应商。2000年万向收购了美国舍勒公司。2002年8月，万向美国公司总部所在地政府——伊利诺伊州政府将每年的8月12日命名为“万向日”，这是第一家中国公司获得这样的荣誉。而万向

并购美国的上市公司以及后来收购电动汽车品牌菲斯克，更让美国人对这个一直自称农民的中国人充满了好奇。如今，万向在美国近20个州有生产基地或下属公司，拥有美国本土员工1万多人，每年在美国本土实现产销超过50亿美元。

鲁冠球创业经历了社队企业、乡镇企业、民营企业、跨国公司等不同阶段，而且每个阶段都走在时代前列。鲁冠球是新中国成立以来最具影响力劳动模范之一，中国乡镇企业功勋人物，中国农民创业典范。鲁冠球以其全面而持久的贡献，先后当选党的第十三、十四大代表，第九届、十届、十一届全国人大代表和十届全国人大主席团成员。

鲁冠球给人印象深刻的，还有他“不抱怨”的良好心态。他不止一次公开说过“不要抱怨，我们自己干。悄悄干、扎扎实实地干，一切都是干出来的”。他说“如果我有本事他就会给我，不给我说明还是我实力不够”。为此鲁冠球说：“只要你尽心、尽责、尽力去做一件事情，当别人一周工作5天，而你365天都不休息，那么你一定成功。”

鲁冠球深谙“大名之下，难以久居”的道理，1985年起成为全国标杆典型并被广泛报道后，他一直是舆论聚焦的人物。大约2003年之后，他就有意识地减少公开露面。一直到去世这十三四年里，鲁冠球极少出席公开活动，也几乎不公开发表谈话，以致于本地媒体年轻财经记者，对他也不甚熟悉。

鲁冠球有三个女儿一个儿子，儿子鲁伟鼎今年46岁，担任万向集团总裁已经23年。23岁就接任万向集团总裁职务的伟鼎极为低调，极少在公开场合亮相，也不接受媒体访问。作为万向集团的经营班子负责人，伟鼎对公众来说仍然足够神秘。直到去年年底，鲁伟鼎当选省委统战部直接指导的浙江省新生代企业家联谊会会长，这是他的第一个官方背景的主要职务。今年7月，鲁伟鼎当选新一届浙江省工商联副主席。外界相信，深得乃父真传的伟鼎，经过多年历练摔打，已经能够驾驭万向这艘千亿级大船。而这些年成果斐然的万向金融业务的拓展，也主要是伟鼎在统筹推动。

1999年万向创业30周年时，日均创造净利润100万元。这一年鲁冠球提出“奋斗十年添个零”的豪迈计划，也就是到十年后的2009年，万向要达到日创净利1000万元。十年后目标达成，时年65岁的鲁冠球提出要把这一战略目标继续下去。“奋斗十年添个零”这句话其实富含哲理，10年10倍意味着平均每年增长一倍，任务艰巨。而对鲁冠球自己来说，什么都没增加！只是多了个“零”而已。这是创业者的荣耀，也是创业者的宿命！

●鲁冠球简历

1945年1月17日生于浙江省萧山区宁围镇。

1969年7月，带领6名农民，集资4000元，创办宁围公社农机厂。

1985年被《半月谈》评为全国十大新闻人物。

1990年1月成为中国乡镇企业家协会副会长。

1994年，集团核心企业万向钱潮股份公司上市。

2013年，登上中国富豪榜以235亿排名第十四名。曾担任中国乡镇企业协会会长，浙江省企业联合会、企业家协会会长。是中共十三大、十四大代表和九届全国人大代表。

2015年胡润百富榜，鲁冠球及其家族以650亿元时隔九年重回前十，位列第十。

2016年10月13日，2016年胡润百富榜发布，鲁冠球以550亿元财富，位列第18名。

2017年10月12日，2017年胡润百富榜，鲁冠球家族以491亿元财富，位列第37位。



杨轶清

浙商总会理事
浙商博物馆馆长
浙江省工商联执委
浙江省浙商研究会执行会长
浙江工商大学浙商研究院副院长

