

作为甬商的杰出代表之一，郑永刚于1989年创立杉杉品牌，1996年带领企业成功上市并组建杉杉集团，成为中国男装品牌的领导者之一。事业蒸蒸日上，可在1999年，他做了两件事让周围人十分不理解，甚至颇有微词：一是将杉杉总部搬到上海；另一件是斥巨资投入正负极电池材料领域。

如今，杉杉已由国内著名的服装企业快速成长为全球最大的锂电池材料综合供应商。

金秋十月，浦江之畔，上海市宁波商会迎来了乔迁之喜，新址位于东方渔人码头办公商业综合体内。今年7月履新上海市宁波商会会长的杉杉控股董事局主席郑永刚出席新址启用仪式，并接受了记者的专访。



多元化布局进入新阶段

对经济发展独到的见解、全面深远的战略谋划、坚韧不拔的信念毅力，使年近六旬的郑永刚依然勇立潮头，不断刷新着人们对他以及杉杉的印象。

“10月18日，我认真观看学习了习近平总书记的十九大报告，作为一名有着38年党龄的老党员，深受鼓舞，倍感振奋。习总书记对实体经济和科技创新的强调，为中国企业家做什么、怎么做指出了明确的方向。”

郑永刚给自己的事业规划了三个周期：从服装到锂电材料产业是第一周期，产融结合是第二周期，而现在的杉杉已经在孕育第三个周期。那将是一场有关现代服务业的巨大变革，其中将包括医疗健康、文化旅游和商业物业市场。而这也正是郑永刚未来看好的行业。

郑永刚认为，现在中国的奥特莱斯，更多是醉翁之意不在酒的房地产项目，未来90%都将倒闭。他与业内世界排名第二的三井集团合作，做纯粹的、盈利的奥特莱斯。“我还是反复强调一个概念：你过去10年的思考，只要坚持，就有机会成为行业龙头，甚至成为世界级的大企业。”

郑永刚还指出，由于劳动力比较优势的丧失，中国传统制造业的竞争力在减弱。因此，未来中国的竞争力是第二轮人口红利，即消费升级所带来的巨大市场。

“消费市场的爆发需要两个前提，首先，消费需要的是保障，如果没有保障体系作为后盾，消费的巨大潜力无法释放；其次，需要消费观念的进一步完善。消费意识和保障体系决定了中国未来的消费市场，也决定了中国经济发展黄金时代的可持续发展。”

将进一步助力甬商崛起

而在这个黄金时代中，身为新一任上海市宁波商会会长的郑永刚也将继续为宁波经济与宁波企业的发展贡献自己的一份力量。

今年7月，在新当选为第三届上海宁波帮商会会长时，郑永刚曾表态：“这次当会长是我自己的愿望。百年甬商在中国商界乃至全球都颇具影响力，希望我在担任会长期间能够带领大家创造辉煌。”

而郑永刚也正在为自己许下的承诺而努力。在此次采访期间，郑永刚代表上海市宁波商会与宁波市政府将一同开启沪甬合作的新模式——一年进行四次对接——他组织上海投资人、企业家一年访问宁波两次，宁波市也将组团前往上海对接两次。

“对接分为两个层次，一是我和上海企业家每次前往一个区域进行对接，7月我与郭广昌等人前往梅山考察走访对接，年底我们还要去杭州湾进行一次投资考察；二是我们这么多企业，有许多生意可以共享给商会成员与宁波企业，共同创造财富价值，为宁波企业的发展提供实实在在的好处。同时，我个人也将挖掘一大批在上海的宁波籍企业家，他们可能是第二代、第三代，但他们的根永远在宁波，我要让这层纽带更紧密，加强甬商的凝聚力与竞争力。”郑永刚说。

下一步，上海市宁波商会的每一位执行会长都会主抓一块对接领域，分工细化到智能制造、物联网、电子制造等细分行业，他们将利用人脉、资本资源为宁波企业精准对接项目，助力宁波经济新一轮发展。

对话

核心竞争力：人才和技术

Q（记者）：大家都知道，杉杉是从宁波发家的，当年您将总部搬到上海，至今仍有人津津乐道，当然也有不解的，您能解释一下吗？

A（郑永刚）：直到现在，对于我将总部搬到上海这件事，许多人还是存在误解，我可以讲，杉杉的大部分产业还在宁波，宁波永远是杉杉的大本营。而上海就像一个宝藏，拥有经济活动中应有的一切要素资源，只要主动对接，一定有收获。我来上海就是要对接各种资源，为家乡的发展做贡献。

Q：在服装行业最辉煌的时候，为何选择进入锂电材料行业？

A：早在1997年，中国服装产业最火的时候，我就预感到这家企业快死了。因此我要找到下一个具有爆发性增长空间的产业。当我进入锂电材料行业时，10个人里有10个说我疯了，可是企业家本来就不是常人，企业家看的是未来。

Q：杉杉不断创造奇迹，迎来一个又一个辉煌成就，你认为核心竞争力在哪？

A：核心竞争力就是人。把全世界最优秀的人才集中到你手里，其他都是次要的。让俄国人、日本人、硅谷的人都进来，你让优秀的人都进来，你就领先了。只有人才和技术领先，你才可能领先。

Q：下一步，杉杉有怎样的发展目标？

A：十九大报告指出，中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。那么，我们就要紧跟这个巨大变革，投资相应的产业。第一个产业就是大健康产业，这里也包括我们正在深耕的能源，还有环保产业，比如在雾霾治理方面，我们企业家有义务责任和政府共同研究解决这个问题。

Q：作为上海宁波帮商会会长，您对家乡企业发展有什么建议？

A：从我在全国各地考察的情况看，宁波的营商、创业环境仅次于深圳，未来十分有潜力。但新一代宁波帮的影响力不如从前，与虞洽卿前辈相比我们缺少担当，与马云这些现代企业家相比，我们缺少新生代的企业领袖。因此，我将利用上海市宁波商会、沪商联合会等平台，为宁波市对接更多的资源，壮大宁波的企业。