在宁波航运圈浸淫多年的老陈，去年自立门户当上了“船老板”：新成立航运企业后，连续购入了2条7万多吨的巴拿马型货船。他的市场眼光十分敏锐，因为从去年开始，已跌入谷底后航运业开始逐步反弹，先不说回升的运价，单是2条船价，不到一年价值就已翻番。

从去年开始，像老陈这样的宁波“船老板”应该说有不少。市港航局公布的数据显示，截至今年9月底，宁波市营运船舶总运力达807.9万载重吨，这是宁波的这一指标首破800万吨大关。至此，我市海洋船舶运力占全省的近三成，占全国沿海船舶总运力的12%。

奉化江上营运船舶往来不断。记者 刘波 摄

宁波营运船舶总运力首破800万吨

“逆势增长”背后哪些经验值得总结？

崭新大船去年当废钢卖仍无人问津

“你知道十年前我们的日子有多风光？那时候整个行业一派欣欣向荣，运价节节攀升。从2006年开始，大伙疯狂造船买船，2007年，宁波全市净增运力50万吨！”宁波银星海运有限公司董事长吴永飞说。

但好景不长，2008年金融危机一来，内外航运行情急转直下，但船队还在疯狂扩张，这一趋势根本“踩不住刹车”：2009年全市净增运力73万吨、2010年净增运力达75万吨……在全球航运跌入“最低谷”的2012年，宁波市的运力净增也有50万吨。

运力过剩加上经济萎靡，运价开始出现断崖式下跌，一边是大量停航的船舶，一边是陷入债务危机的企业，曾经是香饽饽的新船甚至都没有机会下水而变为废铜烂铁。在宁波，曾经在全国航运界都鼎鼎大名的丰华造船、太平洋航运纷纷传来倒闭的噩耗。

2015年，全球散货新造船舶相比2007年繁荣时期减少了九成，宁波水运运力增长基本停滞，总运力在580万吨左右徘徊。记者也曾听说，一条当年造价7亿元的崭新大船，去年一度以5000万元出售还无人问津。当时许多圈内人纷纷叹息：好好的船只能当废钢卖！

这轮踏准“抄底”成功的投资者不少

巴菲特的“相反理论”说，当大众看好某物时，实际往往会跌。反之当大众认为跌时，实际往往会涨……

航运业又一次应验了这一理论：去年以来，国内外航运市场逐步回暖，波罗的海干散货指数（BDI）从2016年年初的200点攀升至目前的1300点以上。宁波航运经济指数由2016年年初的80点攀升至目前的110点以上。运价方面，以京唐、曹妃甸至宁波煤炭运价为例，从2016年年初的不足20元上涨至目前的近50元。

“市场疲软近十年，筑底回暖只是时间问题。”市场回暖带来的不仅是运价的走高，还有船价的大幅上涨，而不少宁波航运圈的投资者看到了这一趋势。和老陈一样，选择去年“抄底”的投资者，到今年都已取得了不错的收益。

而整个2016年，宁波净增水运运力144.9万吨，总运力突破700万吨，运力增长超过“十二五”五年的总和。今年延续去年的良好发展态势，前三季度净增运力73.8万吨，至9月底站上了800万吨的关口。而2016年全国沿海船舶运力增幅为-1.7%，2017年上半年全国沿海散货船舶运力增幅为-0.44%。

这一轮的“逆势增长”，4家企业跻身全国沿海船队规模前20强，1家企业跻身集装箱船队规模前10强。为宁波航运企业在未来的市场竞争中赢得了极佳的起跑位置。

政府引导降低市场盲目性 让行业发展更健康

“和十年前的市场盲目扩张相比，应该说，这一轮回暖，市场显得理性得多，一方面是行业经验教训的总结，另一方面也离不开近些年来政府和行业管理部门的积极引导和有力支撑。”吴永飞的话得到了业内人士的共识。

对此，市港航管理局局长葛更坚梳理了近年来政府部门支持我市航运业发展的主要措施，并总结了一些难得的经验：

首先是政策引导。2016年年初，市政府及时出台了《关于加快促进宁波航运业发展年的若干意见》，强力支持航运企业减负增效，为我市航运业注入了“强心剂”。在利好政策的刺激下，我市航运企业加快了船队结构调整，船型大型化、专业化趋势明显，目前全市万吨以上船舶运力占总运力的90%，集装箱船、液体危险品船等特种船舶运力占比超过10%。

2016年以来，宁波新成立的航运企业22家，新增船舶41艘。其中，不乏广州、福建、江苏等航企选择落户宁波。

其次是加强市场研判。市港航局从2008年起就开展航运经济监测工作，并与宁波航交所合作开发了航运经济监测平台，联手推出了宁波航运经济指数（NSEI）。2015年7月，NSEI指数正式发布。当时BDI屡创新高，突破1200点，同期的NSEI处于100点荣枯线之下的94点、95点低位徘徊。然而，BDI的短期强烈反弹并不能作为航运业复苏的信号，此后的BDI一路下跌，并于2016年年初一度跌破300点，而同期的NSEI却走出了筑底回升的走势。2016年下半年，NSEI经过上半年的拉升已持续处于100点荣枯线之上，而同期BDI则处于震荡攀升状态，走势稍显滞后。“NSEI指数关注国内航运市场波动，更能精准反映航运经济运行态势。”吴永飞表示，从过去的凭经验揣摩到现在看数据研判未来，考验航运人的知识结构、认知水平。

还有就是充分发挥行业协会及论坛交流的作用。在2015年以来连续三年在我市举办中国航海日活动中，中小航运企业论坛成为航海日的保留项目，为政府政策制定、中小航企经营发展提供了大量建议、策略和思路。同时，为引导我市中小航运企业有序竞争、良性发展，去年宁波成立了中国首个中小航运企业联合会，为航运企业搭建交流平台、维权平台和合作平台，提供法律、金融、咨询等多种服务。

“通过中国航海日论坛、中小航运企业联合会、宁波航运经济监测分析平台等，提升了宁波航运业的影响力和行业地位。”葛更坚评价说。

记者 范洪 通讯员 宋兵

社址/宁波市宁东路901号 热线电话/87777777 广告部电话/87348429 发行咨询电话/87685669 87682340
印刷/宁波报业印刷发展有限公司 法律顾问/素豪律师事务所罗杰律师、胡力明律师 地址/光华路299弄研发园区C12四楼 电话/87298700 宁报集团职业道德投诉/87654321