



2014年宁波帮雕塑落成仪式现场。 记者 刘波 摄



2004年李达三先生在参观情系宁波“宁波帮·帮宁波”事迹成果展。 记者 严龙 李岩宏 摄

## 在继承发扬中壮大商帮

在甬商发展的道路上，传承则是一个永恒的话题。在大商帮的体系中，新一代甬商如何传承老一代“**诚信务实、开拓进取**”的精神；如何传承父辈“**艰苦创业、勤劳节俭、低调谦逊、报效桑梓**”的成功秘诀与“**历经千辛万苦，说尽千言万语，走遍千山万水，想尽千方百计**”的四千万精神，或许是在未来很长一段时间里，甬商必须思考的课题。

方太集团创始人茅理翔在去年撰写了一篇广为流传的文章，标题是《我与儿子茅忠群的三次争论》。茅理翔在文中写道：若一开始不从思想上认识到传承是贯穿整个过程的核心，我也许不会有那么开明的立场，更不会有详细的传承计划。前两次的争论分别是关于产品与品牌，第一次，父子在是做微波炉还是做抽油烟机的问题上，茅忠群说服了茅理翔。第二次，是品牌究竟该叫“飞翔”还是叫“方太”的问题上，茅忠群还是赢了。

“第三次关于文化的争论，我赢了。”茅理翔写道：“1995年，忠群带领一帮技术人员连续奋战，忙于开发新品，而年底的春节晚会，我要求员工积极参与，这时有人不愿意了，说工作这么忙，哪有时间筹备文艺晚会。忠群也表示不理解，问我能不能取消当年的年终晚会。我说坚决不能取消。这个文艺晚会一直坚持到现在，连续搞了30年，已经变成了方太春晚，成了方太职工文化的一个重要载体。随着管理的深入，忠群对于文化的观念也发生了变化，他一开始对文化活动不理解，但后来他不仅十分重视文化，而且把文化放到了使命驱动的最高战略地位。”

从父子的三次争论中，不难发觉，新一代甬商在飞速变化的市场中有着超越老一辈的敏锐嗅觉与洞察力，这源于他们受过良好的教育。茅忠群毕业于上海交大，有着双学士学位；华茂集团的创二代徐立勋毕业于美国莱斯大学；李如成的女儿李寒穷毕业于美国加州州立大学……同时，他们又是父辈艰苦创业的亲历者，很好地学到了父辈身上坚毅、果敢的品质。

从更宏观的视角来审视甬商创一代与二代，两代人在管理文化、观念、方式、手段等方面似乎存在着巨大的代际鸿沟，但是仔细观察，他们身上都流淌着同样宝贵的品质——笃行慎思，知行合一——这正是甬商文脉一以贯之的精神源泉。

从庆历五先生谪居明州，兴办教育开始，“修身齐家治国平天下”的儒家文化就融入了宁波人的文脉之中，绵延在甬商的血液里。“知行合一”的阳明思想又为甬商注入了无尽的行动力。海洋文化则让甬商拥有敢想敢闯、创新开放的视野与勇气，而明清“浙东学派”所提出的“工商皆本”“经世致用”，更让甬商重塑了近现代商业文明的价值观。

舜宇集团创始人王文鉴在他的著作《实践与探索》中，讲述了自己创立舜宇30多年来的创业故事和传承之路。在舜宇创业初期，王文鉴就对集团进行了股份制改造，350名员工，包括厨师、保洁员都拿到了股份；2010年，1亿股份重赏优秀员工，占当时已发行股份的10%。“这样的企业文化，注定会培养一批忠诚的员工。独特的制度也避免了传统家族企业在接班时所遇到的问题。”余姚经信局相关工作人员黄红珍说。

“对于舜宇人来说，他是一位长者和导师。‘忠诚敬业、共同创造’的精神理念；‘先思后行、精益求精’的行为作风；‘甘当人梯’的配角精神等等，都伴随他知行合一的精神内核，引导我们前进。”舜宇集团现任董事长叶辽宁说。

## 在团结奋进中壮大商帮

甬商之所以能屡屡成就中国商业之奇迹，除了兼容并包，还在于他们总能在关键时刻携起手来，共担风雨、共赴难关。

近代工业巨子宋炜臣出身贫寒，得同乡富商叶澄衷提携，25岁担任上海燮昌火柴厂经理，披荆斩棘使其产品占领了长江中下游几个省份的市场，与日本、欧洲火柴商抗衡，成为上海滩新的年轻商贾。宁波商人叶澄衷、严信厚、朱葆三等鼎力合作，于1897年创办了第一家中国人自办的商办银行——中国通商银行。

而老一辈甬商的团结奋进也在深深影响着新一代甬商。今年，担任宁波市创二代联谊会首任会长满5年的徐立勋送给了年轻会员们一份“礼物”——一次为期2天42公里的沙漠戈壁徒步。

“我希望这是一次身体和灵魂都在远行求索的经历，打破过往那些舒适和顺利，在团队协作中走出极端环境。相信在一次旅程之后，年轻一代甬商的关系会更加紧密。”徐立勋说。

今天，在外创业的甬商更以自己是宁波人为傲，在经济低迷时抱团取暖，在市场繁荣时共创辉煌。

今年7月，新当选为第三届上海市宁波商会会长的郑永刚表态：“这次当会长是我自己的愿望。希望我在担任会长期间能够带领大家创造辉煌。”

郑永刚也正在为自己许下的承诺而努力。在上个月上海市宁波商会乔迁新址之际，他代表上海市宁波商会与宁波市政府一同开启了沪甬合作的新模式——一年进行四次对接——他组织上海投资人、企业家一年访问宁波两次，宁波市也将组团前往上海对接两次。“我们这么多企业，有许多生意可以共享给商会成员与宁波企业，共同创造财富价值，为宁波企业的发展提供实实在在的好处。”郑永刚说。

不仅在国内，如今，在海外打拼的甬商也立志合力振兴家乡。

“志存高远闯世界，情系桑梓兴家乡。这是甬商回归家乡、反哺家乡最好的时代，也是身在海外的甬商转型的最好时机。”日前，在南部商务区的欧洲华商大厦内，浙江华商汇电子商务有限公司董事长傅旭敏喊出众多甬商的心声。

2008年，傅旭敏联合欧洲华商会的海外浙商抱团打造了宁波总部经济大楼——欧洲华商大厦。“基于宁波正在全力建设国家跨境电子商务综合试验区，我们将定位放在了跨境电商产业上。”他介绍，欧洲华商大厦还有另外一块牌子，即中欧跨境电商产业园。去年6月大厦开业至今，入驻率超过95%，其中有四成是电商企业。

“期望甬商总会成立后，能成为全球甬商合作共赢的大平台。大家能互通有无，有更多来自国内、来自全球的宁波企业到柬埔寨寻找机遇、投资兴业。”柬埔寨宁波商会会长沈琦辉表示。

“滔滔宁波唯我故乡，漂泊彼岸从未相忘，只要我一声乡音掀起新浪，哪怕我青春停泊遥远的他乡。”今天，甬商们正勇立在时代的潮头，展现在他们面前的是“一带一路”的宏伟蓝图，是“长江经济带”的壮丽篇章，是“中国制造2025”的嘹亮汽笛，是“名城名都”的高远志向，而宁波永远都是他们梦开始的地方。

电视剧《向东是大海》片尾曲，该剧由安建执导，讲述了宁波帮从清末到抗战时期，引领中国民族工业力抗外辱、威武不屈、艰难前行的历史进程，再现了宁波帮的成长史、奋斗史。