

# 张彦：十年征程 不忘初心

记者 王婧 实习生 吕梦帧

“十年踪迹十年心。”十年前，宁波激智科技股份有限公司董事长张彦背着双肩包，只身在宁波开启梦想的新征程。

怀着“产业报国”理想的张彦，在企业创建之初，就立志要把一张膜做到极致，填补国内空白，并实现产业化，让光学薄膜在国际舞台上展现“中国制造”的“膜力”。

十年后，激智科技已打破日韩垄断，成为一家上市企业，位列全球光学扩散膜行业的前三强，并且国内光电膜行业的引领者。

“回望激智科技的‘奋斗史’，初心是始终如一的底色。”张彦说，如今，推开新征程的大门，仍然山水迢迢，仍需斩关夺隘，但是岁月留痕，初心不改。



## 扎根甬城创业十年

2008年，还是高分子材料学博士的张彦，怀着“欲上青天揽明月”的壮志，从世界500强企业—Honeywell辞职，扎根宁波，转身成为一名企业家。

2009年3月，由张彦设计的国内首条成熟的光学薄膜生产线投入试产。该生产线的投产从生产技术上彻底打破国外对该行业的垄断，填补国内空白，成功实现光学扩散膜技术的产业化。

不过这期间，还有一段鲜为人知的艰难经历，就是投产以后，生产出来的产品存在瑕疵，得不到市场的认可和尊重。

### 人物名片

姓名：张彦  
职务：宁波激智科技股份有限公司董事长  
社会职务：宁波市侨创会会长、宁波欧美同学会副会长

于是，张彦和研发团队，两三个月奋战在生产线上，大多时候连睡觉也在生产车间，一天工作超过16个小时。

在张彦的身先士卒下，团队研发人员经过反复试验并调整生产工艺后，这一技术难关随之攻克。

激智科技的光学扩散膜，由于性能和日韩相同，个别指标甚至优于日韩产品，所以迅速打入了三星、夏普、富士康、京东方、信利等众多国内外一线品牌终端消费电子生产厂商和液晶面板(模组)厂商。

随着企业不断发展，激智科技的产品也由单一的扩散膜扩展到反射膜、增光膜、保护膜等其他功能性薄膜，并广泛应用于液晶电视、液晶电脑、平板电脑、智能手机和车载显示屏等。

今天的激智科技，已经成为宁波最具代表性的高新技术企业之一，并于去年11月15日创业板上市。

“经常有人会说你们用9年的时间就上市了，是个奇迹。其实哪里是什么奇迹，不过就是持之以恒的坚持。”张彦说。

## “先发制人” 抢占制高点

“不论‘夏木阴阴正可人’，还是‘北风吹雁雪纷纷’，”张彦说，激智科技从未放弃初衷，始终砥砺前行。

“先画一个饼，然后脚踏实地的去把饼做大，才是实现愿望的正确方法。”2008年，张彦在进行千人计划答辩的时候，由于公司成立时间短，当时的业绩还为零，“但是我对我做的五年业绩计划非常有信心。”

事实证明，技术出身的张彦，对于所处行业的技术发展趋势，以及洞察市场的需求非常精准。2009年张彦

入选国家首批千人计划，同时分析得这一年，我国迎来了进入大尺寸LCD（液晶显示器）面板大发展的浪潮。激智科技也顺势崛起。

市场如棋，多算者胜。对于未来液晶显示膜产业的发展，张彦早就有了清晰的方向。“伴随着iPhoneX风靡全球的，还有‘OLED全面屏’的概念，”张彦说随着高画质时代的来临，前沿创新技术量子点膜将成为液晶显示领域发展的新趋势。

今年3月，激智科技和全球量子点膜生产领头羊Nanosys, Inc.(以下简称Nanosys)在光学量子点增强膜的开发方面达成战略合作，将尖端纳米技术融入显示器应用。与此同时，激智科技与电视终端制造厂商微鲸科技有限公司也签订了战略合作协议。微鲸科技创立于2015年8月13日，在上海发布了全新互联网电视机。

为了实现多元化发展，激智科技今年还与宁波广捷投资共同出资设立子公司宁波激阳新能源有限公司，拓展太阳能背板基膜等产品，进军新能源领域。

与目前的显示屏相比，利用量子点膜的新型显示屏在大幅提高亮度和画面鲜艳度的同时，可以有效降低能耗。

## 甬商精神应内化为城市发展的力量

爱上一座城，也许是为城里的一道生动风景，为一段青梅往事，为一个熟悉老宅，在张彦眼里，宁波已经成为了他的第二故乡。他钦佩的甬商精神也扎根在了他的心里。

“我很欣赏台机电总张忠谋，他被称为‘半导体教父’，80多岁了还充满激情，他创建的企业改变了芯片产业，是目前全球市值最高的半导体企业。甬商低调务实，敢为天下先的精神在他身上体现得淋漓尽致。”张彦说。

“企业家群体的精神往往是一城市精神最鲜明的代表，甬商精神应该内化为城市发展的力量。”张彦说，企业家精神和城市精神应该是同频同振，高度契合的。企业家精神所能达到的高度，往往是城市发展高度最生动的体现和注解。

“宁波需要有更精确的产业定位，将来要把哪个产业作为最重要的发展对象需应该明确。明确以后可以有的放矢地重点去培育和扶持，如此可以形成产业集聚效应，吸引更多的产业和人才来宁波。”张彦心系宁波发展，同时，他说，宁波籍的院士有很多，但是在宁波的却寥寥无几，如果能让这些院士回归宁波，这对于宁波的发展将具有不可估量的推动和“虹吸”力量。

作为宁波膜动力小镇的招商大使，张彦不遗余力，目前已经联合各方力量，成立了一支3亿元的光学薄膜产业基金，已经引进一位这一领域的“省干”专家落户在了宁波。

“将来我们希望能和相关政府部门加大合作力度，以‘中国制造2025’试点示范城市建设为契机，比如通过成立政府类引导基金等方式，用资本的力量，共同做大做强宁波薄膜产业。”张彦说，这对推进宁波光学电子产业专业化、高端化、集群化发展具有积极作用。