

“麻将哲学” 启迪创业价值

沈全洪有一大爱好——打麻将。有人会说，打麻将是一项赌博游戏，看起来并不符合清华博士的高端身份，而沈全洪用“麻将哲学”来指导创业。

他表示，麻将是宁波人发明的，是最具竞技性的游戏。而在清华，本身就流行‘清华麻将’，那是一种游戏性更强、博彩性更弱的游戏。

“首先，麻将讲究平衡，一张桌子上的四个人没有谁是永远的对头，没有谁是永远的朋友，创业守则的第一条，就是千万不要把任何一个人当敌人，如果有敌对情绪，你不知什么时候就会被关上一道门。你不给我吃，我不给你碰，大家一辈子也胡不了牌。”他说。

其次，在一局麻将游戏中，根据牌局的变化，在不同阶段需要不同的资源。

“比如在创业初期，创业者需要场地、天使投资、实验室、还有最重要的团队人才，在这个阶段，我们孵化器会量身定做一套方案，根据项目情况，为创业者赋能。”他说，“而随着牌局的深入，手里的牌、对手的牌、台面上已经打出来的牌不断在变化。这就好比，创业者自己的资源禀赋、对手的资源禀赋、市场不断在变化。”

他举例，前几年，当南京孵化器中一家由清华博士领衔的光伏产业创业团队成功攻克了几项技术难

题，研发出了领先产品，同时市场开始复苏，这时候需要迅速整合资源，实现产业化。

“这就像一副牌局，你有一副好牌，对手也有，你必须比对手胡得快。于是，我们为他们团队嫁接了启迪清芸能源科技有限公司，使产品马上拥有了产业化的基础与市场渠道，一举打响。”他介绍。

同时，在打牌时，常常也会发生牌怎么抓也不好或者是别人的牌比你好的情况，这时候就要果断取舍。“当别人率先占领市场，或者先你一步开发出新产品，必须及时止损。就像当年，我们帮助创业者做了一款手写笔记本，那时也很有名，叫E人E本，市场销量非常好。但当我们得知IPAD将大举进入中国市场的消息后，我们判断，苹果将颠覆整个手写本行业，于是在他们销量最好的时候果断决定不再追加投资、扩大产能，落袋为安。”沈全洪介绍。

他表示，现在BAT等互联网巨头凭借他们的资本、客户、渠道等优势几乎凌驾于其他产业之上，有时候创业最好的结果就是被收购，创业者要接受这样的现实，不能死磕。

“这就像有时，你手里的牌打出去都容易点炮（让别人胡牌），你要选择输的少的那家，认输也需要智慧。”他说。



鄞州区副区长戴华祥为加速器授牌



加速器外景

宁波是一块创业宝地

上周五，在采访沈全洪的当天，启迪之星在宁波又落地一个大项目——启迪之星宁波加速器落户鄞州区姜山镇。

该加速器是“启迪之星”、区政府和“汇聚·创业里”众创空间共同打造的智能制造专业孵化器，一期厂房面积1.3万平方米。

“宁波是一座经济基础非常好的商业城市，集聚了创业所需要的各类资源。我当年在鄞县中学的同学们大多数选择了留在宁波，就充分证明了宁波宜居宜业。而我从小接触到的是如包玉刚、王宽诚、李惠利等一大批甬商前辈所捐赠的教育、医疗等公共服务设施，这让我深刻明白，甬商精神的内涵就是达则兼济天下，回报桑梓。利用启迪之星强大的创业资源助力宁波的发展，就是我现在为家乡尽的绵薄之力。”

启迪之星（宁波）自2015年11月运作，目前在孵企业80家，是宁波帮助企业的创新产品登陆众筹平台数量最多的众创空间。成功孵化的企业项目有，宁波三合电子科技有限公司的苹果相册充电宝、宁波聚力金源机械有限公司的G-FORCE“激战”牌电动滑板车以及地铁下系列电动滑板车、南通硕正电子科技有限公司骨传导蓝牙耳机等等，2017年总产值超2亿元。其中，宁波小荔枝科技有限公司的凡米小豆和耳温计等均成功登陆京东或淘宝的众筹平台，总值破千万量级。

而启迪之星（宁波）加速器开业后，将与启迪之星（宁波）孵化器形成非常强的协同效应。一方面，加速器将承接从各类孵化器平台毕业的优秀项目，帮助这些企业进入稳健高速发展阶段；另一方面，依托清华科技园的优势和资源，不断从外部引进更多高质量的智能制造企业，与宁波完善的上下游配套资源对接，加快企业做大做强。

当天，上海新时达机器人有限公司和清华高端装备院洛阳基地签约成为启迪之星（宁波）加速器的合作伙伴，水岩智能科技（宁波）有限公司、宁波云涂科技有限公司和宁波烁本传动科技有限公司3家企业正式落户加速器。

“今年目标是抢抓至少6个相对成熟的项目，总产值不低于1亿元，并提供专业的服务团队与完整的创新服务体系。”沈全洪说。

“目前，宁波有一个地方还需要进一步改善——宁波这么好的条件、这么好的资源、这么多的产业扶持政策，应该大力地向外宣传。最近，我关注到新的市委领导班子高举起了‘抢机遇、抢人才、抢项目’的大旗，前往北京、广州等地招商引资，这非常好，十分有助于更多的智力资源向宁波倾斜。我也将尽我所能，把宁波启迪之星项目不断完善，践行我们‘空间有限、梦想无限’的座右铭，为宁波的‘名城名都’建设贡献一份力量。”