

下一代智慧城市：透过现在看未来

国研经济研究院东海分院助理研究员 王斯佳

智慧城市建设是全球范围内城市发展的未来趋势，当前，多地智慧城市建设已见成效，但仍面临诸多挑战。如何理解下一代智慧城市的内涵？如何评价智慧城市？未来智慧城市建设动力机制是什么？这些都是亟待探索的方向，Deloitte（德勤）、KPMG（毕马威）等近期发布的多项研究报告为我们提供了思路。

突破传统，思维新进阶

目前，我国已有约500多个智慧城市试点城市，智慧城市发展态势良好，但仍面临诸多问题挑战，如战略目标不明确、运营模式欠佳等。面对挑战，中国新一代智慧城市建设将往何处去？

雄安新区的建设或许给予我们启发。作为智慧城市建设从无到有的一个典型案例，雄安新区在建设过程中有效地规避了一系列传统问题，并展现出未来智慧城市建设和发展的趋势。雄安新区以承接北京非首都职能和高新技术产业转移为定位，依托PPP模式（政府和社会资本合作）和国家开发投资公司提供资金支持，吸引多种社会资本共同参与；以大数据推动商用物联网平台、智能停车场、井盖、路灯等设施建设，形成了数字管理集成系统。未来，数据安全和公众参与仍将是建设雄安新区亟需关注的两个重要方面。

Deloitte在《智慧城市进阶——更聪明的人和治理》报告中指出，新一代智慧城市发展趋势已逐步显现，未来智慧城市建设更将突破传统思维。

迈向下一代智慧城市，需要突破哪些传统思维？

总体战略规划	错综复杂、层次混乱→自上而下、协调各方
建设与运营方案	千城一面的套用方案→因地制宜、以大城市带动小城市
投资建设形式	政府独资的单一模式主导→政企合资、PPP模式、企业独资
数据平台建设	数据存储、融合割裂→数据存储、融合的数据平台
数据安全防御	被动型防御方式→主动型防御与持续监管
参与者	政府主导、企业主力→政府引导、企业推动、公众积极参与建设

城市战略开发，瞄准“端到端”

Roland Berger 管理咨询公司用智慧城市战略指数对全球87座规模不同、经济实力各异的智慧城市进行评估，研究它们的城市战略规划和过往数十年的发展实践效果，旨在为智慧城市战略规划指明方向。根据评估，战略排名前三的智慧城市分别为维也纳（73分）、芝加哥（72分）和新加坡（72分）。亚洲城市中，首尔、香港和东京分别位列第8名、第11名和第12名，所有参评的智慧城市平均战略指数仅37分。

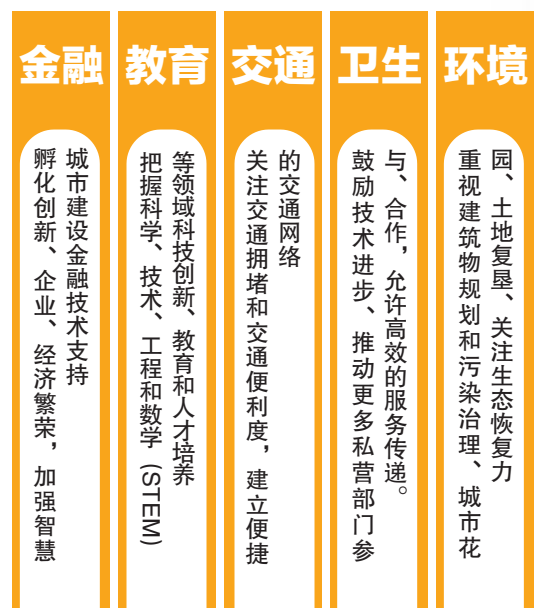
城市经济繁荣程度和规模并不仅仅是决定智慧城市建设是否成功的直接因素，唯有系统全面的智慧城市战略才是决定城市智慧发展的关键。Roland Berger公司（罗兰贝格管理咨询公司，全球顶级战略管理咨询公司之一）根据各个智慧城市发展概况得出结论，并发布在《Smart City, Smart Strategy》的报告中。虽然人们早已认识到战略对智慧城市发展的重要性，但涵盖社会与城市生活各个方面的城市整体发展愿景规划仍然缺位，城市智能化战略方法缺乏互联全面的“端到端”思维。

哪些指标是开发“端到端”的智慧城市战略的关键？下图给出了维度。



公众视角，透视多领域建设方向

城市必须找准自己的方式，把握机遇，重塑由智能技术创造的城市生活。KPMG 近期发布《连接香港：透视智慧城市的未来》研究报告，报告以香港为例，从城市本地居民和商界精英的视角出发，展现智慧城市建设和发展的优势与弱点，反映了智慧城市发展进程中公众关注的、亟需实现长远发展的五大方面：



数字化、互联互通的公共服务和先进技术，被公认为是智慧城市发展过程中的三大首要因素。在公众看来，智慧城市最需要的是鼓励创业精神和新思维方式的文化氛围，主要表现为城市建设中的各方参与者愿意接受新理念带来的风险。社会团体希望更多地参与到智慧城市建设中来，积极推动公共和私营部门在医疗、金融等各个领域的合作。

此外，报告提及2017年9月国家发改委和城市发展中心共同发布的排名前10位的中国智慧城市名单，其中4个城市——广州、深圳、珠海和佛山，都位于大湾区；调查中近50%的市民和80%的企业高管都认为，大湾区建设和“一带一路”倡议对香港智慧城市建设至关重要。因此，智慧城市发展的关键之一还在于把握机遇，充分实现城市面向本地和全球的连通性。

结语：

智慧城市为人类的生活勾勒美好愿景，人类正积极迈向智能城市思维的新阶段。如何部署规划让城市变得更智能，是未来城市建设的主要关注点。今后，除了继续完善数据平台以及加强智能化技术建设以外，智慧城市还要立足公众等多方利益相关者视角，突破传统发展思路，以互联全面的“端到端”战略思维积极规划，把握机遇，最终实现智慧城市真正意义上的可持续发展。