



搜狗在美国纽约证券交易所挂牌上市。

打造中国第二大搜索引擎

王小川曾说：“一个人把自己最辉煌的日子给了互联网公司，把自己所学的东西奉献给中国用户是非常荣幸的事情。”对茹立云而言，亦是如此。

他十多年来专注于搜索，让搜狗搜索有能力、有底气挑战一家独大的搜索格局。

搜索引擎是高技术门槛的产业，是整个计算机科学最顶尖的技术汇聚体，需要用到计算机领域所有领先的技术，来解决搜索引擎面临的最核心的问题。

通过无数次的实践，茹立云带领团队把计算机产业里最先进的技术应用到了搜狗搜索的引擎系统里，解决了搜索引擎需要处理的海量数据、高并发以及一系列与研究相关的问题。

在茹立云的带领下，近年来搜狗搜索在多个领域均取得了不俗成绩，并以开放和合作构建起差异化内容生态，成长为中国第二大搜索引擎。

目前，除通用搜索外，搜狗搜索还独家提供微信公众平台搜索、微信头条阅读服务，并陆续上线了知乎搜索、英文搜索、学术搜索等差异化垂直频道，帮助搜狗树立起搜索行业的新标杆。

茹立云在工作中体现出极强的技术专业性和对业务经营有良好的大局观和洞见。特别是作为一位互联网管理者，他尽可能去包容不同的风格，并且鼓励大家在认定方向的基础上，能够在坚守中创新，打造了一支优秀的人才队伍。

而搜狗能获得资本青睐并成功上市，与搜狗的基础业务——搜索密不可分，而茹立云则是搜狗搜索当之无愧的关键人物。

根据最新搜狗财报显示，截至2017年12月底，搜狗移动搜索流量增长31%。艾瑞数据显示，搜狗的移动搜索份额扩大至18.2%，进一步巩固了中国第二大搜索引擎的地位。搜索流量与市场份额的持续扩大，主要得益于茹立云带领团队在搜索产品及技术领域不断突破创新，使得搜狗搜索的“技术+内容”的差异化优势得以进一步增强。

人工智能让交流更加高效

今年2月3日，一场备受IT界瞩目的年度会议——“2017中国计算机学会(CCF)颁奖大会”在北京举办，历年大会中获奖的公司和学者都会成为业界关注的焦点。由于在通用搜索产品的关键技术研制和大型互联网产品管理方面做出了突出贡献，茹立云获得了最重要的奖项之一——“CCF杰出工程师奖”。

谈到工程师在搜索引擎研发方面的作用，茹立云说，工程师是整个搜索引擎产业里的灵魂。搜索引擎工程师不仅要去解决搜索引擎框架上的问题，还需要去做很多策略方面的工作，需具备非常综合的能力方能解决搜索引擎面临的一系列复杂问题。

“总体来说，搜索引擎是一个技术密集型的产业，背后需要一个强大的团队去协同工作，通过我们非常好的项目管理，以及整个搜索引擎架构的组织，使得搜索引擎庞大的系统能在搜狗运行起来，从而为超过5亿用户献上搜狗搜索这么一个非常稳定和高并发的搜索系统。”茹立云总结道。

随着人工智能时代的到来，搜索引擎的未来可能是另一番景象。

“搜索引擎的发展，是由AI技术驱动的。”茹立云说，搜索引擎和人工智能，天然就联系在一起，搜狗在这方面已经有了非常清晰的场景：未来，搜狗会进一步重新定义搜索。

“我们将利用人工智能技术来增强搜狗搜索的不断创新。”

在人工智能时代，搜狗搜索将在“自然交互+知识计算”的技术路线图上继续探索，改进人机交互界面，研发未来交互问答式的下一代搜索引擎新形态。

“未来，搜索将升级为问答系统，去满足大家的求知欲。”茹立云解释说，人可以用自然语言与机器交流，可以用问句的方式向搜索引擎提问，搜索引擎不再是给出多条链接让人从中选择所需信息，而是像人一样给出精准的答案和建议。

此外，搜索还将演变成多种服务，核心逻辑是做个人助理，比如在医疗、法律和旅游行业，不只是给你提供一个网页链接，而是能够回答你的问题，带来真正的服务；另一点是离用户更近，在垂直场景里解决你的问题，比如变成用户的私人医生、法律顾问等。未来，搜狗的人工智能开发会进一步学习医疗、法律、教育等场景，为用户提供智慧型服务。

“同时，搜索还将过渡到任何一个可以联网的智能化设备，包括翻译机、智能车载、智能家居或者服务机器人等。”在茹立云看来，未来的搜索引擎将是一个人机交互更自然、搜索无处不在，且表达和获取信息更简单的世界。

作为宁波人，茹立云也时刻关注着宁波的发展，同时他也期待家乡人民的召唤，希望能够在宁波科技创新跨越的关键时期，以自己在信息技术产业上的积累为家乡做贡献。

对话

记者：从技术专家蜕变为商业精英，你有什么经验可以分享？

茹立云：技术和商业是相辅相成的，尤其是在以创新为核心的新商业时代。多年的技术领域的工作能更好地把握产业的演进方向，而重新定义产业的发展则需要要在技术上不断创新，唯有两者兼备，才能在新商业时代愈走愈深、愈走愈远。

记者：在很多人看来，你已经很成功了，你是否还会有梦想？

茹立云：过去十多年，我们始终让用户表达和获取信息更简单为使命，而不断推出更好用的搜索引擎和输入法产品，在此基础上，公司取得了阶段性的成绩。说到梦想，我希望接下来能为大家提供更美好的产品，从而使大家的生活更美好。

记者：对于刚踏入社会创业的年轻人，你有什么样的建议？

茹立云：年轻人该对自己有清晰的定位，如对未来的规划，是想要一份安稳的工作，还是想对社会有更大的影响和作为。只要有了定位，自然也就有了选择。当然，这个定位要适合自己。对于想要创业的年轻人而言，首先要清楚创业路上荆棘丛生，同时也风景无限，要享受成功更要接纳失败。很重要的是选好创业方向，做自己擅长且社会需要的创业，成功率会高一些。