

愿景 全面打造国际化移民型创业之城

过去的增长方式，基本上是通过加强修路等基础设施建设来开发，通过科技/工业园区来布局，通过招商引资与创新创业来抓取流量，再就是用财税政策产生经济刺激。“一带一路”核心就是帮大家修好路、搭建好平台，实现商品输出、产能输出、资本输出、模式输出和文化输出。

那么，在新时代究竟怎么办？从目前来看，最有前途的城市，基本都是通过优化城市发展环境吸引大量青年才俊。通过优化城市形态、功能配套、发展生态、环境氛围等吸引青年才俊安家落户与创新创业；通过全面改革试验与先行先试降低制度性交易成本、优化社会激励结构，全面推进城市形态与产业结构的系统转换与协同演化，形成开放式创新、爆发式成长发展态势。以往各类资源跟着资本走，现在最大的变化是所有的资源要素跟着人走，哪个城市掌握了青年才俊在一个地区落地、生根、发芽、开花、结果，谁就掌握了真正的主动权。

我们需要对宁波的发展有三个基本判断：一是创业是宁波自古以来最大的传统；二是移民城市是宁波当前最大的短板，宁波最缺乏的不是新产品新技术，而是新的思想、新的观念。由于土著精英流失以及高等教育、新兴产业对高端人才承载力吸引力不足，宁波仍然是土著人的宁波，难以产生移民城市开放、包容、融合的创新文化；三是宁波越国际化才能越有更大价值。尽管宁波被列为长三角南翼经济中心，但由于管理体制的顽疾在区域发展越来越尴尬，所以宁波不应没有骨气地在区域发展中寻找存在感，更应该凭借外向型、开放型经济优势强调国际化。

从这个意义上，我认为建设国际化移民型创业之城是宁波能否真正引领中国新一轮改革开放与新时代创新发展的核心，也是宁波在新时代最大的发展愿景。

所谓“创业型城市”，就是着眼增量培育发展及抢占产业制高点，立足创业活跃优势，抢抓新一轮产业技术革命带来的创业机遇，探索“以科技服务带动科技创业、以科技创业带动自主创新、以自主创新带动新兴产业”发展模式，实现新旧动能转换与创新迭代。

所谓“移民型城市”，就是以创业人才聚合为源头促进创新资源、产业要素立足宁波、面向全球的集聚、流动和配置，不仅支持宁波土著人在全球范围创业，还吸引全球各类创新创业人才来甬落地、生根、发芽、开花、结果。

所谓“国际化城市”，就是在全中国范围配置资源和创造财富，将中国的企业家与国外的科学家、中国的市场与国外的先进产品技术、宁波的创业与跨区域的创新、宁波的金融创新与其他地方的技术创新相结合，向全球创新资源配置中心转变，建设长三角地区乃至中国参与全球资源配置、参与国际竞争前沿阵地。

贡献 深化新时代新发展的内涵

以往大家都强调“大”，比如大产业、大平台、大企业、大项目，但在新时代核心在于强调“新”。宁波如何抢抓未来十年的黄金发展期，我认为宁波可以提出“八新八策”，也就是探索、丰富新时代新发展的内涵。“八新八策”，可以理解为落实“八八战略”的宁波方案。

一是优化产业新形态，全面加快转向新经济。宁波可以在制造业领域的新材料、服务业领域的港航物流以及制造业与服务业跨界融合的智能经济培育三大原创新兴产业，新材料是技术原创，港航物流是业态创新，智能经济是思想创新、技术创新、商业模式创新、业态创新、组织创新、体制机制创新的结合；在体现金融资本与产业资本融合的现代金融、以转变贸易增长方式为目标的服务贸易、以适应消费结构升级与老龄化为核心的健康休闲培育三大新兴支柱产业；在绿色石化、智能交通、时尚产业中培育三大活力倍增产业。各类产业要强调经济形态之变，经济形态之下便是各类业态，业态再往下便是各类商业模式。

二是培育发展新动能，增强城市发展原动力。在新时代，我们的新动能新在哪里？我想应该是，搭建平台、开放赛道、产生赛手，形成“永动机”。在“赛手”方面，核心是培育三大主体，建立“变革式创业-高成长瞪羚-爆发成长企业”分层次培育机制。在“赛道”方面，核心是聚焦三大资源，建立以人才、技术和资本等三大资源为核心的高端创新资源全球链接。在“赛场”方面，核心是优化三大服务，形成跨界融合发展格局。建立从形态开发、功能开发到生态开发的全过程创新服务体系。

三是塑造开放新格局，打造两带一路桥头堡。核心是从外向到开放、从单向到双向、从外生到内生、从链接到辐射、从散点到圈层、从流转到配置，最终利用国内国外“两个市场、两种资源”形成新一轮开放发展新优势。在宁波内部，不但要整合提升各类开放合作平台，还要搭建高端国际经贸交流的平台。在境外经济范畴，全面推进宁波国际产能合作，大力发展跨境经济，从GDP思维到GNP思维。

四是构筑城市新空间，建立和美宜居都市圈。未来要立足城市空间战略调整和功能优化配置，把握长三角建设世界级城市群的时代际遇，以促进城市功能、人口分布、资源环境与产业布局相协调为目标，强化中心城区主体功能，优化宁波都市圈空间网络，参与完善长三角区域功能网络，强化区域联动与地区辐射，构建着眼宁波都市圈“一体、两翼、四轴”的整体区域空间格局，构筑宁波活力发展的多层次空间结构。

五是拓展文化新境界，彰显东方名都软实力。在中国从计划经济向市场经济转型过程中，以浙东地区为代表的地区，率先通过市场化改革提高了资源配置效率而“先富起来”。核心是强调每个人的、企业家的主体地位。在工业经济向新经济发展过程中，心学最大的现代价值是崇尚个体、激发个性、以人为本的心学伦理；最大的当代精神是无中生有、有破有立、心动即行的创新精神。宁波只有强化浙东学派的复兴与心学的发扬光大，才能重建东方文明之都，才能代表中国的软实力引领全球主流价值。

六是提增福祉新体验，加快民生供给均等化。用商业的角度解决社会问题，用事业之心改善社会民生、实现包容增长，既是重要的、也是必要的。

七是再造环境新生态，共建绿色低碳新家园。当前，生态文明建设成为重要的主题，整个经济社会发展更加注重绿色、低碳、环保等，对经济社会发展等方面提出了更高要求。

八是推进改革新治理，建成创新型服务政府。“新治理”，一层含义是创新型服务政府从第二方到第三方再到第四方；一层含义是公共行政走向公共治理，由大政府角色向小政府方向转变，从单向的管理到双向的互动，从社会控制到公共治理；一层含义就是调整权力结构与治理机制，让非政府组织、民众、企业积极参与社会公共事务管理。



宁波南部商务区。