

对标先进  
再出发自揭短板找差距  
奋起直追加油干

国研经济研究院东海分院研究员 陈旭钦

春节后第二个工作日，省委常委、市委书记郑栅洁在“六争攻坚”动员大会上的一番肺腑之言，成了“爆款”。他历数近年来宁波发展中的种种不足，自揭短板找差距，“狠话”内容迅速火遍甬派、澎湃、瞭望智库等客户端和微信朋友圈。

项目争速、产业争先、科技争投、城乡争优、服务争效、党建争强！六争攻坚、三年攀高……他的讲话，犹如春雷乍响，惊醒了一些“小富即安”的宁波人；更像冲锋号角，激励大家向高质量发展冲锋。为了宁波明天更美好，撸起袖子加油干！

## 从“三个维度”审视宁波发展现状

宁波，三江汇流，面向东海，地处长江经济带和海上丝绸之路“T”字形的交汇点。长期以来，宁波在全国区域发展格局中一直处于优势地位，既是长三角兄弟城市谋求合作的伙伴，又是中西部地区城市努力追赶的目标。

浮云一别后，流水十年间。现在，宁波在全国经济大棋局中，已经不那么耀眼。产业结构不优，新动能成长不快，后劲不足，拉低了宁波的区域竞争优势。对标先进，环顾周边，放眼世界，从这“三个维度”来审视宁波发展的现状，已经面临“标兵越来越远、追兵越来越近、强兵越逼越紧”的尴尬境地。

对标先进，宁波与标兵的差距越来越大。去年宁波GDP排在全国所有城市的第15位，排在宁波前面的是无锡10500亿元，长沙10200亿元，在宁波后面的是佛山9550亿元，跟宁波只差300亿元，稍有懈怠就会被赶超。

10年前，南京GDP落后宁波84亿元，去年已高出宁波1858亿元；武汉GDP落后宁波210亿元，去年已高出宁波3564亿元；长沙GDP落后宁波1091亿元，去年已高出宁波343亿元。

从15个副省级城市排名来看，10年前宁波位居第六，去年后退到第八。从5个计划单列市排名来看，宁波位次没有发生变化，都位居第三，但与排名第二的青岛差距从10年前的460亿元扩大到去年的1190亿元……

环顾周边，“洞中方一日，世上已千年”。上海建立中国首个自由贸易试验区后，如今正在全力申建自由贸易港，将改变中国的经济地理版图；杭州的信息产业一骑绝尘，信息经济增加值对GDP的贡献率超过50%；苏州、无锡、常州的新材料产业异军突起；南京、合肥的“米”字形高铁网络等重大建设蓬勃展开，大思路、大手笔、大崛起，区域发展地位猛升。在长三角地区兄弟城市中，宁波无疑面临“不进则退、慢进也是退”的竞争压力。

放眼世界，经贸合作不确定性增加。近年来受地缘政治变化影响，宁波与欧美、日韩、东南亚、中东地区的经贸合作不确定性增加。宁波上万家外贸型企业，都在密切关注着特朗普上台后美国政策的最新动向以及对全球经济、贸易合作所带来的负面影响……

## 承认差距，但绝不甘心落后

如何憋足一口气、铆足一股劲，重塑宁波的辉煌？面对这样的压力、这样的期待，宁波人没有任何理由陶醉于眼前的成绩，没有任何理由沉湎于过去的辉煌，更没有任何理由自暴自弃、自怨自艾。

承认差距，但绝不甘心落后。这，要有坐不住、等不起的紧迫感，要有生于忧患、死于安乐的危机感，要有勇于担当的使命感。从年初“抢机遇、抢人才、抢项目”到节后升级版“六争攻坚”，其间透露的，正是宁波发展唯有“争抢”，奋起直追，才能实现三年攀高的新格局。

“现在有的同志总喜欢跟过去比，认为宁波发展‘比以前好多了’。还有一些同志说，现在计划单列市的优势在弱化、省会城市的优势在强化，没有必要跟杭州去比较。”正如郑栅洁书记批评所言，“这种连比都不愿比的思想是很要命的。放眼全国，一些城市的经济总量都能够比省会城市高，为什么我们就不能向杭州学习，缩小与杭州的差距呢？”

“不怕差距，就怕没有赶超和竞争的精神。面对激烈的

城市竞争，如果我们没有危机意识和紧迫感，还是四平八稳、按部就班，那么宁波不但不能跻身全国大城市第一方队，而且连现在的位次都保不住。”

当前，新一轮科技革命和产业变革加速孕育、集聚迸发，正在引发产业分工重大调整，重塑地区竞争格局。杭州、深圳、苏州、无锡、青岛等城市纷纷寻找科技创新的突破口，抢占未来发展的制高点。机遇难得、稍纵即逝。如果发展方式涛声依旧，产业结构还是那张旧船票，就永远登不上高质量发展的巨轮。

## “六争攻坚”，关键在于“争”

“宁波帮”敢为天下先，敢争天下强。其薪火相传的创业和创新精神，是新一代甬商活力和生命力的根基，必须坚持，坚守。

当前，面临经济发展新常态、区域竞争新态势，原有经济的先发优势在逐渐弱化，发展中的矛盾和问题日益凸显。在新科技、新潮流不断涌现的今天，宁波产品必须由“制造”向“创造”和“智造”转变，宁波经济必须由资源依赖向技术依赖以至向知识创新引导的转变。

“争”体现的是只争朝夕、雷厉风行的高效作风，彰显的是敢于竞争、不甘落后的坚定意志，反映的是勇争一流、勇立潮头的不懈追求！正如郑栅洁书记鼓励大家：要争出气势、争出力度、争出宁波发展新境界——

比如，项目争速。“找项目，听觉嗅觉要灵敏，神经要敏感，人要在状态，不能把‘筑巢引凤’异化成‘守株待兔’。谋项目，不能撞到一个是一个，而是要深谋远虑、谋定后动，确保每一个大项目都能引领、带动、支撑未来发展。”

“产业争先，只有夕阳的产品，没有夕阳的产业。只要植入新技术、运用新模式，一些传统产业也能‘老树发新枝’，展现蓬勃生机和活力。把制造业对服务业的拉力、服务业对制造业的推力，转变为发展的质量优势、效益优势和规模优势，使服务业这块短板成为宁波起跳飞跃的跳板。”

“只要是把优质科教资源放在宁波的，我们一定要放远眼光算大账，不能把算盘打得太精。引进名校不仅是培养人才、提升创新实力的需要，也是为了子孙后代。”

“宁波各地分散用力、单兵作战、同质竞争的问题比较突出，如果再不加快改变这个局面，那么宁波城市形象、城市品质、城市集聚辐射功能和资源利用效率就好不起来，宁波就不可能得到投资者和人才的青睐，与先进城市的差距就会进一步拉大”……

机遇抓住了就是良机，错过了就是危机。宁波已经没有退路，破釜沉舟、背水一战，通过“六争攻坚”，爬坡过坎后就是一片坦途。如今，中国（宁波）“一带一路”建设综合试验区、创建自由贸易港的重大机遇已摆在面前。必须以昂扬斗志，坚定决心，披荆斩棘，奋力前行！

