



人物名片

姓名：王金文
籍贯：北京市朝阳区
职务：正大集团农牧食品企业中国区
副董事长
爱好：读书、思考

春雷响，万物长。惊蛰刚过的正大慈溪现代农业生态园内，一陂春水绕花身，蔬甲初肥，农业机械运作有序，数百万枚鸡蛋正整装待发至全国各地。谁能想到，眼前的“平畴交远风，良苗亦怀新”，在七年之前，还寸草难生，举目尽荒凉。而“点石成金”这片3.9万亩盐碱地，让其重新焕发生机的，是正大集团农牧食品企业中国区副董事长王金文。

仅用三年时间 让盐碱地换新颜

王金文毕业于内蒙古农牧学院农经专业，并在内蒙古从事农牧工作。上世纪90年代初，他被调入北京相关农业发展机构。2007年，机缘巧合下，王金文进入正大集团，负责农业项目的推进工作。

正大集团是泰籍华人创办的著名跨国企业，以农牧食品、零售、电信三大产业为核心，业务遍及100多个国家和地区。彼时，从农牧业起家的正大急需形成全产业链布局，种植业自然成为需要实现战略目标。

多方考察下，2010年左右，王金文带着自己手中负责的项目，来到慈溪，开拓产业新领域——种植业，并带领团队对800亩试验田通过淋盐碱洗进行土地改良。

盐碱地改造是一项复杂、长期的事情，也是一个世界性的难题。“基于区域环境的不同，盐碱地的种类也呈现出多种多样，所以盐碱地改造无法做到一个方子治百病，必须因地制宜。”王金文对于相关知识了然于胸的同时，有自己的见解。

改造滩涂盐碱地会面临复杂难题，“洗”掉盐和碱还不是最难的，首要需要解决的是承载力不足问题。滩涂都是类似于沼泽一样的地质，就像豆腐脑一样，别说机械车辆了，就是人站在上面都要时刻提防陷到里面去。

说到盐碱地改造，王金文引用了新开发园区的例子，“一开始陷进去很多辆工程车，有些车辆因为无法救援而成为了土地下面的一部分。”王金文和他的团队为了解决这个问题，成立了专班日夜进行研究实验，最终在很短的时间内便找出了可行的方案，通过对工程车辆进行改造，来满足在“豆腐脑”上作业的难题，令改造得以顺利推进。

仅仅过了一年时间，王金文就成功完成试验，首年达到亩产量450公斤。而3年以后，园区内3.9万亩土地均实现改良。如今，通过精耕细作，近2.2万亩水稻田就能产出4500万元销售额。

王金文： 让盐碱地变身良田

记者 王婧

打造适应现代农业发展新模式

创新是引领发展的第一动力。如何打造适应现代农业发展的新模式？王金文认为，需要不停去尝试去探索，关键是先吃透农业模式，为此他结合每个区域的不同情况试验了很多模式，其中最成功的当属“丁冠军模式”和“张正家模式”。

简单而言，就是一种以公司员工命名的农业模式，“丁冠军模式”通过全面承包，解决了机制问题，承包人的收入也由原来的年收入4至5万元上升到年收入超20万元；“张正家模式”则采用目标责任制，引入奖惩机制，超出完成量后进行分配，最高能达到五五分成，大大提高了农民的积极性。

王金文说，目前，中国的农业发展水平与世界先进水平相比还存在较大差距，主要体现为“小、散、乱”，农民文化程度低、集约化程度低。

而“丁冠军模式”和“张正家模式”的精髓就是打破了小农经济模式、打破了农民变工人的打工模式，可以培养职业农民、建立规模适度的农场经济，在激发个人能动性的同时，发挥企业市场优势、资本优势和组织优势。

培养小老板，让越来越多的丁冠军、张正家等脱颖而出，辐射带动周边农牧业的发展是王金文下一步的目标。“我希望能让当地农民，与现代化农业体系接轨，帮助他们打造属于自己的农业品牌。”王金文说，未来慈溪园区将成为正大集团中国区的食品研发基地，将园区经济推上新的高度。

培养新时代农民

目前，正大慈溪现代农业生态园目前已发展成为以水稻、蔬菜种植为主，集优质畜禽养殖、食品加工与物流、研发、培训和农业机械制造等多个产业功能区于一体，各产业环环相扣、有机集合、生态循环的综合性产业园区。

“正大集团在饲料、养殖、食品加工已具备了相当的基础，但在上游种植链条还需加快速度。”王金文说，正因如此，围绕正大现有和未来新开发的下游产业链，包括慈溪在内，正大将在全国建设100个现代农业园区，每个园区示范带动周边农民10倍至20倍的规模和效益，同时培养上万名现代农业带头人、小老板，通过农业带头人的带动，最终的目标是培养百万名新时代农民。

而通过园区建设和辐射带动，王金文说，希望打造循环农业、创意农业和智慧农业，并且实现三产融合，在提振地方全域经济的发展的同时，为正大全产业链及农业4.0，以及中国现代农业的提升贡献力量。

“未来我们还会凭借集团的优势，将包括慈溪在内的全国名优农产品通过互联网推向市场。”王金文说，他们将甄选优质味美的农特产，辅导农民在生产、包装、运输等环节以满足互联网销售的标准进行经营，农民只管种得好，他们来解决卖的问题，真正惠及生产者、消费者，实现双赢目标。

专家点评

市经局副局长叶文涛

盐碱地里，有大粮仓。这背后是何种魔力？是王金文在农业项目中倾注的心血与汗水。几经攻克下，“豆腐脑”不再是棘手的问题，摇身一变化作实现量产的“米袋子”；多次尝试后，“小、散、乱”的劣势得以改善，“冠之以名”的农业模式成为可复制的模板，利民利国。这位新时代的企业家，极尽每个细微的举动在论证：“沧海”也能变桑田。

市经局
东南商报 | 合办