

B 创始人经历、引导资金入股、产业风口是要



知豆生产车间

宁波的部分网友目前对知豆态度微妙的很大原因来自于，知豆并不是宁波原生的公司。但大多数网友认为，开放包容的宁波才能持续发展，应该从引进知豆的成功案例中总结归纳，为项目争速积累宝贵经验。

其实，当时想引进知豆的城市或地区不少，宁海最初并没有绝对优势。知豆电动汽车项目之所以能落户宁海，关键是宁海创新招商模式和融资机制。

在引进知豆的档口上，国家出台新政策：老一套的税收返回、土地出让等招商优惠政策被禁止。文件一出台，知豆方明确告知项目被暂停。

既然老的招商引资办法不行了，那就走一条新路子。宁波南部滨海新区负责人说，他们直接到吉利公司谈，结果达成共识：设立政府引导资金，联手金沙江创业投资公司一起撬动吉利知豆电动汽车项目。这一全新的招商模式，让吉利、新大洋和金沙江三方“一拍即合”。

2015年年初，宁海县政府与金沙江创业投资公司共同出资成立产业基金，基金规模为20亿元，其中6亿元作为政府产业引导资金入股，其余14亿元由金沙江创投公司筹集，这个项目也成为浙江首例政府引导产业基金定向投资案例。

金沙江创投董事胡贺淞说，项目是经过公司精挑细选的，而且符合市场规律，有投资价值，投进去的是一种股权，可以赎回的股权，甚至以后也可以参与分红，怎么回报是可以约定的。由于新落户的企业缺乏资金，不具备向银行融资条件，但是发展两三年，条件成熟后，便可以通过银行融资置换出政府投资的这笔钱。政府可以再用这笔钱去投资引导其他新的好项目，这样循环往复，可以说是政商投资合作的一种新模式。

此外，对于政府投入的引导资金，产业基金建立了完善的退出保障机制，以保证政府资金的安全。

“四两拨千斤”，成就了宁波首家独角

兽。如今，知豆的资本运作已进入到全新阶段，股东结构也随之发生了变化：从原来第一阶段的单一股东新大洋，到吉利、金沙江联合资本、新大洋、宁波银石基金的第二阶段，再到2017年进入第三阶段，新加入了三峡资本、远致富海、多氟多等新股东，股东的类型结构更加丰富。

“金沙江联合资本的再次跟投，充分体现了对知豆未来发展前景的看好和信任。知豆也从最初的纯民营企业转为了混合所有制企业。”鲍文光表示。

当然，除了创新的招商政策，知豆的落户与宁波以及宁海的汽车零部件、模具等雄厚产业基础与当时吉利集团在宁波战略布局密不可分。

此外，鲍文光个人的创业经历或许也对宁波的创业者们有所启示。

鲍文光是一名从汽摩配件、电动自行车

到电动汽车的连续创业者。其创办的第一家企业新大洋集团在短短五年发展成为国内电动自行车行业龙头。2005年，面对电动自行车的天花板，鲍文光抓住国内新能源汽车刚刚起步的机遇，毅然进入新能源汽车行业，成为国内最早一批涉足新能源汽车的“冒险家”。

“在很多投资人的眼中，投资的关键在于人，人选对了，模式可以调，其他不足之处也都能够补足，但人没选对，再好的项目也不会成功。团队的创始人无疑是投资者进行评判的重要标准。而鲍总几次跨界转型均获成功的背景无疑是加分项。”知豆的一位高管表示。

“而宁波目前很少有这样的连续创业者。”我市一位投资人表示。

作为宁波出现的首家独角兽，知豆能为宁波带来什么？鲍文光也谈了自己的看法。他表示，知豆的出现，不仅代表一家企业的爆发式成长，还代表着宁波制造已初步探索出一条通过跨界融合、实现弯道超车的发展之路，更加彰显了宁波产业生态的不断优化，将加快浙江省聚焦环保、高端装备制造等产业的发展之路，开启宁波新能源汽车产业集群创新基地“智造”的新纪元，并有利于带动宁波当地第二和第三产业联动发展。

知豆宁波基地将于2018年5月全面投产，年产10万辆。知豆宁波基地是以“中国制造2025”为行动纲领全新打造的，是知豆开启智能制造的重点工程，未来将实现数字化生产到智能生产、智能工厂的飞跃。

作为宁波滨海新区新能源汽车产业集群的核心组成部分之一，知豆将深化在宁波的产业布局，打造具有知豆特色的新能源微行产业之路，加快浙江省聚焦环保、高端装备制造等产业的发展之路，力争把宁波打造成中国新能源汽车产业集群之一。



知豆智能制造车间