

2 成立·美中企业家商会

由于孙文铁的童年、少年时光都在宁波度过，因此对家乡的感情特别深厚。他坦言，尽管在美国生活三十多年，但对宁波海鲜的味道依旧念念不忘，其中最爱黄鱼鲞烤肉，几乎每次回家都要吃。

一直以来，“宁波帮”给孙文铁留下了深刻印象，上世纪80年代拿到赴美留学签证的那一刻，他就暗下决心：一定要好好学习，为国家作更多的贡献。毕业后，孙文铁在创业之外，慢慢开始从事商会工作。2005年，他发起创办了美国美中企业家商会（American-Chinese CEO Society, ACCS），任会长至今。

目前，该商会已成为美中两国主流社会的美中企业家商会。也正是因为他领导的美中企业家商会致力于沟通中美两国政府经贸之间的发展，帮助两国企业家之间拉近距离，“一桥飞架东西，天堑变通途”，他上榜了《美中时报》评出的2015年美中经贸十大领军人物。

美中企业家商会由来自美国、中国大陆、中国香港、中国台湾、东南亚等地和美国主流企业家组成，其最大特点，即突破了目前华裔社区企业家及商家社团只吸收来自某一地区的会员或是只吸收华裔会员的格局，是名副其实的运作于美中两国主流世界的美中企业家商会。

它曾多次成功接待了来自中国商务部、贸促会、侨办，侨联，中国工商联以及北京、上海、浙江等各级政府官员及贸易代表团，并定期组织美国企业家访华团到中国考察，拜会政府及商业机构的领导人，例如商务部，贸促会，国侨办，工商联及更多省市自治区领导，寻求投资合作机会。

商会中的企业家商务会一家美国会员企业是做游乐设施规划设计的，与迪士尼乐园合作有近50年，在2015年左右上海确定要建迪士尼的时候，他们想参与到中国迪士尼的设计，但是对中国的市场不熟。“经过我们的引荐，帮他们对接到了中国的房地产公司，经过双方详细洽谈后，达成了合作，美国的这家企业参与到了上海迪士尼乐园的建设当中，这次合作的金额超过了10亿元人民币。”孙文铁说，中国的企业也对接到了拥有先进技术的优质美国企业，这对于两国的企业来说是双赢。

这个“牵线人”帮助美中两国企业整合资源的例子枚不胜数，2017年，美国航空公司想增加中国航线，找到了孙文铁，希望他们能牵线搭桥，在他们的引荐下，美国的这家航空公司与中国的航空公司经过洽谈，几个月后就在上海增开了航线。

“中国的企业到美国来发展，我们也会帮助他们整合资源，华为当初来美国发展，我们也帮助他们整合过资源，安排了土地、规划和法律等方面的专业人士与他们对接。”孙文铁去美国时间比较久，很早就融入了美国主流社会，既了解东方文化，也知道与美国人如何相处，这使他获得了很好的市场契机和更多的合作伙伴，在帮助两国的企业整合资源方面可谓是游刃有余。



3 建议·宁波的企业『走出去』

近年来，越来越多的中国民营企业在“走出去”，积极参与国际市场竞争中。

孙文铁说，宁波也不乏很多优秀的企业，建议他们应该放眼世界“走出去”。

“对于想‘走出去’寻求合作的企业，我们可以帮助他们对接各方资源。”孙文铁说，但是怎么走要经过深思熟虑，走到哪里去，思路要清晰。

在孙文铁看来，目前发展中国家的市场空白点很多，中国产品将大有可为。但发达国家则不同，拿美国来说，美国的市场形态是饱和的，任何产品和服务都存在激烈的竞争。

“这种情况下，你到美国，应该更多地考虑技术和品牌层面的合作。”孙文铁说，目前美国有很多企业市值降低了，但是他们手中还是有很多国际一流的技术，这些技术放在中国企业里，将大放异彩。

“在走出去之前，国内的企业可以先学习国外企业先进的技术和理念等，这些消化以后，再结合国内的具体情况提升自己的研发等各方面能力，在国内的市场上形成了领先优势以后，再可以考虑如何打开海外市场。”孙文铁说。

就医疗器械行业而言，孙文铁说，国内目前很多器械都是从国外进口的。“其实医疗器械的附加值是很高的，而且这一块的市场很大，要比美国的市场大很多，如果我们宁波的企业在这一块，包括生命科学领域，能有所作为的话，前景将非常广阔。”

虽然身在大洋彼岸，但他却始终心系家乡发展。利用美中企业家商会这个平台，每年孙文铁都会组织美国企业代表团访问中国；也会在美国接待中国企业家，帮助投资选项、产业对接、产业互助；同时协助浙江、宁波在美国举办各类招商活动。

近年来，孙文铁回家乡的次数明显增多，每次归来，都能被家乡的变化所惊艳。“每每带美国企业来到家乡考察，都能发现全新的闪光点。”他还记得，去年曾带领美中企业家商会CEO高级代表团前去梅山进行考察，当地的高水准规划与优良环境，给合作伙伴留下了深刻的印象。

“有着良好制造业基础的宁波，在新时期应该重点发力优势制造业；并且大力发展医疗等高品质服务业。美国在制造业、医疗等领域都具备先进的科研成果，不管是企业还是高校院所，都希望能与中国的优质资源对接。”孙文铁说，他愿意成为宁波企业的“红娘”，帮助对接更多优质的资源。



孙文铁（左二）与演员王姬（左三）在活动现场。