

# 90岁李嘉诚告别职场

3月16日下午4点后，长和盘后在港交所发布公告称，年届九十的主席李嘉诚卸任董事会主席一职，长子李泽钜接棒。

福布斯显示，李嘉诚的身家354亿美元，世界排名第24，连续20年蝉联中国香港首富之位。

在李嘉诚退休后，现年53岁的长子、长和副主席李泽钜将成为新任主席。按李嘉诚2012年在长和股东会上公布的“分家”计划，李泽钜将接管整个长和系，包括长江实业、长江基建、和记黄埔等近10家公司，市值超过万亿港元。

1928年7月29日，李嘉诚生于广东潮州。12岁那年，日军轰炸潮州，刚刚读初中的李嘉诚与家人辗转至香港，寄居在舅父庄静庵的家里。“那时我12岁，对香港、对人生，有非常多幻想。但到埠之后，很短的时间内，看到人情冷暖，差异是这么大，心里很难过。那时候，可说是一夕成长。”李嘉诚回忆道。

1943年，李嘉诚的父亲因劳累贫困成疾，郁郁而终。一家的重担从此落到了李嘉诚身上，不足15岁的李嘉诚被迫辍学，独立谋生。

他在茶楼当过跑堂，甚至曾经因为不小心把开水洒在客人身上，险些被炒鱿鱼，他在舅父的公司当过端茶递水的小学徒，寄人篱下；他还在五金厂做过推销员。

不过，性格沉稳的李嘉诚并不安于现状，他很快又辞去了推销员的工作，跳槽去了塑胶公司，18岁便当上了部门经理，20岁升为总经理。

1950年，年仅22岁的李嘉诚创立了长江塑胶厂，“长江”的厂名取自于“长江不择细流，故能浩荡万里”，这无疑显示了年轻李嘉诚心中的宏图大志。

1955年，长江塑胶厂出现转机，产销渐入佳境。1957年，李嘉诚到意大利考察，回港后率先推出塑胶花，随即成为热销产品。不久，他又积极开拓世界市场，很快就成为“塑胶花大王”。塑胶花为李嘉诚带来数千万港元的盈利，长江厂成为世界最大的塑胶花生产厂家，不仅蜚声全港，还为世界的塑胶同行所侧目。

1958年，“塑胶花大王”开始涉足地产生意，先后在香港北角、柴湾建工业大厦。1967年，香港地价一落千丈，李嘉诚就是在此轮地产低潮中成功抄底，大量低价购地，从此奠定了其商业王国的基础。

1971年，长江地产有限公司成立，1972年，李嘉诚又趁着香港股市一片大好之际，将长江地产改为长江实业(集团)有限公司，骑牛上市，成为“华资地产五虎将”之一。

1978年，长实与汇丰银行合作，重建华人行，他购入老牌英资商行——“和记黄埔”22.4%的股权，李嘉诚的事业也随之步入高峰，而和黄一役，也使李嘉诚获得了“超人”的美誉。

同样在上世纪80年代，李嘉诚开始进军海外，1986年购入以加拿大为基地的能源公司赫斯基石油逾半数权益。并通过一连串动作最终获得赫斯基95%的股权，然后将其在多伦多证交所上市。这一交易，也被誉为李嘉诚“一生中最大的投资之一”。

1987年，李嘉诚登上福布斯的全球亿万富豪榜，之后从未落榜，曾多年蝉联中国香港首富的位置。

众所周知的是，李嘉诚也是最早把握住中国改革开放所带来的内地投资商机的香港企业家。他一度将长和系旗下几乎所有的业务悉数引入内地，内地也一度成为长和系除了中国香港之外投资比重最大的地区，并同样为长和系带来了巨大的商业红利。

在交易上面，李嘉诚深信现金流是“最重要的事情”。他说：“我向来深信，这个世界在急速变化。现在做得好，并不意味着你就此固步自封。”

多年来，通过适时从事物投资持续巩固自己的财富，李嘉诚的商业王国早就从塑料制造扩展到零售、能源、电信、媒体和生物技术领域。他投资的时机之妙，经常令人叹为观止。与巴菲特相似，李嘉诚信奉稳扎稳打的道理，而他的大多数生意都在持续增长。

“他是一位堪称完美的资产交易者。”《亚洲教父》和《亚洲模式》的作者乔斯塔·威尔说。事实无数次证明，李嘉诚往往能够在其他人看到挑战的地方发现机遇。

2017年6月，李嘉诚在汕头大学毕业典礼演讲，这位年近九十的老人，回顾自己的一生时说：“我明年90岁啦，一生志在千里，也知似水流年；我年轻过，历尽困难试炼，我深刻知道成长之路是非常不容易的；在高增长机遇巨浪中，愚人见石，智者见泉。”

据《证券日报》

## ●一周数读

### 600亿元

三六零对此前“360股东质押借款600亿元”的报道作出回应，本次质押是控股股东对上市前既有的三六零私有化贷款相关协议的继续履行，并不涉及任何新增贷款，控股股东也不会因此次质押获得任何额外的贷款或现金。

### 30亿元

业内人士称，一张包含5项业务的支付牌照，最高叫价可达30亿元，公允价格至少也在12亿元以上。只要业务覆盖全国，单项业务牌照就可高达7亿元，公允价值在4亿元以上。当然，单纯牌照价格并不值那么多钱，支付牌照本身自带业务和市场的将更值钱。

### 1630亿美元

苹果公司CFO卢卡·梅斯特里在财报电话会议上说：“我们目前的净现金余额为1630亿美元，考虑到获取海外资金时的财务和运营灵活性增强，我们希望逐步接近净现金中性状态。”梅斯特里表示，该公司通常会将大约100%的自由现金流返还给投资者，同时苹果并不准备改变收购战略。

## ●一周声音

“我在格力28年没有休假一天，应该可以去休息。任何一个企业不可能归于一个人，人不能替代企业的发展规律。企业发展没有止境，需要关心的不是谁接班、谁退休，而是企业的发展持续动力和保障条件。很多人在关注明天的格力怎么办，我觉得我不会去考虑这个问题。如果我能交班的时候，我相信企业一定能更好地运营下去。如果不能更好地运营下去，我绝对不交班。”

——格力电器董事长董明珠谈及外界关注的接班人问题时表示。

“螃蟹用这么重的绳捆，这个事情肯定没做好，接受批评；盒马鲜生在生鲜销售上将立下两个新规矩：一是螃蟹一律无绳售卖，安全原因必须有绳的，按只或者按净重卖；二是水产装袋后，袋子剪角去水后再称重。请消费者监督这两个新规矩；但凡是没做到的，现场直接奉送。”

——盒马鲜生CEO侯毅针对媒体曝光盒马鲜生“绑蟹绳比螃蟹重”时说。

