

陈焕苗：不走寻常路

记者 薛智谊



人物名片

姓名：陈焕苗

职务：宁波盛甬祥投资发展有限公司董事长、河南省郑州宁波商会会长

已近天命之年的宁波盛甬祥投资发展有限公司董事长陈焕苗接受新事物的程度一点不亚于年轻人。在记者面前，他掏出一个iPad，对着办公室拍了一张照片，然后将“床”“柜子”等家具拖放到“办公室”里，点击、拖动、调整，一连串动作十分娴熟。

陈焕苗说，之所以要开发这个可视化系统，是因为家具与周围的环境是否搭配得当，一定要体验后才能知道。而家具又是大部件，挪动起来很费力。

陈焕苗并不是为了好玩而追新，而是在用电子化手段改造传统的家具行业。他要在他的家乡宁海打造一个平台，把如珍珠般散落在全国各地的宁海人开办的家具企业集聚起来。



市经局
东南商报 合办

建长三角最大实木家具集散中心

改革开放几十年来，宁海很多能工巧匠走南闯北，在外创下了一个“家具宁海帮”，规模让人咋舌。目前，宁海人在全国开办的上规模家具企业近3000家，年销售额达700亿元，销量占全国实木家具市场的70%。

遗憾的是，“墙内开花墙外香”，这些企业在全国赫赫有名，但在宁海当地，家具年销售额只有区区2亿元。

陈焕苗想以宁海为中心打造一个平台，打造长三角最大实木家具集散中心。

2012年，首届世界宁波帮大会举行，省外游子陈焕苗响应号召回到家乡宁波宁海。他开始着手在宁海高铁站和客运中心黄金位置投资建设中国·宁海家具产业总部项目，该项目由他的盛甬祥公司投资10亿元打造。

目前，家具市场的品牌体验馆已经开始营业，有近20个国内著名品牌入场展销。今年8月，这个云集200多家实木家具企业，面积达8万平方米的家具市场将正式全面开门迎客。

在以销售带动生产后，下一步，陈焕苗想做成前店后厂的产业模式，让更多的宁海籍企业家回归宁海，建企办厂。

陈焕苗说，随着大物流、大流通时代到来，全国各地的宁海籍家具龙头企业返乡创业时机已经成熟，而且宁海有着良好的投资环境、区位优势和发展条件，是时候将宁海打造成名副其实的“家具之乡”了。

2015年2月28日，220位来自全国各地的家具界大佬齐聚宁海，一起成立了宁海家具产业联盟。陈焕苗当选为第一任的会长。

为了提升宁海家具产业的研发与制造水平，增强产品竞争力，家具产业总部基地还与潘天寿艺术学院等院校达成了合作意向。以创意、创新、创造引领和带动宁海家具产业向专业化、有序化方向发展。

开创“总部+场景店”新模式

“同样的品牌家具，我们这里的价格比其他大卖场的价格要便宜三分之二。”陈焕苗掷地有声地说。

为何能做到这样低价？

家具行业有句老话：“两月不开张，开张吃半年”。从家具出厂到消费者手里，价格大概要翻3至4倍，大量的成本被耗费在产品推广上，仅在市场做展示的年租金就可能在百万元以上，这些成本，最终都会加到消费者头上。

而单纯的电商平台又无法支撑家具销售。

家具销售有它自身的特异性，体积、做工、材质、风格、整体搭配等原因都限制了网络销售的发展。在未见实物的情况下，消费者很难对产品完全信任。而一旦产生售后问题，家具的体积又限制了后续与维护。

宁海家具总部基地则采取了完全不同的经营模式。

总部打造线上线下两个平台，以360度全景场景展示配合线上宣传拓展，开创全新的O2O营销模式，配合未来在上海、杭州等国内多个城市设立100多家场景店，打造覆盖全国的立体网络。

“在这个市场经营，不用交房租、水电费，不用派人打理，市场有营销团队帮助经营。”陈焕苗说，市场还推出了“入驻企业单系列产品年销售额不到120万元退店面装修款”的优惠政策，目的是最大程度帮助企业压缩成本，免去入驻企业的后顾之忧。预计未来2-3年销售额将突破100亿元。

家具总部基地摒弃了传统的销售模式，工厂与消费者直接对接，砍掉所有流通环节费用，真正让利于消费者。消费者得到了实惠，家具厂可以专注生产快速流通。

在外创下多个第一

陈焕苗现任河南省郑州宁波商会会长。在外的三十年，他创下了多个第一。

1984年，年仅19岁的他带着父母给的500元只身前往河南许昌。那时候，他是一名油漆工，在一家家具厂打工，凭借着吃苦和诚信精神，半年后，他和一位客商在河南平顶山合伙开办了一家家具厂，创业之路正式开启。

此后，陈焕苗在河南一干就是30年。在河南平顶山，他有了自己的家具厂，创办了当地第一家装修公司。1992年，考虑到河南地处中原，他投资开办了海鲜城大酒店。同年，陈焕苗创办了平顶山第一个保龄球馆。2000年，他转战郑州，创办了一个家具产业园和一家生物科技公司。

每一次创新都是重新出发。陈焕苗，这位在河南闯出了一片天地的在外甬商在家乡挥出了大手笔，这比以往任何一次都要酣畅。

专家点评

市经局巡视员吴军：陈焕苗是一位喜欢“吃螃蟹”的企业家，投巨资打造的家具总部基地，是一种商业模式的创新，这得益于他思维模式的创新，也来源于他多年来对行业的洞察。