



徐新

“投资女神”徐新 为何总能押对未来？

徐新早前的一篇对微信和支付宝评判的演讲稿被重新翻了出来，刷爆朋友圈。

2005年，徐新创立今日资本，成功地把她名下的多位创业者送进了福布斯富豪榜前100，堪称很多创业家的引路人。

她是刘强东的伯乐，京东最早的投资人，在2014年京东上市之际就凭借7.8%的持股赚了100多亿人民币。

同样的事情还曾经出现在了宗庆后、丁磊身上。在投资京东之前，1999年，徐新以600万美元入股网易；而在中国还没有人喝瓶装水的时候，徐新就参与了对娃哈哈的投资。

被评为“投资女王”的徐新曾分享过自己的秘诀：“我做投资关注三点，首先是投行业；其次是投企业家；最后再关心价格。在这三点当中最难判断的就是企业家。”

徐新曾用“延迟满足感”来形容这些人身上的共性。在她眼中，人与人的智商都差不多，有的人不满足，到了一定的时间就有更高的自我要求，也正是这批人能获得最后的成功。因此，徐新在每一次投资前，都会与企业家接触好长时间，以更好地做出是否投资的决定。

早在2017年，徐新就说过自己看好“超级平台”。平台必须先拥有高粘性的用户，才有资格谈深度开发、二次转化。在徐新看来，只有“超级平台”才是孕育花朵的肥沃土壤，普通平台都只是黄土高原，留不住用户，风一吹就散了。

正是怀抱这样的想法，徐新当初投资了美团，后来又追投了新美大（美团和大众点评合并后的企业）。并且，在许多人不看好美团和已成寡头的滴滴争抢打车市场时，徐新坚定地站队美团打车。她认为，美团核心场景就是出门就餐，这和打车群体有着大范围的重叠，这让美团打车看到了撕裂滴滴幕布的一个口子。

除了投资“超级平台”，徐新在零售界的开疆扩土也没有停止。当然，这个零售界必须在前面加上一个“新”字，新零售，才是看得见光明的行业。传统零售全靠来店的客户养活，而新零售行业则可以利用线上平台规模来获取用户，再让用户去线下接受服务体验。

去年10月底，今日资本入局了车好多集团，旗下有瓜子二手车直卖网、毛豆新车两个品牌。徐新认为，车企和一般的外卖、游戏不同，它是有进入门槛的。有门槛就拦截了一部分企业，BAT（百度、阿里、腾讯）也不会太快进入。而瓜子二手车从零到单月5万辆，只用了2年，也足见这个市场的潜力无限。

徐新这2年还投资了a1（爱逸）食品科技、造作家具，就在3月12日，轻奢内睡衣时尚品牌DARE ONE（顿准）也宣布完成了3000万人民币的A轮融资，其中当然也有今日资本的影子。仔细观察不难发现，这三家都是互联网+企业，并不约而同将消费定位在了高品质、轻奢等关键词上。

这是一个消费升级的时代，逐渐步入职场的90后和收入渐丰的80后，不再满足于基本生活需求，他们是消费的主力军，他们提出了更优质、更舒适的生活需求。

徐新有两个信仰，一是相信品牌的力量，二是相信基业常青的力量。对于未来的投资方向，徐新判断，生鲜是电商零售最后一个堡垒，谁攻下它，谁就占领了一座山头。

本报综合

一周·声音

在市场经济里，一个行业有10%至20%的过剩是正常的，促使一些劣势企业、劣势产品被淘汰出局。但是，如果这个行业有30%以上的过剩，就会出现全行业亏损。这类行业千万别碰，覆巢之下焉有完卵。

——全国人大财政经济委员会副主任委员黄奇帆

很多人认为2018年经济会复苏，我要讲2018年中国经济还要再筑底，而且不排除2018年中国经济比2017年略有回调，但这个回调和2014年、2015年是不一样的，它是有底的。全年可能前高后低，全年大致6.7%左右的增长。这很大程度上跟库存周期和金融周期回调有很大关系。与此同时，它对资产价格有压制，包括房价，包括股价都是有一定的压制。

——恒大集团首席经济学家、研究院院长、中国新供给经济学50人论坛成员任泽平

很多人对工业4.0有误解，认为就是无人化生产。实际上，未来10年里我们要实现的并不是无人的生产，而是组合性的生产。

——工业4.0首倡者之一、德国人工智能研究中心首席执行官沃尔夫冈·瓦尔斯特

防范化解金融风险的基本思路是结构性去杠杆，降杠杆的主要部门是地方政府和企业尤其是国有企业，目标是宏观杠杆率的下降，从主要目标、着力点和路径来看都非常明确，说明中央对金融风险有了更精准的把握。

——中国社科院金融所银行研究室主任曾刚

从长期看，由于较低的自然利率，货币当局可以将负利率政策纳入正常的货币政策工具箱；而央行数字货币有利于负利率政策的实施，因此央行应加快推动央行数字货币的发展。

——央行研究所所长孙国锋

不是一个国家一定要取得科技霸权，而是我们应当如何让更多的人受益于科技进步带来的好处，以使所有的经济体和所有人都能受益，让所有人都过上更好的生活。

——中国驻美大使崔天凯

232措施只是美国贸易保护主义连环拳中的一招，中国进行了有理有利有节的反击。此事也表明了中国的态度，如果美国继续一意孤行，我们将再还击，让美国感到疼痛。

——中国国际贸易学会中美欧经济战略研究中心共同主席李永

相关部门应针对性细化政策，比如要监管认筹金与总房款额度比例、细化合同管理，重点查处设置不合理的交款期限、变相拒绝公积金贷款霸王条款。

——上海易居研究院智库研究中心总监严跃进

技术基础不夯实，智能制造就是无源之水。

——哈工大机器人集团副总裁石胜君

3年时间非常短暂，我们等不得，也等不起，所以一边在做顶层设计，一边在抓具体工作。当前要加快进度、加大力度、狠抓落实，努力使得生态环境质量得到进一步的改善，增强人民群众安全感、获得感、幸福感。

——生态环境部部长李干杰