

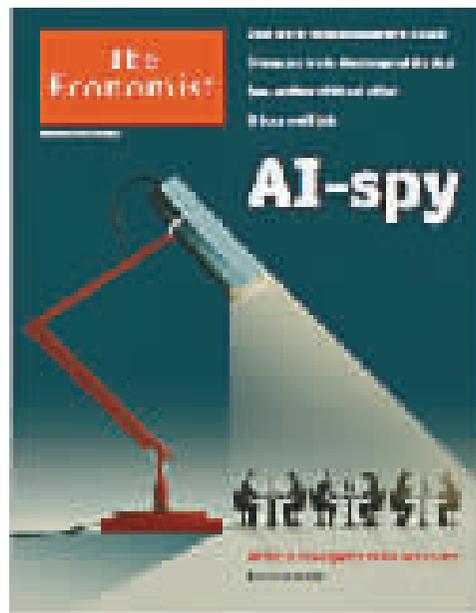
A 《经济人》
亚洲的小型开放经济体将陷入战火——贸易战延伸

《经济学人》近期刊登文章指出，中美贸易战的影响将延伸至两大经济体外的世界其他国家。在贸易战争中，亚洲的小型开放经济体将会陷入战火之中。

在特朗普刚打响的贸易战中，中国是其公开的对手。但中国向美国出口的货物价值的30%被添加到世界其他地方，如果贸易战发生，处在中国供应链上的国家都将受到影响。

从绝对意义上讲，日本供应商的遭遇将最为糟糕，日本是出口给中国对美出口公司货物最多的国家。在一些国家，如马来西亚、新加坡、韩国等几个小型开放的亚洲经济体中，出口总量的1%到2%首先运往中国，然后运往美国，如果中国对美国的出口下降10%——这是一个极端但并非不可能的情况——它可能会减少这些国家0.1至0.2个经济增长百分点。

在那些受到关税威胁的行业，比如航空航天、机械和IT行业，中国的竞争对手——墨西哥、德国和日本等国的公司将从中受益。关税也鼓励企业改变投资计划。1981年，当里根迫使日本限制对美国的汽车出口时，无意中提振了日本对泰国新兴汽车行业的投资。制造业已经开始从中国转移到亚洲其他制造成本更低的国家，贸易战将加快这一进程。如果中国采取反击行动，早期的目标是美国的农产品出口，作为仅次于美国的全球第二大大豆生产国，巴西很乐意接手这个额外的业务。这一场贸易战会损害世界上两个最大的经济体，并打击全球经济增长，这对每个人都是坏事。



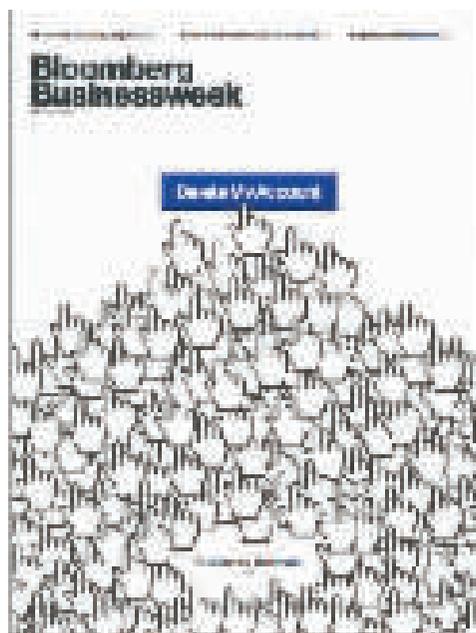
《经济学人》封面

B 《彭博商业周刊》
华为为何令人生畏

特朗普出台政策反对博通收购高通，彭博商业周刊最新一期的文章指出，这项行政命令的下达很大程度上是因为华为的崛起。近年来，华为凸显出在市场上强大的竞争力，除了其在全球市场份额增长速度超过了苹果公司(Apple Inc.)和三星电子(Samsung Electronics Co.)等手机制造商外，它已将触角伸及超高速智能手机数据连接、自动驾驶汽车、遥控医疗设备和工业设备等领域引起美国注意。美国担心随着华为在5G市场上拥有更大的影响力，它可能会从其在美竞争对手那里榨取数十亿美元的资金，并向其他公司收取昂贵的专利费用。同时，美国担心华为强大背后所附带的国家网络信息安全隐患。

迹象表明，中国试图在5G标准设定的过程中扩大影响力，使得美国将华为、中兴等通讯科技公司在5G业务方面的发展进步认为是对美国安全的威胁。尽管华为否认其存在安全问题隐患，但美国的多个通讯公司放弃了与华为合作业务，美国担心本国的无线运营商缺乏建立四个独立网络的能力，而中国将会在新技术上打败美国，文章认为，中美较量的新战场将是在5G等通讯科技而非F-35运输机领域。

美国已看到华为在5G标准推进过程中所表现出的几大发展空间，包括专利权、技术研发投入以及市场推广应用前景。华为的崛起显示中国打造自己的国家冠军的决心，但如果美国和中国继续加大对彼此科技公司发展的阻挠，这将可能会减缓全球创新的进程。



《彭博商业周刊》封面

C 《哈佛商业评论》
头脑风暴升级

研究团队开发出新的头脑风暴方法，即对问题进行头脑风暴以寻求问题的更优解，这一方法被应用于多家世界知名公司，均获得良好效果。

对问题进行头脑风暴为我们思考问题提供新路径。这一方法本质上是以新方式重铸问题的过程，它帮助人们养成一种更具创造性的思维习惯。提问是人类的本能，当人们在寻求突破问题的时候，会产生一种控制感——除了坐着等待问题显现出转机之外，他们还能做其他的事情，从而激发思维活跃度和积极性。新鲜的问题往往会得到新颖的甚至是变革的洞见，从而使得我们在冒险进入未知领域时变得更容易。

文章详细描述这种方法的运作机制和原因，建议团体或个人可以在任何思考问题感到卡壳的时候使用。同时，如果能将它作为组织的常规做法，它可以培养出一种更强的集体解决问题和寻求真理的文化。这一方法的实施需要遵循三个步骤：

首先，在问题设置阶段，选择你所关心的主题，邀请一些人来帮助从新的角度来思考这个问题。利用团队广泛的知识基础帮助你保持建设性思维。其次，对问题进行头脑风暴，在短时间内向团队成员充分阐述问题，要求小组在分配的时间内自由思考，尽可能多地提出简短、新颖的问题（至少尝试提出15个问题），并把每一个问题都逐字逐句地记录下来。最后，在对讨论提出的问题进行研究之后，确定其中至少一个能够挑战假设、提出新角度的任务或路径，并努力落实解决。

如何将这种方法形成习惯？建议在一个给定的内容上至少做三轮这样的问题式头脑风暴，次数越多，思考问题的思路将更为深入。

本版文字 国研经济研究院东海分院助理研究员 王斯佳



《哈佛商业评论》封面