

3

宏愿：5年内成世界锂电池行业领导者

如今，杉杉已经是锂电池原材料行业的绝对霸主，正负极材料出货量占全球30%，世界第一，遥遥领先第二名。

如今，郑永刚在家乡父老面前许下宏愿，要在5年内成为锂电材料行业的全球领导企业。

他要干两件事：“一是制定技术标准，我们是制定这个行业技术标准的企业；二是压倒性规模，必须拥有定价权。”

“行业标准和定价权，这就是一流企业所干的事。华为那么牛，也要干这个事，大量研发经费就是做这个事，这个事做不成就是二流企业。”

郑永刚说，这两个事，5年内必须做到，“做不到滚蛋，就不是宁波企业家。”“今天吹了一大堆牛皮就破了。”

“我不想破，我想干成。”

同时，郑永刚还想打通锂电池材料的上下游产业链。

在上游，杉杉现在正全世界寻找资源，准备花21亿元收购世界上最大的钴矿。近段时间股市上大热的赣锋锂业，也是杉杉的上游供应商。

下游，郑永刚说不会去做新能源汽车，而是会往储能的方向发展。独角兽中赫赫有名的、下月初就要冲击A股IPO的宁德时代，是杉杉的下游客户，“我们共同成长，是最密切的关系。去年到现在负极材料我们供不应求，它也只好停产……”

4

经营：多元化的步子越迈越大

同时，杉杉近年来多元化经营的步子也越迈越大。

郑永刚在现场主要介绍了旗下收购的两大公司——吉祥影视与多酷游戏。前者曾被马云、王中军等大佬看好，最终花落杉杉。

“为什么我最终能收购成功，因为我傻，给钱，不管事。”郑永刚的幽默引发全场的笑声。而这就是目前郑永刚多元化平台式的发展理念。

“为什么以前我不能透露杉杉转型的细节，因为怕技术骨干被别人挖走，而现在我的骨干都是持股的，挖我的人要付出巨大的代价，是别人无法承受的。”

“现在的杉杉是一个联邦制的平台，你有本事就来，我出钱，你来经营，资源共享。我给你站台，没事我也不烦你。如此，就有很多团队纷纷加入，我建立了一个共享的机制，这对企业的未来大有帮助。我也是厂长出身，最后做成这样，很自豪。”他说。

据郑永刚介绍，近年来大火的《芈月传》《北平无战事》，吉祥都有参与。今年又聘请了韩三平作为艺术总监，将推出由著名编剧高满堂撰写剧本，陈宝国、许晴、冯远征等主演的电视剧《老中医》等一些大制作。

而多酷游戏原是百度游戏，近年来发展也十分迅猛。

预计，吉祥影视与多酷游戏今年的利润将在10亿元左右。

此外，他还透露，杉杉目前还在旅游与大健康板块布局。

**对话郑永刚****甬商人才济济
最缺科研机构**

记者：中美贸易争端，是否对杉杉的锂电原材料出口有影响？

郑永刚：基本没有，杉杉的锂电出口美国的非常少，几乎可以忽略不计。贸易争端受损的一定是两国的企业，和谐的贸易生态是两国企业都向往的。

记者：宁波的长短板各是什么？长板如何发挥优势？短板怎么补？

郑永刚：一方面，宁波有着全国领先的政策优势与营商环境，除了深圳前海、新疆喀什、西藏等地区，税收政策最为优惠的就是宁波梅山岛，但宁波不善于这方面宣传。因此我经常把宁波推荐出去，为宁波招商引资。

但也要看到，宁波的科研机构、科研人才不足，这是一个影响发展的大问题。

去年年底，杉杉一个占地1200亩的工厂在长沙开工，投了一百多亿元。该工厂为什么没有放在宁波呢？因为长沙有中南大学。

我们跟中南大学产学研一体化，它是国家工程实验中心，我们大量博士后、博士都是从中南大学出来的，我们那个总裁还是中南大学的教授。

科研力量很重要。宁波关键是要有科研机构、科研人才。科研机构、科研人才少了话，相对就吃力一点。没有科研人才，你想在当地把科技产业做得特别强，不可能。

记者：去年甬商总会成立时，我在现场看到您与雅戈尔集团董事长李如成相谈甚欢，在聊些什么？

郑永刚：我这些年回宁波的次数不多，但每次见到老李都有一肚子话说。

论影响力、论贡献，李如成先生在宁波都是首屈一指的，同时老李是个极有智慧的企业家，在实践中对细节掌控能力很强，而我可能在战略方面有所长，因此我们刚好在性格上有所互补，见到他就愿意跟他交流一些事情，对我自己是一种促进。

记者：对甬商总会的发展有什么建议？

郑永刚：甬商总会现任会长沈国军先生总能将事情做得很漂亮，加上执行会长宋汉平先生也是一个极有能力的企业家，甬商总会的发展一定会超出我们的想象。