

反哺

家乡大小事铭记于心

在“一夫当关，万夫莫开”的建筑领域，龙元建设毋庸置疑取得了累累硕果。闯尽上海滩，父子俩坦陈：“我们的根一直都在宁波。”

一个细节特别有意思——尽管龙元建设集团总部于上个世纪80年代就已迁往上海，但注册地一直在象山。这背后，尽数皆为企业反哺宁波的各种方式。

除了龙元带动一大批象山人走出渔港就业致富以外，企业还是象山县的纳税大户。据了解，去年龙元建设集团上缴象山县税收1.9亿元，占全县建筑企业纳税总额的27.7%。

作为建筑巨子，集团的团队也常常活跃于宁波大大小小的工程现场中。

近年来，龙元建设在宁波市每年承接近20亿元的建设项目，多数为公建项目，其中有地铁4号线东钱湖站项目等；2015年以来，企业陆续投资宁波市东外环PPP项目、奉化市政道路PPP项目、象山两条公路PPP项目，总投资额近30亿元。“我们都尽心尽力做好，不在家乡人面前丢脸。”赖朝晖坚定地说道。

龙元集团用“感恩与传承”发展慈善事业，用爱心温暖更多的人。在家乡慈善总会，龙元还设立600万元帮困基金，每年50万元利息用于家乡赈灾、助学、资助孤寡老人；与宁波广播电视大学联办“龙元班”，为学生免学费，并提供就业。

展望

“一二四”的三年雄壮步伐

反哺的力量，来自于企业源源不断前驱的动力。眼看着，又到了三年战略规划之际。

赖朝晖表示，一个明确的总体定位不可或缺。“转型一直是企业的主旋律。”他说，“今后3年，龙元建设将从目前施工总承包和PPP两翼齐飞，逐步转到‘城市投资运营综合服务商’的定位上来，成为城市美好生活、幸福生活的创造者。”

奉此圭臬，企业力争到2020年末实现净资产规模和利润两个指标翻番，业务涵盖包括以PPP投资、建设、运营为主体的投资板块，以设计、总承包、钢结构、幕墙及建筑产业化为主体的建设板块，以运营、维护和城市管理业务为主体的运营板块，以及以私募基金等金融业务为主体的金融板块这四大板块。

要成为一个合格的“城市投资运营综合服务商”和“城市美好生活的创造者”，意味着龙元将加大城市基础设施和公共事业领域业务的拓展。

“虽然现在投资领域以PPP为主，但绝不意味我们放弃其他领域的投资。”赖朝晖表示，一方面，PPP是现阶段政府推动基础设施建设的最佳手段，且龙元早已抢占制高点发展得炉火纯青，得以全面参与城市投资、建设、运营的各个领域。

另一方面，对于和集团战略方向相吻合、对提升业务专业能力有帮助的产业上的投资机会，也需要挖掘。“完善自己的产业链，提升集团全领域、全周期的服务能力。但需要强调一点，无论做什么领域的投资尝试，都要牢牢把控风险，不能超出自身能力盲目冒进。未来，我们为人民美好生活而奋斗。”赖朝晖说。



赖振元

对话

记者：今年是改革开放40周年，恰好也是龙元集团从象山二建更名“龙元”20周年。在您看来，龙元的成长和国家改革开放，有着什么样的联系？

赖振元：国家改革开放为我们创造了时代机遇。在改革开放的思路下，我们靠艰苦创业，“走小步，不停步”。上世纪90年代，我们学习农村土地承包责任制，对项目实行承包制。这个改革的思路，龙元是第一家，轰动全国。现在要变了，我们考虑合伙人制度，大家都是老板，一起创业。

记者：龙元从象山走向上海，再从上海走向全国，龙元靠什么取胜？

赖振元：我们靠质量创业，始终坚持以质量为企业生命，以质量求效益，以质量求生存。“高兴只有一分钟”的创业文化，把荣誉放下，把压力扛起来。我们已连续17年名列上海市进沪施工企业综合实力排名第一，成绩不容易。

记者：2014年年底，龙元成立PPP的投资公司龙元明城投资管理有限公司。三年来，总投资额640多亿元，名列全国民营企业第三位。但去年下半年来PPP政策有“收紧”的趋势，龙元建设对当前的PPP还有信心吗？

赖朝晖：当前，PPP已经进入规范、高质量发展的新阶段，鉴于公司已经形成的PPP行业的先发优势、专业优势和团队优势，我们对PPP今后的转型发展，对保持行业领先地位，还是很有信心的。回顾三年来集团转型发展的历程，我们在企业组织、团队、市场和专业性方面做了很多基础性工作。尽管去年下半年以来，PPP市场经历了过山车的情形，但由于我们基础扎实，困难也相对较小。

记者：4月20日，龙元再次回宁波召开2018年的年会，400多位全国各地项目经理汇聚宁波，为何不选择上海？

赖朝晖：选择的背后，或许是一种家乡情节，我们希望更多的“甬商”能够回归家乡，为家乡引才，促进家乡发展。