

B 稳扎稳打开出眼镜连锁店

开店之初，凭着父亲的努力经营，店里生意非常好，父亲萌生了扩大经营开分店的念头。

于是，他带上了创业几年攒下的全部家当5万元，独自去外地进货。

因为路途较远，需要一晚上的车程，疲劳的父亲睡得很熟。

第二天醒来下车时，发现钱被偷了。

当时，感觉天都塌了。

1990年全国职工的年均工资约2140元，月工资178元。

当年的5万元，相当于一个普通职工23年的收入，是父母打拼几年的血汗钱。

这次意外散财，直接导致父亲开分店的计划搁浅，也影响了店里正常的供货。

短暂的沉寂过后，不服输的父亲再度出发，目标未变，仍是做宁波最好的眼镜品牌连锁。

只是，一朝被蛇咬，十年怕井绳。

从此，他所有经营决策都小心翼翼，采取分散风险的技术，驰骋商海。

父亲从商很谨慎，不激烈，步步为营，不会轻易踏入风险很大的行业，不会因为某个产品行情好就迅速进入，更别说借贷，抵押厂房去做。

商场如战场，谨慎意味着可能错过很多机会，但也躲过了风险。

从商这么多年来，父亲创办的企业一直稳如泰山。2008年金融危机爆发，市场哀鸿遍野，很多企业关门倒闭，但父亲创办的多家企业并没有受到太大冲击，仍然保持以往的销售额。

稳健，或许成了他的“制胜法宝”。

C 跨界，开启另一个辉煌

1997年，是父亲从商生涯的一个转折点。

经过十年的发展，博士眼镜已稳居宁波市场第一，在浙江省内也名列前茅，当时的天一店以2000万元年营业额，称霸华东。彼时，日后名噪一时的深圳博士眼镜才刚刚起步。

事业进入稳定期，闲不下来的他，决定把公司的日常管理交给专业的职业经理人，开始寻求二次创业。

在一次去德国考察时，父亲发现当地的水管都是塑料材质，而当时国内还是用钢管。这是一个机会。善于捕捉商机的父亲决定把主要精力转移到一个全新的行业，创办了宁波波尔管业开发有限公司，专门从事新型管道系统产品开发、生产、销售。

这是中国最早生产PP-R管道的企业之一，也是浙江省第一家，填补了当时省内市场空白。

跨界很难。父亲深信，世上无难事只怕有心人。

凭借稳扎稳打的经营策略，波尔管业在全国攻城略地，拿下了很多大单，成为北京大学、上海火车站、天津市政府礼堂、杭州西湖文化广场等国内知名地标性建筑的供应商，产品遍及40余个国家和地区。

D 他是我见过最勤奋的人

成功者不一定是最聪明的人，但肯定是最勤奋、最累的一个群体。

父亲也是个工作狂，工作几乎是他的全部，是我见过最勤奋的人。

从1987年创业开始，起早贪黑的忙碌就已成了他的人生标签。

一年四季，除了春节短暂休息几天，他的时间全部留给了事业。每天工作十多个小时，一闲下来便如坐针毡浑身不自在，印象中他从来没有哪个休息日是在家里度过的。

但不管多晚回家，哪怕是应酬、出差到凌晨三四点，早上7点他都会准时出门上班，雷打不动，完全没有睡懒觉的习惯。有时候他应酬喝多了，半夜会起来吐，第二天早上还像没事一样去上班。这点让我非常佩服。

父亲的一举一动，都潜移默化印在我的脑海里。

耳濡目染之下，现在的我也慢慢养成了这样的好习惯。

父亲曾给自己定了一个60岁退休的目标，但我想他应该是闲不住的。

E 继承家业，分享父亲的荣耀

中国家族企业在民营企业中占比超过80%。改革开放后，经过几十年的艰苦创业，如今中国第一代创业者逐渐步入暮年，众多新生代企业家逐渐开始“代父出征”，走上接班之路。

2014年，从英国留学归来两年后，父亲让我参与他一手创办的博士眼镜。

从小就在眼镜店玩，我早已深爱着这个行业。

接手这份家业，分享父亲的荣耀，这是我的莫大荣幸。

以父亲为代表的第一代企业家的创业改变了制度环境。作为二代企业家，我们要做的，不仅是制度问题，还有市场、经营、文化、战略和管理等一系列问题。

接班后，真正让我意识到守业要比创业更难的道理。

公司很多元老跟随父亲几十年，他们已经养成了固有的思维模式，要去改变，太难了。刚进入公司第一年，我信心满满，准备大干一场，打算将展示柜台全部换掉，改成开放式的自选柜台，但忽视了和公司员工之间的交流。

初次尝试之后，还是以失败告终。因为这种打破惯常的全新做法，也让顾客们接受不了。

这次失利，让我学到了很多，不管是与公司员工的沟通，还是对市场的认知。

在此期间，父亲虽没有直接出手援助，但给了我最大的自由。

如今四年过去了，对眼镜行业，我已经有了成熟的趋势判断。

我认为，未来的眼镜连锁业将以两种形式存在，一种纯商业化路线，在各大商场开设时尚的眼镜店；另一种走专业化之路，成立专业眼科医院。

对于这个趋势判断，父亲完全认可。

因此，他放手让我负责正在筹备的专业眼科医院。

父亲那一代的企业家虽然取得了很大的成就，但历史终究要翻开新的一页。

我有信心守好这份家业。

责任编辑 诸新民 美编 雷林燕 照排 汪金莲 校对 雷军虎

翰林旅院：

嵊泗快乐二日游掠影

近日，我们参加了飞扬翰林旅院组织的摄影沙龙嵊泗二日游，深感旅行之美，行摄之乐。我们徜徉在天地间饱览美景，穿越时空追寻前人踪迹、神思飞扬。和志趣相投的“小伙伴”一起拍摄渔港风情，登临百年灯塔，观海浪和百亩礁石千年的缠绵，在沙滩上学风华少年尽情嬉闹。

大悲山以佛教观音文化中的大慈大悲而得名，登高远眺，四周金平岛、花鸟岛等大小百余岛屿，一览无余，港湾中结集的几百艘渔船承载了嵊泗渔民美丽的梦，当我们一行人登上制高点，用“长枪短炮”对准这些美景时，咔嚓咔嚓瞬间大悲山又多了一道亮丽的风景。

依山而建的大悲山灵音寺，飞檐翘角，庄重肃穆。酷爱摄影的胡敏君老师进寺院抓拍了一张佳照，一僧人双手端盘行

走在长廊中，正值拾级而上之际，一束阳光斜斜地投射在僧人行走的台阶上，画面虔诚又圣洁。照片上传至群中分享，一时传为佳话。据考证，唐代高僧鉴真和尚六次东渡，直到第六次才经嵊泗列岛，完成东渡大愿。这是何等的壮举！令人肃然起敬。美景养眼，旅游文化养心啊！

此行最令人兴奋处要数观赏建于1952年的六井潭灯塔，灯桩桩身为白色圆柱形，日式建筑风格。灯塔净高11米，灯光射程5海里。它屹立于怪石嶙峋、崖壁陡峭之上，颇具气势！周围建有落差几百米的大小观景台数个，我们一群40后、50后、60后的老小孩们快乐地游走在数个观景台之间，试着从不同角度拍摄灯塔的情影。许多人还登上了这座作为嵊泗渔民守护神的灯塔。我们行走在六井

潭的海边连绵千米的栈道上，任海风吹拂，听涛声阵阵，享受着边游边摄的乐趣！

傍晚在菜园镇海边港口拍摄渔港风情，满眼望去，都是可入镜的景。退潮时搁置在泥涂上的小木船，渔船上耸立的桅杆、飘扬的倒三角彩旗，油漆斑驳的渔轮，甲板上堆放的小山般的绿色渔网，还有岸边修补渔网的大叔、大爷，都是有故事的画面啊，我和我的影友都是边摄边琢磨，怎样才能“用光用影用情怀”拍出好照片。在基湖沙滩，我们老夫聊发少年狂，尽情玩乐，有挥舞纱巾曼舞的，戴上墨镜装酷的，学少女秀舞姿的，更有作腾空飞翔状，精彩不断，引得一批摄影迷如陈美玲老师等俯地仰拍，她们的敬业精神令人啧啧称赞。

在旅游中，我们提高了摄技，增强了友谊，收获了快乐，年轻了心态，锻炼了身体。和旅游相伴的是快乐！边游边摄尤其快乐！

孙琪