

C 投资“医养”和环保产业

医养护一体化是徐旭昶在日本、欧洲等地考察后得出的投资方向。2010年，华信进入了“医养护结合”的大健康关爱产业，在鄞州区下应街道投资近4亿元建设宁波首家以“医、养、护”结合为特色的智慧型中、高端养老机构——华信颐养园。

这所养老中心集养生保健、医疗康复、旅游文化、学习娱乐、智能关爱于一体，几乎涵盖了老年人从精神到物质生活的方方面面。“我们的理念是医养结合，800张普通床的基础上，还有300张康复床，为老年人提供贴心的服务。”徐旭昶说。

这只是他养老产业的一部分。他还想将养老产业进一步扩展，进行候鸟式养老的产业布局。“让追求品质生活的老年人可以夏天在青岛、威海等北方沿海城市度假，冬天去三亚等南方城市取暖，而其他时间可以在宁波生活。”

这个养老扩展蓝图，事实上也是他的另一个发展重点——旅游地产。针对国外风景优美的地产，和养老结合，做大健康地产。

华信和银亿香港公司合作，在韩国济州岛以股份合作形式取得了300多亩的开发土地。济州岛项目主要为度假型住宅开发项目，作为海外扩张的初次尝试，不仅使华信进入了海外房地产市场，同时也能分享海外市场带来的丰厚收益。

继打造宁波华信康复颐养院后，徐旭昶又进军环保产业，投资2亿元在宁波梅山港保税区成立了中健股份，致力于空气净化设备、负离子净化人体设备、弱碱性水净化设备、厨房油烟净化设备等的研发、生产、销售。

“今后，我们会继续加大对‘医养护结合’的投入，开办全国连锁的高质量连锁‘医养结合’机构。”徐旭昶表示，下一步，公司计划将宁波的“医养护结合”模式复制到其他城市，首先在河北保定建“医养护结合”的医院和养老院。公司还将投资人工智能和文化旅游产业，计划在宁波建一座科技游乐园，在杭州、湖州建国际文创中心和艺术主题酒店。

D 不忘初心，回馈家乡

作为宁波市侨商会的会长，徐旭昶很多时间都要花在商会上。记者在采访他时，他还在为筹备宁波市侨商会的15周年的相关仪式而忙碌着。仪式上，将颁发首届“侨爱贡献奖”，浙江省国侨书画院也将挂牌成立。

徐旭昶带领的宁波市侨商会颇具实力，在前二任会长们努力的基础上，截至目前，会员企业300多家，年平均生产总值达350亿元，总投资额达100多亿美元，安排员工

就业近 10 万人次，上交税收近 20 亿元人民币。

“宁波帮精神中，我最看重的就是造福乡里、报效桑梓。”徐旭昶说。

徐旭昶热心家乡公益慈善事业，多年来已累计捐赠项目二十余项，捐款近1700多万元人民币。他带领的宁波市侨商会成立了“侨爱基金”，启动了公益慈善系列活动，累计筹得善款逾130万元。

感悟

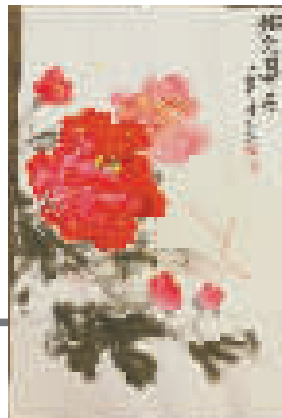
治企如画画

老子云：治大国如烹小鲜。而徐旭昶则认为治企如画画，他从绘画中悟出了许多经营企业的道理。

徐旭昶从小爱好书画，对画牡丹尤为热衷。2017年他还在世界华人书画比赛中荣获二等奖。

“画画是向内心诉求，它能让人安静下来。”徐旭昶说，白天他要到各地各公司处理日常事务，只有晚上才有空走进画室去过另一种生活。

徐旭昶喜欢中国水墨画，他对水墨画中的留白有自己的理解，留白实际上是一种借势。“你不需要像油画那样将所有的油彩都铺陈在画布上，当你手中的颜料不充分的时候，借着空白照样能营造想要的意境。”徐旭昶说，一个人的成功需要顺势而为，也需要借“势”。

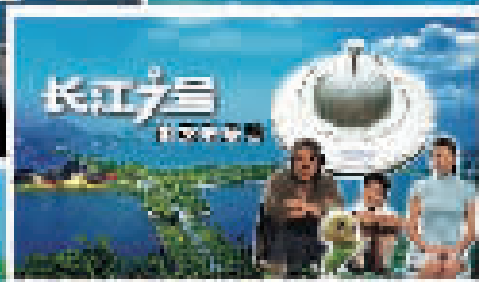
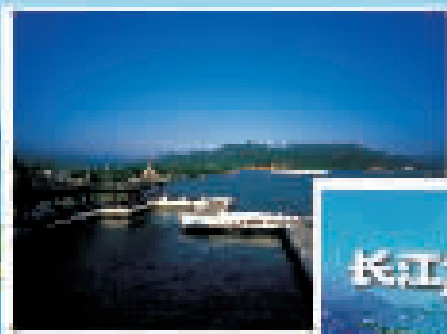


责任编辑 诸晓红 美编 严勇杰 照排 车时超 校对 张波

休闲东钱湖 欢乐小普陀

[illegible]

市井生活图景，以及社会生活中司空见惯的种种现象，作者用幽默的笔调描绘得淋漓尽致。从《三姨太太》中我们可以看出，作者对封建社会的黑暗有着深刻的认识；《阿Q正传》更是作者对国民劣根性的深刻剖析。

[illegible][illegible]

電話: 2671 4310/4311 2671 4312 FAX: 2671 4313