

2

严谨是他一生行事的准绳

应裕乔说，严谨是他一生行事的准绳。

至微至显。走进明珠集团的厂门，就能够感受到严谨无处不在。正值工作日，明珠集团的厂区内鸟鸣啁啾，道路整洁、路边花香扑鼻，不时可见精致有趣的石雕，如果不是看到码得整整齐齐的巨大石块材料，没有人能意识到已经进入了一个石材厂的厂区。

在石材行业因为严重污染环境而被频频关闭成为热议话题之时，能够让厂区环境怡人如公园，这足以体现应裕乔严谨的管理手段。

“我经常跟意大利的石材厂接触，看到国外的厂房标准和生产环境与国内完全不同，于是在1999年规划兴建这个厂区的时候就直接对标国外标准。”当问及是何时意识到石材行业注重环保的重要性时，应裕乔说。

当时，思虑周全的应裕乔向政府部门提交了一份完全“反常规”的工厂规划图。厂房靠马路，办公楼在中间，要做绿化达到25%的花园式工厂，这就要保证石材厂完全无粉尘和噪音污染。这份看似异想天开的规划图被斥为“不合理”“连通用汽车都做不到”，但在应裕乔的坚持下，最终这一蓝图落地成真，成为因污染被诟病的石材行业里一个极富远见的环保样本。

而当下在嘉兴兴建的新厂区，应裕乔更是不惜耗费巨资做环境环保整治。打造德国4.0最新标准厂房，使用美国欧文斯科宁的隔音隔热材料，钢结构以热镀锌代替传统油漆涂装，屋面为铝镀锌瓦，就连天沟都使用了304不锈钢，以保证百年不锈。粉尘使用水雾处理系统，可以使乳胶漆的地面干净如室内。最先进全进口欧标设备，噪音控制到70分贝以下，加之严格的安全管理体系，应裕乔严谨如一地将石材加工产业打造为一个聚集了高科技、充满了人性化的企业。

3

互助是关键时刻的情义担当

经历过诸多艰难困苦 的应裕乔，深知异乡打拼的不易。曾在深圳工作过的他，想起了当时在香港仍旧存续的商会和行业同业协会等民间社会组织，应该把在沪同乡联合起来，抱团取暖的想法让他开始萌生组建行会的念头。

在计划经济枷锁仍然影响着市场环境和人民思维的上世纪八十年代，这是个大胆的想法。他参与发起成立了浙江省驻沪企业协会，成为浙江商会的第一批会员。

虽然商会和行业协会在中国自古有之，但真正能够凝聚持久，施益于每个会员，从来不是容易的事。

“俗话说同行是冤家，行业协会怎么做？首先靠的是领导层的示范作用和调节作用。”应裕乔说，“谁有困难，有问题，我会主动尽力帮助他，行业协会、商会的本质精神就是团结互助，商会的领导都是带着这种信念和精神在工作。”

三十余年中，经常会有生意面临困境的同乡向应裕乔寻求帮助，他一面雪中送炭，一面周全着对方的面子，同时会鼓励和帮助同乡东山再起。在他看来，商会中的互助不是寻常的小恩惠往来，而是关键时刻的情义担当，所谓君子之交，正是他一贯秉承的作风。

4

以闲适心态瞭望“诗和远方”

应裕乔时不时会放慢脚步、腾出时间和精力，站在“远远的”和“静静的”地方去瞭望“诗和远方”，“只有会看全局的人，才能知未来保局部，也会让我们的路走得更稳更远。”

从商三十多年，应裕乔养成良好的生活习惯，喜欢喝茶，从不抽烟。早晚两餐在家中吃，中午吃食堂。他致力于通过严谨的处事方式让自己的人生平静安心。

“站直、坐正、不违规、不违法”，这是应裕乔给自己定的原则。他笑称不太喜欢参加站台活动、不太喜欢社交意味浓厚的活动，甚至健身也使用最质朴的方式——晚饭后散步，打球。在工作之外，应裕乔是一个生活气息很浓的人，买菜、做饭、钓鱼、写书法、养花草，都是他钟情的爱好。办公室里有一盆盛开的大君子兰，已经伴随他二十多年。

耳顺之年的应裕乔仍旧走在行业创新的最前端，思维充满活力。他不仅密切关注石材工艺技术和设计的最新动态，组织编写了《上海市工程建设规范——建筑装饰工程石材应用技术规范》，且是全国最早经营石材金融衍生品的人。未来，他还希望改革经营模式，拥抱互联网，在他的人生中继续创造出更多的“第一”。

空闲时他爱看《三国演义》《孙子兵法》，而且酷爱收藏，他有个收藏室，陈列的是他用进口汉白玉、大理石等材料，请雕刻大师，花几年的心血雕刻的《九龙图》《海的女儿》等巨雕。

“一幅《海的女儿》，有人出2500万元我都不卖。这是世上独一无二的艺术珍品，我永远都不会卖的。”

做企业，如此的闲庭信步，也是一种境界。

